

中国村庄

2017年5月第5期 总第30期

主管 中华人民共和国农业部
主办 中国农村杂志社
中国村社发展促进会

编辑出版 中国村庄编辑部
理事单位 江苏华西村
上海九星村
浙江航民村
山西皇城村

顾问 陈锡文 陈晓华 段应碧
编委会主任 王太 宋洪远
副主任 辛燕 沈泽江 吴协恩
吴恩福 朱重庆
委员 余展 吴长生 杨秋生
郭凤莲 王乐义 邵钦祥
傅企平 罗玉英 杨明
黄福水 田雄 原贵生
张文成 薛正红 孙跃明
陈重才 李黑记 林东风
白世峰 钟宏

运营 联村传媒广告(北京)
有限责任公司
广告经营许可证 京海工商广字第0209号
国内统一刊号 CN10-1271/D
定价 15.00元

编辑部地址 北京西四砖塔胡同56号
邮政编码 100810
联系电话 010—67523079 (兼传真)
66115942
电子信箱 cz1271@126.com
电子期刊网址 www.cnnews.net
印刷 北京博海升彩色印刷有限公司



主编 宋洪远
执行主编 沈泽江
副主编 董献华 魏登峰
编辑部主任 刘微
副主任 张仕东 朱秀峰
采编 张京京 杨旭 陈丽芳 班钢 赵梓成
任旭东 孙川东 任红伟 鲍振峰
美术编辑 李新生
本期责编 陈丽芳 任红伟
法律顾问 黄开堂

地方运营中心>>

华北运营中心主任 梁正
华中运营中心主任 谢应洪
湖南运营中心主任 张一峰
陕西运营中心主任 刘冰
上海运营中心主任 龚建新

广告与发行代理请与以下公司联系>>

村庄网(北京)文化传媒有限公司 010-57182113
湖南五蕴文化研究发展有限公司 0731-82578739
沈阳金凤文化有限公司 024-31227338
黑龙江省村社发展协会 0451-87018079
陕西金基文化传播有限公司 029-88410138
福州农讯传播有限公司 0591-87816381
山东新农村文化传播有限公司 0531-85802777
湖南喻牛农业科技发展有限公司 0731-85149186



本刊选用了部分国内外资料图片, 敬请作者与本刊联系。中国村庄杂志刊载的所有内容(包括文字、图片、图表、版面设计等), 未经本刊许可, 任何人不得转载、摘编或以其他方式使用。违反上述声明者, 本刊将依法追究其法律责任。



目录 Contents

特别策划

- 4 优秀党员讲家风
——上海奉贤区杨王村“好家训带好家风、好家风
促好党风”探索与实践
- 11 弘扬微家训 建设好家风
- 13 美丽乡村好家训
——江西婺源严田村“徽家训”助力美丽乡村建设

孺子牛村官

- 16 榜样——2017十大“孺子牛”村官
- 16 牛扎根：扎根大地 公而忘私
- 17 刘嘉坤：“风景这边独好”创造者
- 18 罗玉英：“优秀女企业家”村官
- 19 吴栋材：苏州首富村的“推手”
- 20 方中华：为百姓造福的浙商村官
- 21 郭成志：山区开发建设的“一面旗帜”
- 22 陈重才：大红门的“铁血将军”
- 23 吉章娃：晨钟村的掌舵人
- 24 刘志华：“乡村都市”缔造者
- 25 毛雨时：韶山村的擎旗人
- 26 以榜样为鉴 借镜观形

读者来信

- 27 这个办法好

走进海南

- 28 施茶村：乐善好施爱心扬 破茧成蝶展翅翔

村社动态

- 36 中国美丽乡村百佳范例揭晓仪式在京举行
- 38 连心联建连幸福
——河北邢台市桥东区大梁庄乡村屯改造建设调研纪实
- 40 农村，让城市更向往
——浙江宁波市奉化区打造美丽乡村风景线纪实

村官故事

- 42 创新思路促发展 真抓实干建家园
——记江苏常州市金坛区西城街道方边村党总支书记
田松青

对话名村

- 44 吴协恩诠释华西
——与华西村党委书记、华西集团董事长吴协恩面对面

名村动态

- 50 花园红木家具展销会市场总成交额达5.538亿元

中国特色村

- 52 我和“村天”有个约会

大学生村官

- 60 心系群众冷暖 实现精准脱贫
- 62 活着，就要活得精彩

编者按：党的十八大以来，习近平总书记在不同场合多次谈到要“注重家庭、注重家教、注重家风”，强调“家庭的前途命运同国家和民族的前途命运紧密相连”。全国人大代表孙跃明、江西婺源县委书记吴曙以及严田村党支部书记李其良，作为讲家风的践行者和探索者，在践行家风家训建设方面进行了大胆创新实践，用家风“软实力”推动社会“硬发展”。本期《特别策划》版块，推出婺源县、严田村及上海杨王村在家风家训建设方面的做法和经验，以促使更多党员干部把修身、齐家落到实处，更多基层组织把家风家训建设落到实处，促进家庭和睦，社会和谐，国家发展。

优秀党员讲家风

——上海奉贤区杨王村“好家训带好家风、好家风促好党风”探索与实践



杨王村村训



孙跃明代表发言

奉贤，因“敬奉贤人”而得名，而南桥镇杨王村在这片留下贤人足迹的沃土上，在重视家风家训建设的孙跃明书记带领下，催开了“好家风好家训”建设的花苞。杨王村曾是上海出了名的贫困村。近年来经济迅速发展，在奉贤数一数二，但孙跃明感到，口袋富了，不代表着脑袋也“富”了：“在与村民的交流中发现，尽管经济发展了，但一些村民的内心世界却‘荒芜’了，对社会缺乏认同感，甚至满腹抱怨，总想着借题发挥。”孙跃明认识到，杨王村应把乡风文明建设作为弘扬贤文化、培育新农民、建设新农村的重要内容，以家训带家风，以家风树村风，以村风扬民风，不断引领正确的价值取向，营造全民参与的学习氛围，激发村民自治的责任意识，倡导党员引领的示范作用，以

“三讲四品”为主题建设，推动村经济和社会各项事业的全面发展提供优美的文化环境、丰润的道德滋养和强大的精神力量，营造新农村建设凝心聚力、众志成城的幸福村庄。

在“好家风好家训”的建设中，孙跃明带领杨王村践行“好家训带好家风、好家风促好党风”，在具体实践中，主要是从以下几个方面入手。

一、以家庭为点建设好家风，使村民生活基础体现讲风气

好家风好家训培育从家庭这个“细胞”点开始。自2006年起，杨王村连续开展了二轮村民家庭写家训征集评选活动，得到全村村民的积极参与。



④ 杨王村村貌

家训提炼撰写出来后，由村统一制作了村民家庭信息公开栏安置在每家每户门口，既能让大家对照家训主动约束规范自己的行为，也能让村民之间可以互相监督提醒。在征集家训的基础上，又先后编写了村训、村歌、新农村建设三字经、《杨王村践行社会主义核心价值观——一点点》、杨王圆梦篇，绘制了文明修身16字主题漫画等宣传内容，把“家训”的范围扩展到了整个杨王村这个“大家庭”，形成了村民生活讲风气的良好氛围。

二、以联组为块建设好家风，使村民生活空间体现讲风格

好家训好家风的培育，激起了村民参与村务管理的热情，形成了良好的村民自治管理的氛围。以联组为块，划分若干个小网格，建立了快速有效的网格化服务管理机制。在网格中开办了家风小课堂，邀请一批从事传统文化教育的志愿者为村民讲



📍 传承“家文化”

孙跃明表示，家庭是社会的细胞，而家风家训则是社会细胞最好的传承载体。用家训规范家庭成员的言行，把家训当作家庭座右铭，调动了村民自我教育、自我激励、自我鞭策的积极性，让“被动要求”变为“主动教育”。

述自己身边的传统美德故事，这些生动的案例让村民们很有触动，有些甚至可以活学活用，在自己的家庭里进行一定程度的实践。把完善“村规民约”作为加强村精神文明建设的一项基础性工作来抓，组建3支村民自治组织，建立村务管理“字典”，打造了杨王社会治理的独特体系，形成了村民生活讲风格良好氛围。

三、以党员为旗建设好家风，使村民生活质量体现讲风尚

习总书记提出的关于“注重家庭、注重家教、注重家风”重要讲话精神，领导干部要把家风建设摆在重要位置。开展“两学一做”学习教育，深入贯彻加强家风建设的要求，党员作为党风之旗

帜，做到正家风、严家教，无疑是党风向好的最好催化剂。通过党员“立家规、重家教、肃家风”，不仅要树好家风的第一步，更要教育引导家人树新风、正家风。开展“党员星级户”评选“十带头”优秀党员家庭，形成了村民生活讲风尚的良好氛围，把家规村规的内容融入到评选标准中，使党员家庭在全村村民家庭中起到带头引领作用，呈现了群众看党员、学党员的积极局面，进一步促进“四品”好党风的建设。



讲家风

（一）党员的生活体现讲品质

全心全意为人民服务是党的根本宗旨，志愿服务以奉献他人、服务社会为主题，是密切党群关系的一个重要举措，是巩固和深化党的群众路线教育实践活动成果的重要载体。以党员“设岗定责”为平台，组织党员参与志愿服务活动，有的是根据需要统一设置的岗位、有的是党员根据自身优势设置的特色岗位等，使党员引领社会风尚促进社会和谐，进一步充实了党员的生活品质。

（二）党员的价值呈现定品格

把培育和弘扬社会主义核心价值观，作为党员发挥示范带头，体现价值的载体。以宣传引导、制度约束等为抓手，强化党员队伍建设，使其成为培育和弘扬社会主义核心价值观的引领力量。以搭建活动平台、创新活动形式等为切入点，吸纳群众智

慧、体现群众意愿、符合群众口味，引导群众唱主角，使其成为培育和弘扬社会主义核心价值观的主体力量，进一步使党员的价值体现品格。

（三）党员的修养提升有品位

党员的自身修养，主要还是以学习为主，要有文化有内涵。学习好工作思路才清晰，学习好才能服务好，学习好了才能创新发展。特别是党员干部担任着各种职务，更应该不断地学习，不断地提高自己、丰富自己，完善自己。除基本的固定的学习以外，从2009年起杨王村每年还组织开展主题学习培训活动，采用集中与分组、请进来与走出去、理论与实践等结合，为党员创造一个学习氛围，进一步使党员的修养提升品味。

（四）党员的形象树立推品牌

党员是一面旗帜，是组织的形象，更是一种



全民参与共建和睦家庭



书写好家训好家风对联



❶ 村民信息公开栏

品牌，因此塑造并提升党员形象，是一项非常重要的工作。不仅要通过各种渠道、创造各种平台来体现党员形象，还要最终树立起品牌，在党内外起到示范引领的感召作用。每年年终进行考核、评选优秀，把党员中的一批典型人物进行品牌塑造、宣传推广，为大家讲述优秀事迹，激励先进鞭策后进，呈现了一个你追我赶的踊跃氛围，进一步树立党员的形象品牌。

习近平总书记曾强调“不论时代发生多大变化，不论生活格局发生多大变化，我们都要重视家庭建设，注重家庭、注重家教、注重家风。”这让孙跃明印象深刻：“家风、乡风事关国风。家风正则民风淳，民风淳则社风清，社风清才有社稷安。没有好的家风、乡风，就不会有整个社会风气的改善、社会文明的进步。”在2015年的“两会”上，孙跃明提出了《关于新农村建设若干问题的建议》，建议重视乡风文明，加大扶持力度，“好家

训、好家风，厚重了乡村家庭的文化根基。”

孙跃明表示，“家庭是社会的细胞，而家风家训则是社会细胞最好的传承载体。用家训规范家庭成员的言行，把家训当作家庭座右铭，调动了村民自我教育、自我激励、自我鞭策的积极性，让‘被动要求’变为‘主动教育’。”在好家训、好家风的潜移默化中，村民能自觉以家训为座右铭崇尚新风、根除陋习，抵制封建迷信和消极行为，以好的家训形成好的家风，好的家风带动好的党风。

“以家训带家风、以家风促党风”，杨王模式的成功在于抓住了从社会最小单元“家”而延伸到了最大组织“党”，以参与度高的家训为抓手，以正确的价值取向为引领，以党员引领为落脚点，关注村民实实在在的精神需要，实现培育好家风、好民风、好党风和践行社会主义核心价值观相结合，引领崇德向善、奋发向上的社会新风尚。村

（杨王村供稿）

弘扬微家训 建设好家风

■文/中共江西婺源县委书记 吴曙

家训是家庭的核心价值观念，家风是家族子孙代代恪守家训、家规而长期形成的家庭文化。党的十八大以来，习近平总书记在不同场合多次讲到家风建设的重要性。家风的培育和建设，事关家庭和睦，事关社会和谐，事关村镇文明进步。

一、要充分认识家训家风建设的重要意义

首先，家训家风建设是践行社会主义核心价值观的具体举措。如何把社会主义核心价值观更好地落到实处，需要一个有效的载体和突破口。近年来，婺源县通过创建文明城市、创新志愿服务等方式，推动精神文明建设，取得了较好的效果，但也存在概念普及多、深入践行少，整体宣教多、细化分解少，照本宣科多、结合实际少等问题，没有真正让核心价值观成为每一名公民的自觉行动。推动“微家训”建设，就是从一个社会成员的生活圈入手，抓住社会主义核心价值观建设的关键单元和重要环节，传承文化、孕育新风、涵养正气，真正让社会主义核心价值观从精神层面的“深入”，到具体行动的“浅出”。家风家训是一种特殊的社会意识形态，不是一天两天就可以形



④ 微家训动员推进会

成的，要坚持不懈地抓常、抓小、抓细，要接地气、聚人心，汇聚起社会文明进步的正能量。

其次，家训家风建设是传承弘扬优秀传统文化的必然要求。中国人自古就有深厚的家国情怀，“修身、齐家、治国、平天下”历来是仁人志士的理想和追求。中国人也十分重视家风培育，据统计，中国历史上仅公开出版的“家训”就有上百种，《诫子书》、《颜氏家训》、《曾国藩家书》等经典名篇广为流传。婺源自古文风鼎盛，民风淳朴，名人辈出，这与良好的家风家训是分不开的，尤其是朱

熹亲自撰写的《朱子家训》，集中体现了“孝悌、和合、忠廉、节义”等精神实质和道德标准，受到历代仁人志士、文人墨客的广泛推崇。作为文公故里，要大力弘扬优秀传统文化，并从中汲取精华养份，促进全社会思想道德水平和全民素质的提高。

第三，家训家风建设是深化精神文明建设成果的有力抓手。作为全国有名的旅游胜地，婺源的公共文明程度直接影响着旅游形象和美誉度。近年来，全县在开展精神文明建设方面做了一系列的工作，也取得了一定的成效，但市民素质尤其是旅游从业者

的文明程度仍有待进一步提升。家风家训与社会风气是相通互融、相互影响、相互制约的，以“微家训”促进家风建设对于解决家教缺位、家规式微、诚信缺失、道德失范的不良现象和拜金主义、享乐主义、个人主义侵害，推进城乡社会主义精神文明建设具有极其重要的现实意义。

二、要扎实推进家训家风建设落地生根

培育和建设良好家风，是一项“铸魂”工程。“微家训”建设是一项创新性工作，要贴近实际生活，在落细、落小、落实上下功夫。

必须加强全社会的思想道德建设。首先要激发人们形成善良的道德意愿、道德情感，培育正确的道德判断和道德责任，提高道德实践能力尤其是自觉践行能力。村民的思想道德水准决定着家风家训的品位和可持续发展程度。全县要认真组织和发动村民挖掘祖训家传的优秀文化，取其精华，古为今用，引导人们向往和追求讲道德、尊道德、守道德的生活，形成向上、向善的力量。

必须融合时代精神，与时俱进。当今，社会主义核心价值观是社会的主流价值观念，要充分发挥家风阐释教化社会主流价值观的桥梁和纽带作用，将“富强、民主、文明、和谐”，“自由、平等、公正、法治”，“爱国、敬业、诚信、友善”这24个字纳入家风家教内容，从而形成深入人心、通俗易懂的“微家训”，使之成为培育和践行社会主义核心价值观的有效载体。

必须体现和尊重差异化。爱国、

孝顺、友善等理念是每个家庭家风都应具备的基本价值取向，在培树这些家风的基础上，要根据家庭传统、家庭成员职业、持家理念的不同等因素，让每个家庭拥有自己的家风家训特色，如农民家庭的勤劳、公务员家庭的清廉、经商者家庭的诚信等等。


三、要让良好家风家训发扬光大

要抓好家风传承。家风建设必须从家庭教育入手，要从传承家规家训入手，开展经典家训入户入心活动，从优秀家训，包括传统家训和革命家训、治家持业格言、楹联、经典名篇、成语典故、俗语词语中萃取精华，提炼编写适宜家庭的经典家训送家入户，并通过报纸、网站、公众号等方式，通过公益广告、短信、微信、微博广泛传播，教育家人，启迪后人。为此婺源县各级政府把传承家风作为一项重要工作来抓：县文明办、县教育局和各中小学校进一步抓好优秀传统文化进学校、进课堂工作，加强家校联手，让家风家训教育从小事抓起，从娃娃抓起；县委农工部在社会主义新农村建设中做好弘扬好家风的活动，县财政局把“微家训”纳入“美丽乡村”建设的重要内容，实现乡村美与乡风美有机融合；县旅发委指导全县AAAA级以上古村落景区、乡村旅游示范点配合做好家风家训建设，不断提升景区人文品质。

要抓好家风引领。全县从多层次、多渠道开展“传家训、育家风、扬美德”活动入手，抓好典范家庭的选树和宣传，在各类媒体开设“美德家庭榜”、“我家家训”、“家风故事”等栏目，谈家风家训，展家庭

风采；各部门结合自身职能，组织好相关人群围绕家风教化、家风约束、家风导向、家风传承等，开设专栏、预设话题，引导机关干部、学生、教师、文学爱好者等，以真实生活为基础，通过谈体会、讲故事、写文章等方式，深入交流持家心得，推动人们从我做起，从家做起，从平凡事做起，自觉传承优秀家风。

要抓好家风践行。各地、各部门要务实创新地推进家风建设，要把家风建设与全县“发展全域旅游、建设最美乡村”的发展目标相结合，在家庭层面大兴“诚信、敬业、孝敬、友爱”之风，各乡镇、街道和村、社区要加大“身边好人”的选树、推送、宣传，以典型的示范力量促进乡风文明，促进婺源公共文明指数的提升，促进婺源旅游环境的不断优化。要在全县开展“文明家庭”创建和移风易俗工作，挖掘、选树和宣传群众身边孝老敬亲、科学教子、勤劳创业、爱心奉献等方面的“最美家庭”。要举办经典家训诵读、道德论坛、文化讲堂等活动，提升城乡居民文明素养，为家风建设构建良好的社会氛围。

好的家风如春风化雨，润物无声。只要人人行动起来，并长期坚持下去，家风、社风、乡风、民风就会有一个大的改观。全县上下要把家风家训建设融入到生态立县、旅游强县、文化兴县之中，融入到社会主义核心价值观宣传教育之中，在城乡持续深入开展“弘扬微家训、建设好家风”活动，让人们在家庭的温馨中、在父母长辈的嘉言懿行中，接受熏陶和感染，潜移默化中净化身心，涵养文明风尚，使中国最美乡村更有文化韵味！



① 严田村村训

美丽乡村好家训

——江西婺源严田村“微家训”助力美丽乡村建设

■文/李其良

随着国家各项惠农政策的落实和农村日新月异的变化：大街小巷拉家常的少了，大人带着小孩扛着农具去田里、山上干活的少了，邻里之间互送节日美食的淡了，公共场所设施义务劳动的场面少了……这些从农村人脑子里淡化的村风民风还有很多。江西婺源赋春镇“微家训”活动开展以来，严田村认识到，必须把农村的精神文明、物质文明、古传统文明之风进行挖掘与提升，让好家风营造好民风，好民风营造社会和谐正义之风，来推动村庄的各项事业发展，推动幸福严田的精神家园，促进美丽乡村建设。结合赋春镇“微家训”工作方案，严田村在以下几个方面紧抓落实：

宣传活动深入人心。严田村向村民推出“好家训，好家风”征集活动，通过村民自己写家训，作为农民自制的标准，让家家知晓、户户参与、全家上阵、反复推敲、展示推广、入脑入心。



② 家训



① 婺源县委书记吴曙（右四）在严田村调研



② 严田村民代表会议

征集活动人人参与。家训征集活动有32户村民参与，收到80多条村训。村里将80多条家训整理完善，并统一做好标识牌，装订在村民家门口的最显眼位置。其中李荣贵家庭的家训就很有意义：“休存猜忌之心，休听间离之语，休做生分之事，休占公共资源，休犯国家之法，休违社会之德，子孙不患少，而患不才，门户不患衰而患无志”，既要求自己，更教育子孙后代。经过一段时间的推行，在第二轮家训征集中，全村有98%的农户参与进来，调动了村民自我教育

自我激励自我鞭策的积极性，让被动变为主动教育。

家训学习广泛开展。家训征集装订后，村里派有正义感有威望热心肠的老人、党员进行监督，互相鞭策，相互促进和谐。村民李荣贵的儿子喜欢赌博，家人把戒除赌博写入家训，家人请人帮忙监督，最终帮助他彻底戒除赌瘾，现如今一心一意跟着父亲做泥水工。村党支部还将家训内容安排在党员上党课“学习计划安排表”，每周一学习，每月一评比。

开展评比催人奋进。村集体年底对家训落实进行评比，现已评出最美夫妻胡唐元占金枝夫妇，最美在外创业者潘松胜，最美村医胡丽萍，并把他们的事迹在公示栏中进行公示。


好家训、好家风工作的开展，让严田发生了以下变化：

1. 严田村已搜集整理新老家训500余条，全村每户家庭都拥有家训。在上严田村，每家每户在自家的门口墙上晒出家训，以便自我约束、自我反省、相互监督，真正让家规家训成为感化村民心灵的传家宝。

2. 村内家训涵盖了“善、和、仁”。“进土村”的温和、谦让的高尚品质，流进一代代严田人的血脉。严田人一直沿袭“和为贵、善为本”，严田村因此成为多年无上访、无违建、无重大矛盾纠纷的农村和谐样本。

3. “微家训”推进村党组织建设，一年来，村里采取“党课+家训”的党支部生活方式，极大改善了党员在村民心中的形象。今年收到6个青年农民的入党申请，改变了以往只是学校的学生为了考公务员，大学生村官而回原籍入党的情况。

4. 环境大变化，因为乱倒垃圾的少了，宁愿多走两步也要把垃圾扔到垃圾桶里。干净宽敞的村级道路，一排排干净整洁的房屋，民居房前屋后更是整洁干净……随处可见的垃圾桶，车辆、行人相互礼让。

5. 一段家训兴一方旅游。“微家训”开展以来，村内的家训墙成为村子一道独特的风景线，游客每每到此都要认真品读。村民对村内发展也更加关注，积极参与村内乡村旅游建设。每次召开村民代表会议，总有村民主动提出愿意为村子做些什么。村子的旅游项目与村民的关系也更加融洽，村民热心公共事务让“严田庄园综合体”项目进展顺利，精品民宿“春晖堂”于今年4月开始营业。 



编者按：农村广阔天地，能人无处不在。本期杂志聚焦入选“榜样——2017‘孺子牛’村官”的10位农村基层干部。他们都在农村基层工作战线上奋斗了大半辈子，倾注了心血和才华，干出了一番成绩，成为农民的榜样和行业的标杆。期待广大农村基层工作者能以他们为榜样，借镜观形，取长补短。

榜样——2017十大“孺子牛”村官



牛扎根 | 扎根大地 公而忘私

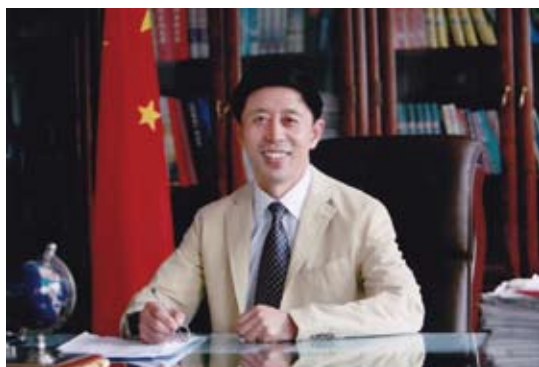
牛扎根，男，汉族，1957年6月出生，中共党员，高级经济师。现任山西长治县振兴村党总支书记、山西上党振兴集团董事长。牛扎根先后被评为“山西省劳动模范”、“山西省特级劳模”、“全国农村基层干部十大新闻人物”、“全国五一劳动奖章获得者”、“全国优秀党务工作者”等。牛扎根处事豁达洒脱，为了村民幸福而散尽千金。村民眼中的牛扎根是为民干实事的好书记，亲戚本家眼中的牛扎根是肆意挥霍家财却不为亲族谋福利的“另类”乡村干部，媒体镜头中的牛扎根是扎根土地、俯首为民的“孺子牛”。



① 了解村民情况



牛扎根：我的使命，已经从我的名字开始，从无数次经历的磨难开始，升华为更大的责任和义务，我不能辜负党的重托和群众对我的期望，我更不能辜负生我养我的这片土地！





刘嘉坤 | “风景这边独好”创造者



刘嘉坤：我们九间棚村，靠山山不多，靠地地瘠薄，要想让九间棚人真正富裕起来，只靠艰苦奋斗和“挖山不止”的劲头是不够的，要借鉴外地农业与工业相结合的经验。

刘嘉坤，男，汉族，1954年5月出生，现任山东省平邑县九间棚村党委书记、九间棚集团董事长、中国经济林协会金银花专业委员会主任委员、山东省金银花行业协会党委书记兼副会长。先后获得“山东省优秀共产党员”、“全国劳动模范”、“全国十大杰出村官”等荣誉，当选为中共十四大代表，第九届、十届、十一届、十二届全国人大代表。自1984年秋，刘嘉坤带领全村9名共产党员和群众，靠着“不怕吃苦、吃亏、吃气”的奉献精神，自力更生，架电、修路、引水、植树，实现了高山水利化，山涧变通途，彻底改变了贫困恶劣的生产、生活条件，奔上了小康路，铸造了闻名全国的“九间棚精神”，成为全国农业战线上艰苦创业的新典型。刘嘉坤先富不忘后富，积极响应国家号召，在新疆、云南等地开展产业扶贫，履行社会责任，是当之无愧的时代“孺子牛”。



刘嘉坤（左一）上世纪80年代带领村民修路治水



刘嘉坤在北京大学学习



出席党的十八大会议



罗玉英与老村民在一起

罗玉英 | “优秀女企业家”村官



罗玉英：你是党员，奉献必须多于群众。你是党员，形象必须高于群众。你是党员，做事必须好于群众，你是党员，技能必须精于群众。

罗玉英，女，1958年出生，汉族，中共党员，本科，江西省南昌市进顺村党委第一书记。罗玉英关心村民疾苦、扶助孤残、廉洁自律，先后荣获“全国劳动模范”、“全国优秀乡镇企业厂长（经理、董事长）”、“全国优秀村委会主任”、“全国杰出创业女性”、“全国优秀女企业家”、“全国十大女村官”、“新农村建设贡献奖”等荣誉称号。2012年当选中共十八大代表。30多年间，罗玉英将一个人均收入只有74元的贫穷村变成中国十佳小康村，被誉为“江西第一村”。进顺村在江西省率先进行社区型股份合作制改造，实行村民社会统筹养老和医疗保险，兴建村民居住的小康家园，使村民享有18种福利和股份分红。作为土生土长的农村人，罗玉英始终把“带领村民实现共同致富”作为自己的奋斗目标，并带领村民们走出了一条奔向小康的共同致富路。



参加共和国成立60周年阅兵观礼



吴栋材，男，汉族，1935年8月出生，历任江苏省沙洲县南丰镇23大队（现永联村）大队长、党支部副书记，张家港市永联村党委书记等职务。现任江苏永钢集团有限公司名誉董事长。吴栋材先后获得了“江苏省劳动模范”、“全国五一劳动奖章”、“全国创先争优优秀共产党员”、“中国好人”（敬业奉献类）、“全国道德模范”等荣誉，受到过江泽民、胡锦涛、习近平三任总书记的亲切接见。30多年来，吴栋材带领干部群众改革开放，艰苦创业，使永联村从偏僻闭塞、十年九涝的贫困村，发展成为苏州面积最大、人口最多、经济实力最强的苏州首富村；将散乱不堪、破落泥泞的滩涂村，建设成楼宇林立、环境优美的新农村建设示范村；从民心涣散、纠纷不断的问题村，改造成村风和谐、社会安宁的全国文明村。吴栋材是新时期农村党员干部的优秀楷模，他想法朴素，胸襟和气度令人折服。

吴栋材 | 苏州首富村的“推手”



吴栋材在钢铁厂查看产品质量



吴栋材：我到永联来不是为私人发财来的，是为改变永联村贫穷面貌来的……我这人胆子大，天不怕，地不怕，就怕老百姓吃苦头。



关心青少年的健康成长



吴栋材与村党委班子成员规划发展蓝图

方中华 | 为百姓造福的浙商村官

方中华，1955年出生，大专学历。1983年，年仅28岁的他开始担任浙江省台州市路桥区方林村党支部书记，从当年的村党支部书记到现在的村党委书记，他在这个岗位上一干就是30多年。先后获得“浙江省劳动模范”、“优秀共产党员”、“浙江省奔小康带头人”、“全国十大杰出村官”、“全国劳动模范”等荣誉称号，当选为第十一届、十二届全国人大代表。30多年如一日，他凭着勤奋、执着的创业创新精神和清正、廉洁的工作作风，带领全体村民踏上了致富路。他不负村民重托，积极履职，践行着当年许下的为老百姓造福的诺言，用自己的满腔热情，聚民力、挖潜力，用经营现代企业的模式来经营村庄，他的创新理念加快了方林的社会主义新农村建设，广大村民走上了“基本保障靠集体、发家致富靠自己”的和谐发展之路。方中华为方林村建设和繁荣呕心沥血，付出了艰辛和汗水，贡献了青春年华。



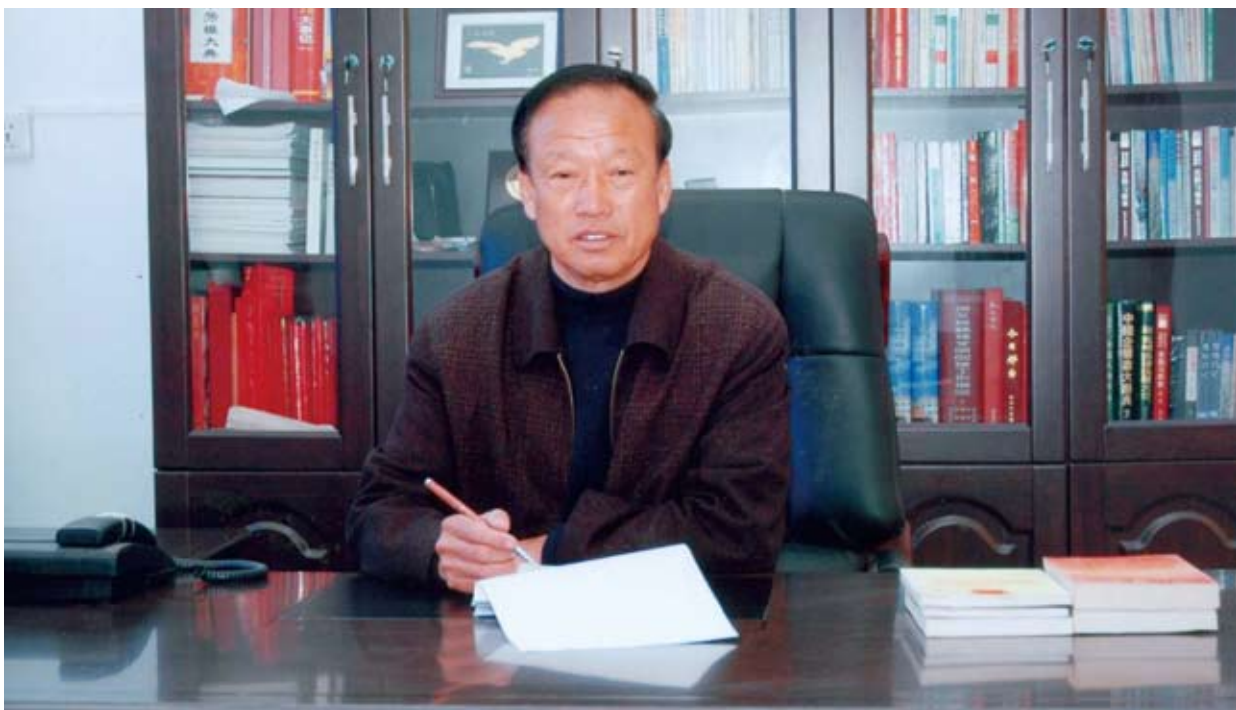
方中华：当村干部就要改变村里面貌，就要带领村民致富，就要为老百姓造福。



参加全国人民代表大会



组织举办台州市村官论坛



郭成志 | 山区开发建设的“一面旗帜”



郭成志：吃喝玩乐不叫享受，那叫受罪，真正的享受是精神上的享受。

郭成志，男，1944年12月生，中共党员，中专学历，高级经济师。历任河北省邢台县前南峪村党支部书记、党总支副书记、党委书记、党委第一书记，邢台县浆水镇镇长、邢台市人大常委会副主任。曾先后被评为河北省农业劳动模范、河北省劳动模范和全国劳动模范。1993年至2013年，连续当选为八至十一届全国人大代表。近年来，先后荣获“城乡一体化暨新农村建设功勋人物”、“全国新农村建设十大带头人”、“全国十大杰出村官”、“全国优秀人大代表村官”等荣誉称号。他的事迹曾在中央电视台、中央人民广播电台、《人民日报》、《新华每日电讯》、《农民日报》等主流媒体上多次宣传报道。郭成志用实际行动践行了一个共产党人吃苦在前、享受在后的精神。他心中一直有一个梦想——让前南峪不仅成为太行山最绿的地方，更要变成太行山最美的地方、最富的地方。如今，郭成志已经成为一个符号、一面旗帜乃至一种精神寄托。



郭成志（前一）与班子成员现场规划发展旅游业



上世纪六七十年代，党组织一班人规划山场（前右一为郭成志）

陈重才 | 大红门的“铁血将军”



陈重才：外来人口不是北京市的负担，也不是丰台区的负担，我认为他们是财富。在北京，各行各业都有外地人，没有他们就没有北京市现代化的发展，没有他们的智慧和资源，就没有大红门的发展，也没有大红门商贸圈。



陈重才，男，汉族，1948年10月出生，现任中国村社发展促进会副会长、北京鑫福海工贸集团董事长、北京大红门服装协会会长。先后被评为“北京市劳动模范”、“十大杰出村官”、“中国农村改革30周年百名优秀村官奖”、“中国时代十大影响力企业家”、“改革创新人物奖”、“农村基层党建先进个人”、“全国党建创新十大杰出贡献人物”、“中国经济新领军人物”、“中国十大改革人物”、“中国功勋村官”等荣誉称号。如果说大红门的崛起是一个传奇，那么陈重才就是传奇的灵魂人物。50年风雨如磐，50载花开花落，陈重才在村干部的岗位上已经拼搏、奉献了半个世纪。他以敢为人先、锐意创新的气魄，率先在北京市农村实行产权制度改革，铸就了大红门的崛起，被人们誉为“铁血将军”；他更以倾心为民的情怀、呕心沥血的付出，为果园村民造福，诠释了党的农村基层干部“俯首甘为孺子牛”的含义。



举办放飞梦想公益夏令营



在北京大学百年讲堂演讲



荣获中国功勋村官称号



荣获“全国先进基层党组织”



党员志愿者服务队

吉章娃 | 晨钟村的掌舵人



吉章娃：这个位子离群众最近，为群众办事最方便。

吉章娃，男，1956年生，中共党员，经济师，大专文化程度，现任陕西省韩城市晨钟村党委书记、陕西晨钟置业（集团）公司董事长兼总经理。1971年毕业后回晨钟村工作，至今已40多年。吉章娃先后获得“全国劳动模范”、“陕西省劳动模范”、“渭南市优秀共产党员”、“渭南市十大经济新闻人物”、“韩城市经济功臣”等荣誉称号。从1976年担任村党支部书记以来，他充分发挥党员的先锋模范作用，带领群众立足地处城区的优势，兴办企业，发展集体经济，使失地农民有了生活保障。他超前决策，对村办企业进行产权制度改革，开展全民创富，使村里的各项工作取得显著成就，最终让村民“离土进城、多业联创”，实现“一份资源、双份收入”。



吉章娃获农村产权制度改革奖



早期兴办腐竹厂



中帼村官共植村官林

刘志华 | “乡村都市”缔造者



刘志华，女，汉族，1942年生，中共党员，高级经济师，享受国务院特殊津贴专家。现任河南省新乡县京华社区党委书记。她曾当选为第八届、九届、十届、十一届、十二届全国人大代表，十一届、十二届为主席团成员；第七、八、九届全国妇联执行委员；第八、九届河南省人大常委。刘志华先后获得“全国劳动模范”、“中国十大女杰”、“全国优秀党务工作者”、“全国兴村富民百佳领军人物”、“中国功勋村官”、“全国优秀乡镇企业家终身成就奖”等50余项国家级荣誉。刘志华是农民的发言人，她扎根基层40多年，只是为了给农民争上一口气。她打造的“乡村都市”向世界证明：农民可以比城里人更有文化、更幸福。



刘志华：我是农民的女儿，为农村争气、为农民争气、为妇女争气，是我的追求。



毛雨时 | 韶山村的擎旗人



毛雨时：贫穷就像一座大山，压在群众身上，更压在我的心上。从上任那天起，我就发誓要让群众富裕起来，让韶山富裕起来，把韶山村建设成全国的致富示范村，为毛主席争光。

毛雨时，男，1945年11月出生
于湖南省韶山市韶山村。1983年担任韶山村村委会主任，1996年担任韶山村党总支部书记至今。毛雨时曾获得“全国劳动模范”、“湖南省劳动模范”和“全国优秀村民委员会主任”等荣誉称号，先后当选为中共十五、十六、十七、十八大党代表。韶山村是毛泽东同志的故乡，作为领袖家乡的带头人，毛雨时不负众望，带领韶山村走出一条红色致富道路。



① 参加十八大时接受媒体采访

短评>>

以榜样为鉴 借镜观形

■文/任红伟

在中国，农民是一个特殊的群体。千百年来，根植于我国农业社会背景，农民形成了淳朴、隐忍、憨厚又顽强的群体性格特征。农民群体很多时候是沉默的，但在很多关键的时刻，农民群体总能发挥重要的作用。当前，我们向着全面建成小康社会的目标奋进，实现全面小康，最艰巨最繁重的任务在农村，特别是贫困地区。

农村要发展，最根本的是要依靠农民自己，充分发挥亿万农民的主体作用和首创精神，不断解放和发展农村社会生产力，促进农民增收，实现农业现代化，推动城乡发展一体化，逐步缩小城乡区域发展差距，共享改革成果。

如何发挥农民的主体作用？改革开放以来，农村建设史上涌现出了大批的优秀农村基层干部，这些人在亿万农民中崭露头角，带领群众进行艰苦奋斗、自力更生，充分发挥了农民的主体作用，创造了不输于城市的村庄崛起传奇。这些人农民呐喊、为农民拼搏，是当代“孺子牛”的典型代表。正因如此，我们才将今年的10位“孺子牛”村官的故事讲给大家听。

孺子牛精神本质是为人民服务，他们为了群体的事业前赴后继，一代接一代撑起农民的明天。10位入选人，几乎每一位在农村基层工作的时间都长达20年，更有甚者长达半个世纪，将自己的大半生奉献给了农村。他们或是抓住改革开放的机遇，解放思想，探索出一条升级转型的发展道路；或是站在时代的风口浪尖锐意改革，带动地区发展；或是战天斗地，与恶劣的自然环境作斗争，在变革中与时俱进……总之，这些人是当之无愧的时代榜样和楷模。

生如长河，渡船千艘，唯自渡方是真渡。每个人，每个群体甚至每个国家的发展道路都是不一样的。我们写下这些榜样的故事，将他们所思所想、所作所为一一呈现在大家面前，不是要求大家去模仿，去生搬硬套，而是为广大农村工作者提供一种标杆，一种借鉴和更多的可能。

读这些人物的故事，读者会发现，这些“孺子牛”有共性也有个性。他们都曾面对贫困：吴栋材初到永联时，永联人吃的是“糠饭”，填不饱肚子；方中华初上任时，方林村一无所有。他们都曾在恶劣的自然环境中战天斗地：刘嘉坤和九间棚人依靠坚强意志和简单的工具，开山辟路，修渠引水；郭成志和前南峪人治山造田，血里来，雨里去，甚至赔上了生命。他们既有顽强的意志，又有睿智的头脑：刘志华用女性的坚韧不拔和智者的才华，建造了她心目中的“乡村都市”；陈重才在利益圈、名利场守住本心，率先开展农村改革。当然，必不可少的是，他们心中都有群众，坚持共同富裕的集体道路：牛扎根将所有财产抵押贷款，用来发展教育和第三产业；刘嘉坤先富不忘后富，用他亲手栽培的金银花在新疆、云南等地开展产业扶贫。总之，他们都是这个时代振臂一呼应者云集的英雄。在困难面前不妥协，在富足之后仍然保持清醒，向更远的目标奋进。他们的精神值得发扬，他们的做法值得借鉴。

学习这些“孺子牛”村官，既要学习他们的艰苦奋斗、永不认输的精神，又要学习他们敏锐的洞察力和开阔的视野；既要学习他们豁达的胸怀和敢为人先的冒险精神，又要学会揉和借鉴他们的做法为我所用。

在党和国家一系列的惠农政策下，农民的生活越来越好。今年是全面深化改革向纵深推进的关键一年，中央一号文件聚焦农业供给侧结构性改革。改革来临，广阔的农村大地，机遇无处不在。吉章娃将自己的成功都归结为机遇，但能识得机遇、抓住机遇何尝不是一种能力呢？我们希望广大农村工作者能以这些榜样为镜，借镜观形，取长补短。在书中找寻发展答案，求解发展难题。

本刊推出的10位榜样是被时间验证了的千万农民中的佼佼者，我们期待这些榜样的辐射作用，期待广阔农村涌现出更多的榜样，去接力村庄发展，让农民这一群体活得更自由、更有尊严。村

读者来信

中国人民政治协商会议江苏省委员会

这个办法好

近读《中国村庄》2017年第3期载十大名村帮扶金寨十县贫困村的系列报道，十分高兴。

这个办法好！实打实，点对点，心对心！

这个办法好！不是空泛号召而是模式创新：村社促进会—名村—名企—帮扶；人力资本+组织资本+金融资本；政策+科技+组团+服务；五个小组团，影响五个片区，带动全县。

这个办法好！说干就干，调研半月，进而付诸实践，雷厉风行，三农工作需要这份实干、快干精神。

江苏老农

吴镛

2017.4.13. 南京

这个办法好

近读《中国村庄》2017第3期载十大名村帮扶金寨十县贫困村系列报道，十分高兴。

这个办法好！实打实，点对点，心对心！

这个办法好！不是空泛号召，而是模式创新：村社促进会—名村—名企—贫村；人力资本+组织资本+金融资本；政策+科技+组团+服务；五个小组团，影响五个片区，带动全县。

这个办法好！说干就干，调研半月，进而付诸实践，雷厉风行，“三农”工作需要这份实干、快干精神。

江苏老农 吴镛

2017.4.13 南京

（作者系我国著名“三农”问题专家，上世纪80年代曾参与5个中央“一号文件”的起草工作，见证了中国农村改革30年翻天覆地的变化。）



❶ 古朴的美社村牌坊

施茶村： 乐善好施爱心扬 破茧成蝶展翅翔

■文/丁银燕

施茶村是古老文明的村落，是海南雷琼世界地质公园所在地，最早的文字记载见于宋朝，距今千年历史。村名始缘于明朝大学士丘浚，时至今日，施茶村还保留着乐善好施，愉人悦己，积德行善的优良传统。施茶村委会辖有各有千秋的8个生态文明自然村，分别是美社、吴洪、春藏、博抚、国群、美富、儒黄和官良村。

施茶村四周遍布火山岩和枝盘交错的绿树林，透过阳光的树影镀上了一层金沙，朦朦胧胧的仿佛置身仙界。忍不住走上前去细细打量：火山石上有形如金钗的生命，株株都长在火山石上，根茎为翠绿色，盛开着极为美丽的娇嫩欲滴的紫色花朵儿。是的，这正

是传说中的金钗石斛，这就是海南省第七次党代会代表、施茶村党支部书记、村委会主任洪义乾带领村民开发当地荒山乱石“点石成金”走上致富路的火山石斛园的奇妙风景。

沧海遗珠，乐善好施美名扬

自古以来，海南孤悬海外被误认为南荒之岛，现代似乎也被称为文化沙漠。其实不然，纵观海南的历史，多少政客文人落魄失势之时，海南人民总以博大的胸怀接纳着来自四方的宾朋。海南这块热土，曾经活跃过一大批历史名人，留下了丰厚的历史文化遗

产。明朝大学士丘浚是海南史上获得最高官衔之人，且丘浚的卓越不在于官位，而在他炳若日月的道德文章，还有捐书一万多册创办的“奇甸书院”，也就是“琼台书院”的前身，更有他设“施茶亭”而来的沧海遗珠“施茶村”。

明代成化五年（1469年），丘浚回乡，经过石山一带连接府城与澄迈的官道中点，所遇商客学子络绎不绝，但却前不着村后不着店一片荒芜，炎炎烈日竟然找不到一碗水喝。见此情景，丘浚心生怜悯，于是捐资在这里建起了一座凉亭，并雇人长期在此烧水施茶，普惠路人，故名“施茶亭”。

施茶亭建好之后，行走在这条官道上的人们就有了歇脚之处，又因这里处在交通要道的中间节点，渐渐地，人们在施茶亭旁边建起了一些小商铺。随着人气的聚集，这里慢慢成为了一个辐射周边的小集市，名称沿用丘公所建的施茶亭，称为“施茶铺”。

亭久倾塌，屡有修建，民国秀才符云官，缅怀名贤邱浚，前来寻访施茶铺遗迹。目睹铺宇受损惨状，感慨万分。在他的倡捐带动下，地方父老陈星辉等劝捐重修，修建了一栋二层“邱公施茶楼”。之后，随着住户的增多，建铺面做买卖的人也越来越多，“施茶铺”就渐渐成为这个地方的名称，简称“施茶”。

岁月流转，丘浚的时代早已远去，丘浚的故事已成为传说，但他留存于世间的，不但有“五峰如指翠相连，撑起炎荒半壁天”的灵秀诗句，更有“施茶村”的历史以及乐善好施悦已利人的美德，直到今天依然滋养着施茶人民的心灵，并且还会随着时间的推移传递爱心发扬光大……

施茶村地少石多，属火山熔岩地带，方圆几百里，地表水源奇缺，直到今天，人畜饮水仍是石山发展的一个难题，所以旧时的石山，一个家庭有多少水缸，往往成为财富的象征和婚娶的标准。所以，石山人世世代代梦寐以求盼望有一口水源充足的井，也因为如此，迈宝仙井的故事流传久远，遐迩闻名。

施茶人早期吃水要到很远的山脚或田坑一勺勺地取水。据传古时有一位神仙，骑马经过此地，遇见一位中年妇女肩挑两坛水，便停下马问道：“马欲饮水，请施一瓢。”这位妇女答道：“愿济解渴”，但是坛子口小，有何办法？这位妇女在路边挖一小坑，

把坛子里的水倒进去，让马喝够。神仙对这位妇女说：“好心人，必有好报，马喝剩下的水，你把它舀回去用，丢掉很可惜。”说完便骑马扬鞭而去。这位妇女按神仙的话把饮马坑的剩水，一勺一勺地舀回坛子里。舀呀舀呀，坛子盛满了，而饮马坑里的水一点也不少，取之不尽。这位妇女告知父老乡亲，大家都惊喜不已。在她的带领下，从饮马坑的地方凿井。果然，凿得不多深就到水泉目，有喷泉，亦有横流泉，泉水清澈，甘甜爽口，这位妇女名叫迈宝，为纪念她，这口井就叫“迈宝仙井”。它的盛名在于神仙点清泉，泉目多而大，水质好，大旱年不干涸，一口小井润泽着18个村庄居民。

饮水不忘挖井人，为了纪念造福人民的迈宝婆，自古以来，每年农历二月十二日这一天，各村都会举办纪念迈宝婆的活动。在这传统节日里，先是举行集体祭仪式，然后由4名年轻貌美的女子扛着迈宝婆偶像巡游，既有八音伴游，又有舞龙舞狮，赞歌唱剧，鞭炮连声，尽情歌颂迈宝婆，农户把祭品到婆庙堂前祭拜，虔诚言谢。各种形式的纪念活动，民众百感交集，汇成一首七言绝句：泽福四方神仙井，名扬内外施茶坡。十八村寨邱公铺，老少敬崇迈宝婆。千百年来，在石山在施茶羊山火山岩地区，类似于这样乐善好施的故事数不胜数……

沧海遗珠，本是荒芜之地的村口因为邱公施茶聚众，成为四通八达之地，更是将村口博抚等8个村庄联成一片。施茶村有着悠久的历史和文化底蕴，在漫长的历史长河中，邱浚建书院、施茶亭；迈宝凿井的美好传说，乐善好施代代相传，滋润着子孙后代的心田，潜移默化地植入他们的心灵……

韬光养晦，奋勇当先驱豺狼

从施茶村保留的门匾等建筑上的文字可知，渡琼先祖们大都为了避难来到海南，希望能安居乐业、亲善博爱，过着世外桃源般的生活。

靠山吃山，施茶村的每个村庄都有一段厚重的历史，都有一段深藏的故事，都是火山石的立体雕塑。每一座墙、每一条路甚至空气中都弥漫着悠远的历史古韵。这里是火山石的世界，是人类与自然抗争、和



④ 石斛园游客云集

谐共存的奇迹，也是一本生动的教科书。施茶的先人们把取之不尽用之不完的火山石当做是自然的馈赠，就地取材，用火山石盖房子，制作劳动工具、生活器皿，建造炮楼、祠堂、庙宇、古井、石屋等一幢幢精美的建筑，村里的村门、村墙、村道、水井、庙宇、牌坊、碑刻等，均是火山岩加以精工巧匠，宛如天成。正当村民们悠闲生活，日出而作、日落而息时，噩梦打断了宁静和平衡。

在国民党反动派与日本侵略军的大肆蹂躏之下，昔日风景优美的美丽村庄，处处狼烟滚滚，烈焰腾腾；昔日鳞次栉比的房屋，剩下断壁残垣，遍地瓦砾；庭院野草凄凄，村里空空荡荡，满目疮痍，凄凉辛酸……据不完全统计，石山地区被夷平灭绝的无人村庄有36个，被日军烧毁民房有3000多间，被烧光的村庄有91个，被日寇杀害的人民群众有2000多人，被抢牲畜被毁农田无数……

美社村古堡成为全村农民抗敌御侮、打击日寇的

碉堡。1939年，为了抗击日寇，美社村民环村高筑围墙，并把周边树木砍倒，日夜轮岗，据守碉堡，日寇发现这个古堡，集中炮火猛轰古堡，五楼东北角被炸出小缺口，尽管日军长枪大炮，村民依靠鸟铳铅弹还是完成了战略防御，然后悄然撤退。如今古堡弹痕犹在，经历了血与火的洗礼，古堡傲然屹立，用裸露的伤痛控拆着日军的暴行。

生活在火山地带的施茶青年积极探求真理，接受进步思想的熏陶，主动参加革命活动，成为时代的模范先锋。1926年数名青年加入中国共产党，1927年建立了本省农村较早的施茶第一个中国共产党基层党支部。抗日战争中，琼山西路抗日游击队总部设在施茶的春藏村，“施茶大井山抗日游击队总部”率先在此举起抗日大旗，组织抗日斗争。

即使在斗争最严酷的时期，震惊中外的“422”府海大屠杀之后，依然前仆后继，党支部一方面发动群众以实际行动支援红军作战，一方面积极动员赤卫队

员积极参加红军队伍，为传递情报和运送药品不惜牺牲年轻的生命，施茶青年不畏艰险英勇抗敌浴血奋战。

厚积薄发，坚持不懈旺家乡

洪义乾作为施茶的优秀儿子，继承了施茶人吃苦耐劳、乐善好施的传统美德，以改变贫瘠发展家乡为己任，数年如一日，坚持不懈，努力寻求家乡的富裕之路，积极参与探索新形势下的强村之路。自1990年担任村干部至今，25年来，他始终不忘初心、牢记使命，兢兢业业尽职尽责，勤勤恳恳为村民，团结党支部、村委会一班人，把提升群众幸福感、获得感作为工作的出发点和落脚点，带领施茶村群众发展经济、建设家园，努力打造先锋施茶、民主施茶、阳光施茶、幸福施茶。坚信坚持不懈，一定要找到富村富民之路。

为了美化环境，精心打造美丽乡村，村党支部书记洪义乾“拆墙往事”至今仍在村中流传。1996年，洪义乾率领村民建设文明生态村，为了改变村子的卫生条件和环境落后面貌，拓宽道路，需要拆掉一些不符合村庄规划的院墙、猪栏。然而，在“宁少寸金也不让寸土”的石山农村举步维艰。于是，洪义乾首先带头抡起锤头，砸向自家那面10余米影响村道的院墙，接着动员村两委干部、党员积极支持。在村干部和党员的带头作用之下，村民态度逐步转变，纷纷主动让出自家宅基地支持环境整治工作，并出工出力，积极参与到文明生态村的建设中来。



岳凌雕像



儒黄村碉楼



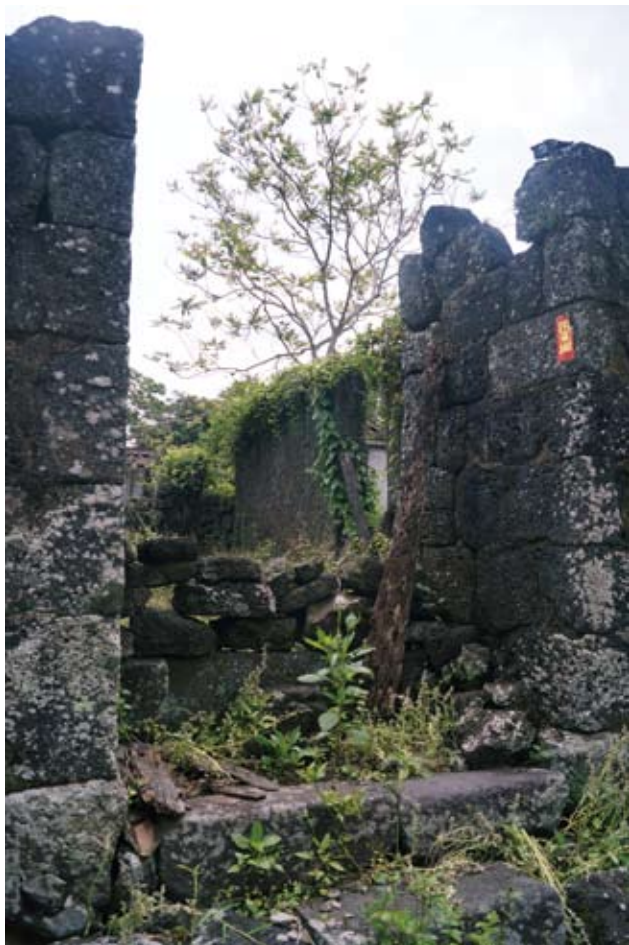
村容整洁

在洪义乾的带领下，施茶村委会下辖各村组根据各村的实际情况，因地制宜美化村庄。美社村从整治环境卫生和完善基础设施入手，投工投劳3万多人次，拆除影响道路通畅的旧围墙、旧房屋，搬迁猪圈牛棚，先后筹资110多万元，扩建和硬化主村道720米，开通和扩建村巷道、环村路，修建宣传文化室、老人活动中心。在环境绿化、美化方面，深入开展“文明庭院”创建活动，把有“绿色黄金”之称的花梨木作为发展庭院经济的重点，全村在每家各户房前屋后，共种植了花梨木树近630株，既绿化了村庄，又提高了经济效益。目前，美社村的花梨木树已成为海口市独特的景观，吸引了香港等地区的游客前来参观。

官良村成立了文明生态村创建工作领导小组，制定创建工作方案，组织人员对全村进行了整体规

划。积极响应“美丽乡村、洁净家园”环境卫生整治活动，广大群众创建热情高涨，筹集资金20多万元，对村容村貌进行了整治，投工投劳3000多个，硬化道路，建造休闲点、高水塔和水井，解决了群众饮水难的问题，且灌溉了周边的果园，文明生态村建设取得了显著的成效。博抚村民多方筹资、积极投工投劳，先后投资30多万元修建小学校园环境、建设文化活动中心、灯光球场；投资40多万元对全村道路进行综合整治，铺设混凝土；投入近10万元对全村环境进行绿化美化，村容村貌发生了翻天覆地的变化。

在文明生态村巩固创建过程中，洪义乾书记带领村“两委”干部发动春藏村村民投工同劳，村民积极参与，积极性非常高。2014年村里修整村道围墙、清运垃圾时，全村只有89户人手紧张，周边的美社、儒黄等村的村民发扬互帮互助精神，雕工、建筑、木工



① 古村遗址



❶ 石斛艺术景观

技术村民主动相助，其他20多个村民帮忙劳动，一天时间修整村道围墙500多米，平整建成停车场2个。当时的劳动场面壮观感人，更重要的是在相互帮衬支持中，更加团结友爱，已有800树龄的加布树见证了这一切。

施茶村十分重视村庄的基础设施建设。村庄主要道路已全面实现硬化、绿化、亮化，并安装太阳能路灯；2015年，上级支持资金160万，洪义乾带领村民同工同劳，将狭窄的机耕路拓宽4到5米，建设35公里旅游便道，与原村通道路相连，沿途有国群岭、春藏岭、昌道岭、美社岭等4个火山口，贯穿9个火山溶洞，环绕8个生态文明村，清脆的鸟啼声萦绕耳际，路边的花香沁人心扉，自然景观美不胜收。

施茶村下辖的8个自然村均是文明生态村，且取得了连片创建的良好效果。依托靠近火山口公园的优

势，保护好原生态资源，良好的自然人文景观，吸引四面八方的游人前来旅游观光休闲度假。洪义乾书记介绍，村里积极探索全域乡村旅游，正在建设游客服务中心，希冀能够满足热爱自然的各类游客的需求，引导大家到不同特色的村庄去观光度假休闲。

瑕不掩玉，点石成金花盛开

施茶村位于羊山地区，因为缺水，农业不能大规模种植。这一数年代人都无法解决的难题，洪义乾带领的领导班子不畏困难，创新思路，把取之不尽的火山荒地当做宝，千方百计想方设法向自然挑战，他们看到羊山地区风景好、生态好、地下水质好、火山地貌好、羊山文化有味道，生长的富硒农产品独具风味更是宝，营养价值高。



01 游览石斛园

虽然守着得天独厚的自然环境和资源，村民都尝试过种益智、种金银花，但受到规模小、总量少等因素制约，农业产业整体效益不高，农民收入增长缓慢。虽然没有间断过考察和探索，也曾发展过乡村游、农家乐等，但却一直是叫好不叫卖，收入上不去，发展成效不明显。直到2015年4月，海南省在石山镇成立了首个互联网农业小镇，驻点就在施茶村的美社村。洪义乾再次嗅到了互联网+农业的商机。借着石山建设互联网农业小镇的东风，牢牢抓住“互联网+”的发展机遇，在政府帮助下引进了海南石斛股份有限公司，村“两委”干部带头在自家地里种植石斛，实验成功之后带动村民以土地租金入股、公司提

供技术资金的形式发展石斛种植产业，与企业合作发展火山特色高效精品农业，成立了施茶石斛种植专业合作社，鼓励并支持广大群众种植石斛，着力打造火山特色中药材高产高效示范园区。村里遍地都是的火山石，变成了石斛茁壮成长的“良田”。施茶村累计投入1500万元建成了占地800多亩的石斛基地，有效解决了120多名村民就业问题，预计每年将增收800多万元。

在洪义乾的带领下，以村为单位，成立施茶村农民专业合作总社，下设美社、春藏等8个农民专业合作社。通过发展“互联网+农业”，农民工利用土地租金收入、分红、打工3份收入，人均接近15000元，村里的贫困户去年实现了全部脱贫。



① 互联网小镇运营中心



① 施茶村办公楼

破茧成蝶，金钗石斛圆梦乡

漫步在花梨、绿树掩映的古朴火山村落，一不小心就跌进宛若人间仙境的石斛花海。施茶村地少石多，土壤富含硒等微量元素，不适合普通农作物生长，却是石斛生长的乐土。因极高的药用价值和奇特的生长特性，石斛在民间素有“救命仙草”的美誉，古代名医药典多有选誉，将其视为着重之养生之上品。火山石斛的石斛碱含量高达0.6以上，有效成分高于国家药典标准1.5倍，堪称“中国第一石斛”，火山石斛主导了海南省石斛标准的制定。

品质决定价值。石山地区自然条件上的优越，石斛基地管理者对石斛实行标准化、高品质生产，在这片200亩的石斛基地里，智能化喷灌、滴灌系统，360度全景监控系统，水肥一体化系统，气温、湿度监测系统，气象站，一应俱全。实时监控、动态调节，一

体化的农业物联网设备，让“随时调节不适宜的环境因素”成为可能。生产的智能化、标准化、可视化，也让石斛的生产条件相对稳定，从而使得石斛种植高效、高质量。

石山互联网农业小镇运营中心，采用了互联网农业小镇的“1+2+N”运营模式、大数据中心建设、物联网技术应用、全域旅游示范镇建设和农业品牌培育等内容，石山互联网农业小镇建设初步实现了农业生产经营方式、农民生活方式、农村生态环境的“三大转变”和科技农业向双创农业跨越，传统农业向互联网农业跨越，实体农业向网络农业跨越，产品农业向资本农业跨越，由产品农业向信用农业跨越的“五大跨越”……

生态、文明的施茶村“点石成金”，让荒山乱石变成“聚宝盆”，施茶村民既当股东又拿工资，守护青山绿水也赢得“真金白银”。洪义乾带领施茶村民发展石斛产业，不仅带动了村庄村民脱贫，更带来了一条高附加值、可循环的生态产业链，让当地百姓吃上“旅游饭”，趟出致富路。产业发展和生态保护相互促进相得益彰，互联网+魄力让施茶村如虎添翼展翅高飞。

如今的施茶村不仅是海南省先进基层党组织，还是海南省的美丽乡村，是海口市首个基层党建示范点 and 农村人才培养基地。乡村旅游、特色农业彰显了发展的成果，村民收入逐年提高，党风正，作风廉，民风淳，群众幸福指数不断提升。

这个美丽乡村的蝶变，离不开施茶村党支部这个坚强的战斗堡垒，更离不开带领大家脚踏实地一路走过来的洪义乾。时时提醒自己是施茶人，网名都是“火山人”的洪义乾说：“我们火山村落原生态的东西很漂亮，是花钱也买不到的特色。”他希望用原生态的石头扮靓原生态的村庄，如今村里依然保持着原生态的环境，处处展现火山民居的魅力。

对火山石村情有独钟的洪义乾，就如一代又一代勤劳智慧的火山石村人一样有担当，不会停下追寻的脚步，他会继续创新理念，挖掘火山文化，展现火山石顽强与茂盛的生命力，挖掘新的创意贯穿到石斛产业的发展中，还会充分利用石斛园区特色地理环境，发展特色观光旅游，带动石斛产业发展。■村



会议现场

中国美丽乡村百佳范例揭晓仪式 在京举行

(本刊讯) 4月9日, 中国美丽乡村百佳范例揭晓仪式暨农村改革与发展座谈会在北京会议中心举行, 浙江花园村、湖南开慧村等获选中国美丽乡村百佳范例。来自农业部等有关部门、中央媒体的负责人、有关专家和获选美丽乡村百佳范例代表等300多人出席会议。

据了解, 由中国农村杂志社主办的中国美丽乡村百佳范例宣传推介活动, 自去年11月启动以来, 收到大量来自全国各地村庄通过农业主管部

门、协会、团体和相关媒体的推荐以及村庄自荐的申报材料, 经评委会初评后确定150多个村庄作为候选村庄, 以文字、图片、视频等形式向社会公示并进行网络和微信公众号投票, 累计票数1100多万。后经有关部门领导、中央媒体负责人、知名专家等组成的评委会结合投票情况进行审议, 按照地域的代表性、类型的典型性、建设的先进性、参与的积极性、推荐的权威性原则, 进行了认真、细致的遴选, 最后经过票决产生了全国美

丽乡村百佳范例。

农业部党组成员、人事劳动司司长毕美家在揭晓仪式上讲话。他说, 近年来, 农业部按照中央决策部署, 积极推进美丽乡村建设。在推进过程中, 坚持以人为本、生态优先、规划先行, 因地制宜制定各类乡村的创建目标, 以此次获选村庄为代表的一大批生态环境优美、产业功能多元、村容景致独特、精神风貌良好的美丽乡村竞相出现, 形成模式多样的美丽乡村建设新格局。

毕美家强调，推进美丽乡村建设工作，需要典型引路。这次评选推介活动找到了一批好典型，这为全国六十多万个村庄建设树起了标杆，能够充分发挥示范带动作用，是一次很好的“运用典型模式推动工作”生动实践。中国农村杂志社牵头，同时联合了多家中央媒体共同为美丽乡村建设鼓与呼，体现了责任担当，也是政府部门指导开展美丽乡村事业的重要推手，有利于形成更大合力，是一件很有意义的事情。农业部人事劳动司今后也将关注这些典型范例，关注美丽乡村创建过程中的人才培养和发展。

国务院参事室特约研究员、中国农产品市场协会会长张玉香在讲话中强调，在全面建成小康社会的大背景下，推动美丽乡村建设再创新水平要通过科技创新、产业模式创新、金融服务创新、利益收入分配创新等新技术、新业态、新模式，拓展农业多种功能，加大力度推动多元化发展。要

培育新型经营主体，推进农业由第一产业向二三产业自然延伸，实现三产融合发展。要依托农耕文化、美丽田园、生态农业、创新创业、古朴村落等，大力发展休闲农业和乡村旅游，打造农业与文化生态、休闲旅游融合发展新业态。美丽乡村百佳范例推介宣传活动，汇集众人的智慧，凝聚大家的力量，大力推进美丽乡村建设，促进绿色发展，这对于深入推进农业部供给侧结构性改革意义重大，影响深远。

中国农村杂志社党委书记、社长王太代表主办方致辞。他说，这次获选的村庄反映了我国美丽乡村建设的进程，代表了美丽乡村的发展水平。今天的揭晓仪式只是工作的一个开始。接下来，中国农村杂志社将继续发挥自身优势，更加深入地关注美丽乡村建设，更好地展示美丽乡村的风貌，展示成果、挖掘故事、总结经验；将进一步联合其他中央媒体和

专业机构，帮助获选村庄和其他正在努力创建的美丽乡村实现更好发展，共同营造全社会关心、关注农村新发展、新成就的良好氛围。

本次活动冠名单位九康生物科技发展有限公司董事长周卫兵在揭晓仪式上表示，作为一家创新型现代农业企业，对推进中国美丽乡村建设深感责无旁贷，将在努力实现企业不断发展的过程中，不断实现与美丽乡村建设的有机融合和高度融合，继续以实际行动配合推进美丽乡村建设工作。

湖南省郴州市副市长陈荣伟、山东省沂水县委书记薛峰和获选美丽乡村百家范例代表浙江东阳市花园村党委副书记邵徐君也作了发言。

中央国家机关工委巡视员李奇珍、农业部农村经济体制与经营管理司司长张红宇、农业部办公厅副主任雷刘功、农业部农产品质量安全中心主任张华荣、科技日报总编辑刘亚东、工人日报社长孙德宏、中国青年报副总编辑董时、中国妇女报社总编辑孙钱斌、农民日报社社长唐园结、中国农业电影电视中心主任赵泽琨、中国农业出版社社长孙林等出席揭晓仪式。在同时举行的农村改革与发展座谈会上，农业部农村经济体制与经营管理司司长张红宇、农业部发展计划司巡视员周应华、北京建筑大学建筑与城市规划学院副院长丁奇就当前农村改革与发展相关问题作专题报告。

中国农村杂志社总编辑彭小元主持揭晓仪式，副社长、副总编辑夏树宣读百家范例获选名单，副总编辑傅康俊、苑体强、辛燕等也参加了揭晓仪式。村



④ 产品展示

连心联建连幸福

——河北省邢台市桥东区大梁庄乡村屯改造建设调研纪实

调研编辑/梁正 嘉琪 撰文摄影/王鑫 么满

近日,《中国村庄》一行3人,应邀前往河北省邢台市桥东区大梁庄乡调研采访,走在乡村街道,所见所闻,笔者感触最深的是颇为壮观的城建景象,大梁庄乡不愧为河北省新农村建设示范乡镇。

大梁庄乡位于桥东区东部,辖区面积9.8平方公里,辖12个村,共有5310户,总人口14863人,已完成和正在实施旧村改造11个村。

近年来,该乡在年轻的乡党委书记黄会安(同时担任桥东区副区长)率领下,全乡上下始终以深入贯彻落实

党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神为指导,扎实推进“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育、解放思想大讨论和机关干部作风整顿等活动,开展形式多样、内容丰富的活动,推动全乡各项事业快速发展。2016年完成社会固定资产投资202950万元,限上企业零售总额30654万元,重点项目投资91158万元,财税收入达3.1亿元。

大梁庄乡坚持精准发力谋发展,以建设大街贯通为依托,着力抓好母家场“五村联建”项目,打造襄都

路“一线城建项目组群”和“开元路一线城建项目组群”、创建“两纵一横”的城建项目新亮点。同时,立足“招好商”、“招大商”,为桥东经济社会发展持续注入新活力。在服务群众工作中,依托乡村两级便民服务中心,推行首问负责制、一次性告知制、全程代办制等制度,搭建便民服务体系,成立“心贴心服务群众”工作站,有效促进了服务群众常态化。

近年,大梁庄乡先后获得“全国模范人民调解委员会”、“省第二次农业普查先进集体”、“省市文明单位”、“省新农村建设示范乡镇”、“市法制宣传教育先进集体”、“市人口和计划生育先进乡镇”等荣誉。

走访中最为感动笔者的是大梁庄乡城乡建设一体化的崭新格局。为一探黄书记所言的大梁庄乡“城建大棋局”,笔者驱车来到了全乡工作重中之重“母家场棚户区改造项目”现场,目睹工地现场的壮观场面,笔者心里默念大梁庄好个“大手笔!”。占地面积541.8亩的“母家场五村联建项目”是政府主导,政策性银行贷款的大型棚户区改造项目。建成后可提供回迁住宅817套,建筑面积144万平方米,该项目的建成一是承担桥东大



现代新村



实地调研

型棚改回迁任务；二是完成母家场、晋祠道西村的旧村改造；三是贯通邢台市东西大动脉—建设大街提供回迁安置。棚改项目总占地1410亩，涉拆面积55万平方米。规划建筑面积300余万平方米，将容纳8万余人居住。区内规划建设小学、幼儿园、医院、文体中心、社区居委会等配套服务设施，同时建设1处50亩的大型生态公园。

目前，该项目已拆除建筑9万余平方米，腾出净地450余亩，已开发建设45万平方米，4300套回迁房。完成三个村居拆迁30万平方米，腾出土地850亩，剩余三个村居合围区域共占地560亩，涉拆1200户，25万平方米。项目建成后，将使5个村全面整合，真正实现“大社区”、“大党建”概念，打造成环境优美，功能完善，配套齐全邢台市最大创新社区，智慧社区，综合性服务社区。

在机声隆隆的现场，聆听黄书记对“母家场棚户改造规划现状示意图”和“母家场五村联建概念规划方

案”的激情解读，感到这里的确是“一盘大棋局”，这个局就是以民为本的大局，因势利导，创意引领，智慧经营，大胆创新，铸就多方共赢的大格局，旧村变新城，农民变市民，打造温馨和谐幸福快乐的城乡一体化新型大社区。这个壮举凝聚了大梁庄乡上下集体智慧的结晶和干群一心建设家乡的真实写照。

“政府主导的各项利民‘大’概念大举措的顺利实施，首先要由基层干部将其理念、愿景与价值深植每家每户的‘小小民心’，深入最基层做最细致入微的群众工作，做好、做足、做透”，他是这么说的也是这么做的。“用心干，真心干，同心干，实事求是，不唯上，誓将旧貌换新颜”，黄书记这位“河北省百名百姓信任的优秀乡党委书记”更加恳切地说：“要带动部下，就要做出榜样”，“有理想情怀，还要有方略智谋”。大梁庄乡村干部们不畏前进路上的困难和波折，秉持黄书记强调的

“权为民用，利为民谋的大梁庄干部们的为官准则”。

在这里，笔者深深感悟了：聪明睿智交织辛勤汗水，以锐意进取的精神，报以精诚团结，挥洒时代大手笔，在践行新农村建设的伟大实践中，将前面临的种种困苦与艰辛一次次击倒，破解前进道路上的障碍与迷途，诀别旧乡村的旧习俗与旧风貌，必将绘就壮丽新农村的温馨祥和幸福快乐的生活图景。

大梁庄人引以骄傲和敬佩的70后乡党委书记黄会安，怀抱大志向，擅于大作为，有情怀，敢担当，农学专业背景的他不断突破困难与障碍，转作行政工作并在城建领域有所建树，是他立足一方乡土，坚守为民情怀，刻苦追梦，勿忘初心，有所作为，以乡村有限资源换取无限可能，率领大梁庄乡一班人马，仰望星空，脚踏实地，打破旧格局，创建新格局迎接大未来，正影响和激励着邢台广大村镇干部在新农村建设之路上勇敢前行。村

编者按：党的十八大提出建设“美丽中国”，要把生态文明建设放在突出位置，尊重生态文明的自然之美，实现中华民族的永续发展。2014年浙江省委作出了关于“建设美丽浙江、创造美好生活”的决定，创建“两美”浙江成为新时期现代化建设的主题。根据宁波市《农村品质提升专项行动》，奉化区作出了在十三五期间开展美丽乡村示范创建的工作部署，并率先实施了“桃花盛开”和“四季花香”两条风景线的建设。

农村，让城市更向往

——浙江宁波市奉化区打造美丽乡村风景线纪实

文/金晓

近年来，奉化区扎实开展“五水共治”、“四边三化”、“三改一拆”、“两路两侧”等专项行动，同时出台《农村品质提升专项行动》，提出了在“十三五”期间开展美丽乡村示范创建的工作部署。风景线作为美丽乡村示范创建的主要载体之一，以“路美、河美、村美、景美、田园美”为标准，奉化区率先明确了滕头至新建“桃花盛开”和金海路“四季花香”两条线路开展风景线建设。美丽乡村建设迈出了新步伐，农村人居环境显著提升。

在美丽乡村风景线培育中，以奉化“桃花盛开”路线为例，奉化区委农村工作办公室主要抓住“五个一”展开工作。

挖掘一方特色 以特色定主题

风景线之美，在于优美的自然风光和田园野趣。美丽乡村风景线建

设，需因地制宜，培育地域特色和个性亮点。

结合实际，区农办充分挖掘沿线的基础条件和特色元素。“桃花盛开”风景线具有以下特点：一是路美人多，四明路是串联溪口—滕头两大旅游景区的重要通道，道路等级较高，游客量逐年增大。二是产业丰富，沿线有芋艿、水蜜桃、雷竹三大基地。三是历史底蕴深厚，有萧王古庙、青云古村、螺星石塔和民国大杂院等遗存。四是文化活动频繁，“海峡两岸马拉松”、“桃花笔会”、“萧王庙会”每年举办，乡村旅游如火如荼，蒋大为先生《在那桃花盛开的地方》带来了更广的知名度和更高的人气。结合自然禀赋、产业基础、活动现状、文化铺垫等方面，最终将“桃花盛开”作为线路的核心主题，基本满足了生动形象、富有特色的要求。



编制一个规划 以规划为引领

按照美丽乡村建设总体部署，针对区域特色，区农办委托规划设计院编制风景线专项规划。设计院多次进行实地调研，全面深入了解这一区块的道路现状、环境特征、村庄条件和资源禀赋。

在具体规划中，做到了4个“结合”：一是以乡村为基础、与生态人居环境建设相结合，坚持原生态、原民居原则，尽量少征地、少拆迁，通过整治提升现有的城市林荫道、机耕道、滨水路径，凸显乡村原真魅力；二是以桃花为韵、与休闲旅游相结合，坚持“以水为脉、以花为韵”，充分挖掘地方特色和人文内涵，分片区进行功能策划、游憩空间组织，丰富绿道



④ “四季花香”风景线沿途村庄



④ 山地马拉松活动



④ 农村，让城市更向往

系统；三是以绿为体、与生态保护相结合，依托现有的山体、水系、绿地和道路，将风景线培育与生态控制线保护、河流整治和公园建设结合起来，修复提升绿道周边生态功能，改善生态景观；四是量力而行、与基础条件相结合，系统规划绿道网整体布局，结合镇、街道意愿和实施条件分近期、远期、远景逐步推进风景线建设，先建沿线景观和重要节点，再深化完善绿道系统设置。

明确一批项目 以项目来落实

桃花盛开风景线项目落定之后，进行了数次专题讨论，商讨解决各种实际困难。在反复对接完善的基础上，印发了《关于明确“桃花盛开”、“四季花香”两条风景线有关

建设项目的通知》。其中“桃花盛开”风景线共确定建设项目32个，每个项目都明确了具体建设内容、前期处理完成时间、工程建设完成时间、责任单位和责任人员，保证了建设进度。

形成一股合力 以合力推发展


风景线启动建设后，整合文明办、组织部门的资源，共同打造文明示范线、党建示范线，对接纪委、妇联、团委等部门，在风景线中增加部门元素。美丽乡村风景线在领导重视和各部门支持下，初步形成了“各炒一盘菜、共办一席酒”的理想局面。

整合一批资金 以资金作保障

经多方协调，“桃花盛开”风景线共整合交通、水利、农林等部门资

金约1亿元。同时，积极推动社会各界、引进工商企业参与农村基础设施建设、社会事业发展、产业开发等，形成合作共建的强大合力。

如今，美丽乡村风景线建设取得了阶段性成效。下一步，奉化区农办将加快项目实施，完善硬件基础，办好桃花节等活动，发展乡村旅游增加农民收入，推进美丽乡村示范创建，使“桃花盛开”、“四季花香”这两条风景线成为奉化美丽乡村建设的新名片。

一个个村庄被精心打磨成了一颗颗散落在乡村的珍珠，串点成线，连线成片，美丽乡村风景线创建提升了城乡品质。乡村，定会让城市更向往！

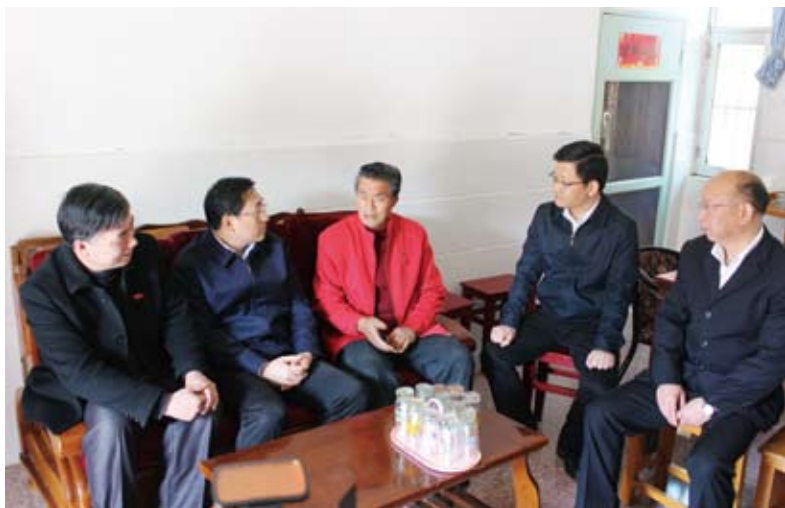
创新思路促发展 真抓实干建家园

——记江苏常州市金坛区西城街道方边村党总支书记田松青

方边村位于常州市金坛区南郊，过去是一个有名的贫困村，田松青上任后，带领村两委，结合本村实际，充分发挥支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，在短短10多年里，实现了方边村的方边村由当初有名的穷村发展为江苏省卫生村、生态村、康居示范村、新农村建设先进村、中国特色村。谈到方边村的成功，田书记认为秘诀就是“四大管理”。

一、制度管理，严字上催生清廉之气

过去的方边村，村支书轮换频繁，干群基础差，党务、村务、财务不透明，对组织和个人缺乏有效监督。在田书记的带领下，方边村先后制定了重大事项集体决策、村干部勤廉双述、民主决策责任追究、村民询问质询、党务村务决策点评、党员重大事项请示、党风廉政建设责任追究等一系列制度，把所有的党务、村务、财务摆到桌面上来议，交给群众评，接受社会监督：在党务工作上，发展党员、缴纳党费、党员评优，都实行全程公开透明并上墙公示；在村务公开上，凡属重大事项都听取群众的意见，所有工程都通过集体商议，并经村民代表表决后再进行公开发包；在财务管理上，除了定期接受村务监督委员会的监督外，还列出明细，将每笔资金使用情况进行张榜公布，还成立了方边村村务监督委员会，加强对村、组财务支出的有效监督。每年班子进行



田松青（左一）陪同常州市委书记（左二）走访农户

勤廉双述、民主测评和勤廉指数双向综合评议。同时加强农村“三资”管理，集体资产，经济合同，土地资源发包，逐项登记备案，张榜公示，录入微机，实行动态管理，做到账目清、底子明。形成集体资产大家所有，公共事业大家建设，重大决策大家商量，公共资源大家共享的良好局面。

二、党员管理，责字上催生合力之气

方边村的贫困症结在于人，一些党员长期不参加组织生活，不按时缴纳党费和拒缴党费，成为“失联党员”；一些党员不能带动群众富，还要党和政府去帮富、救济，成了“懒汉党员”；有些党员甚至与村里顶着来、对着干，成了“麻烦党员”。田书记认识

到，不把人的思想充分调动起来，就很难实现方边质的改变，村党总支因地制宜，在党员管理上做足文章：首先是总支设岗：让无职党员有事做，有机会参政、议政。其次是代表说岗：召开“代表述岗会”，全面集中民意，由村民代表讨论研究十个岗位的具体职责、岗位任务、内容和工作开展方式。再次是党员认岗：无职党员根据自身专长和优势，采取主动、自愿和群众点名相结合的方式实施党员认岗。认岗党员结合工作职责和岗位特点，有针对性的提出工作争创目标和举措，围绕“争先创优”做出具体承诺。最后是群众评岗：通过代表会、两委会、点评会、党群恳谈会和“群言堂”等形式，召开群众评岗，由10个岗的无职党员就全年履职情况进行述职述岗，由村民代表现场质询和点评，形成群众议、村民评、党员比的良好氛围。目前，方边实现连续10年零上访，矛盾化解率达100%，形成党委指路、总支引路、党员带路的工作格局，充分营造起“党员动起来、支部活起来、百姓富起来”的浓厚氛围，达到要致富找支部，有困难找党员的喜人局面。

三、土地管理，活字上催生聚财之气

方边村既没有城郊优势，又无乡村工业，村两委审时度势、因地制宜，做活了土地文章。一是挖掘本村现有资源、借力发展，做大做强农业生态园、河蟹养殖、优质稻米、花卉苗木4个高效农业特色基地；针对农民外出务工心难安、留守老人田难种、农业机械难作业、土地效益难增长、开发流转难规范的现状，加大土地流转力度，按照“依法、自愿、有偿、集中、连片、规范”的原则，积极引导、探索出“产业带头、流转搭台、合作唱戏、农民增收”的发展思路。二是主动联系在



田松青书记（左二）在田间地头

外的方边籍能人，积极争取他们在人、财、物、技术、信息上的支持，积极招商引资，先后12家企业落户方边，推动村民和集体双增收。三是盘活资产、创新发展，对钱资湖南侧动迁村庄进行土地复耕整治，新增土地200多亩；对原韦家村委进行改造，进行公开发包出租，借助五大合作社平台，新建了常州市金坛区名优农产品销售展示中心，重点打造方边牌大米和河蟹，打响方边品牌。方边村在进行新农村建设中没有占用一分耕地，相反通过土地整治和村地改造，新增了200余亩耕地。

四、社区管理，新字上催生幸福之气

要想满足群众需求、得到百姓认可，就必须关注民生，从群众看得见摸得着的小事、实事做起。方边村通过科学规划，监管并举，提出文化强村，科教富民。重点建设了人口生育文化园，国策宣传一条道，人口文化墙，廉政文化长廊和科技文化长廊等，巧妙运用“十二生肖”文化，采用金坛刻纸，展示人生各个阶段奋发进取的精神风采，图文并茂，使人们在休闲娱乐的同时，轻松阅览科学发展、人口计生、文化教育、致富信息等知识，享受与时俱进的知识大餐。方边唱响了以人为本、文明和谐的主旋律，举全村之力，高标准、高品质建设魅力方边、和谐方边、美丽方边。[1]

吴协恩诠释华西

——与华西村党委书记、华西集团董事长吴协恩面对面

■文/企业家日报 许强

被誉为“天下第一村”的华西村创造了很多的世界之最、中国之最，改革开放30多年来，沧海变桑田，华西人一直在演绎致富的故事。当中国经济在“L”型底部前行时，华西村将如何适应新常态？华西村旗下的企业会如何发展？社会上对华西村的诠释林林总总，为了全面、清晰地认知华西村，日前，记者专访了华西村党委书记、华西集团董事长吴协恩先生。

什么是华西发展的灵魂？——为民

记者：吴书记您好！华西村一直是中国农村发展的风向标。日前，李克强总理在政府工作报告中，详细阐明了2017年我国发展的基本思路和主要任务，您对此有什么思考？

吴协恩：我们及时地对“两会”精神进行了学习、落实，并对当前华西村各项工作进行安排、部署，发展依然是我们思考的主题。



魅力华西

记者：您能不能谈谈华西发展的灵魂是什么？

吴协恩：为民。

记者：怎么讲？

吴协恩：最近我常常在想一个问题，我们为什么要发展？为什么会发展？发展的根本动力是什么？答案只有一个，那就是为民。老书记曾经讲：“我是穷过来的，看到有人穷我就心疼，最大的心愿就是让穷人过好日子，这是我的原动力”，他教育我们“不拿全村最高工资，不住全村最好房子，不拿全村最高奖金”、“生命不息，服务不止”、“有福民先享，有难官先当”、“当官没有终身制，为人民服务有终身



制”，我铭记最深的一句是“人民幸福，就是社会主义”。“为民”是老书记的毕生信仰和精神传承，也是华西发展的灵魂和动力。

什么是华西发展的支点？——**华西精神**

记者：过去30多年的改革为华西发展带来了一系列机遇和挑战，华西走在了时代的前头。如今，中国经济正在“L”型底部运行，华西要发展，最关键的支点是什么？

吴协恩：是“华西精神”。伟大的事业离不开精

神支撑，“华西精神”是华西人在历史实践中逐渐塑造形成的，它是华西发展的内在动力和支点，其中，“艰苦奋斗”是华西的光荣传统；“团结奋进”是华西的力量源泉；“服从分配”是华西的制度保障；“实绩到位”是华西的成果检验。

什么是华西发展的目标？——**华西梦**

记者：据资料显示，2016年华西实现了“双增”：可用资金比上年增3.75%，交税比上年增19.68%。有这样的成绩值得骄傲。



吴协恩书记率班子成员赴周边考察

吴协恩：这是华西人共同努力的结果。在2016年最后一天的干部家属会议上，我提出了：“要把缺点、不足留在2016，把进步、提升放在2017”，我们需要不断发展。

记者：华西发展的目标是什么？

吴协恩：华西村追求的不是“百亿”、“百强”，而是要全力打造效益优良的“百年企业”和富裕幸福的“百年村庄”，这就是“中国梦”在华西村的实践——“华西梦”。我们的总目标是：发展为民。发展，是可持续健康地发展；为民，就是要进一步增强老百姓的认同感、获得感、幸福感，让他们看到我们未来的希望！

记者：如何实现这个总目标？

吴协恩：2017年，我们华西到底要做什么，又该怎么做？现在已经明确了。我们要围绕中央经济工作会议精神，以及江苏省党代会精神，结合江阴市委、市政府的各项要求，我们要下好“先手棋”，打好“持久战”；坚持“补短板”，拒绝“夹生饭”；继

续“一块拼”，合力“同心干”。

华西如何实现转型、提升？——数量转质量

记者：这几年传统行业遇冷，华西一直在转型，怎么转？

吴协恩：目前，我们正以推动产业转型为重，以“不是要我转，而是我要转”为理念，以“体力转脑力、数量转质量、传统转现代”为举措，逐步走出了一条“空间开拓在外部，成果体现在本部”的转型之路，

记者：听说华西在开拓新兴产业下了很多功夫。

吴协恩：从开拓新兴产业来说，新的一年，我们要继续以“轻资产、重人才、差异化、综合化”为原则，坚持国内、国外“两个市场”一起抓，这是关键；突出“金融服务”，这是重点；参与“兼并重组”，这是趋势；放大“人的价值”，这是动力。总而言之，下一个5年内，服务业的利润贡献率一定要超过70%！最近几年，我们都会以“主题年”的形式，

定调一整年的工作中心。去年是“改革年”。今年，我把它定位为“增效年”。

记者：钢铁，曾是华西村从农业时代向工业时代转型的支撑，面临整个钢铁行业周期调整，华西如何提升？

吴协恩：仅从2013—2016年，我们在冶金上的技改就先后投入了11.6亿(包含电厂改造)，既提升技术水平又优化环保能耗，实现了企业环保指标全部优于相关标准。在去产能方面，从2004年国家宏观调控到2016年，我们不仅没有扩产能，而且一直都在降低产能，我们去掉了130万吨的产能，同时关掉了两家电厂。我们努力做到优质产品再提升，像华钢新上了精炼炉，集中精力生产标准件、紧固件用高速线材等差异化产品，专攻细分市场。下游加工企业产品大部分出口到欧美中高端市场，避开了同质化竞争。像焊管厂现在的产品，涉及汽车、电动车、健身器材等多个领域。世界第四大健身器材厂商从投资上海分公司开始，十几年来一直使用华西焊管，从未换过供应商；国内第一品牌健身器材公司也一直在用华西焊管。华西对冶金产品的大力提升，某种程度上就是对国家“供给侧改革”最好的实践。

什么是华西发展的策略？——差异化

记者：目前的市场风云变幻，竞争异常激烈，华西提出了“国内、国外两个市场一起抓”的发展蓝图，如何实现？

吴协恩：走差异化之路。华西发展的策略就是“短中长、稳快活”，就是说从事的行业兼顾短期、中期、长期三大利益，一是传统产业“稳”，二是把握机遇“快”，三是经营策略“活”。

记者：“稳”字好理解，“快”怎么讲？

吴协恩：我们瞄准国家海洋开发战略机遇，进军三大板块：海工工程、军工工程、港工工程。我们不仅支援国防海底信息化建设，推动军民融合发展，而且积极参与东南亚政府工程、阿联酋港口码头建设等项目，争取5年内成为具备国际竞争力的海洋开发方案提供商及运营商。当然，海运产业耗时长，目前我们还在打基础的阶段，我们从2008年的年底进来，主要

是赶在金融危机这个节点进去，从长远来看，虽然海运传统行业，我们输入了新的服务理念后，一定会有新的局面。

记者：“活”怎么讲？

吴协恩：我们不仅把握机遇动作快，而且市场营销策略要“活”。积极向差别化、高附加值、高端客户群转换的同时，进一步强调了“三力”：产品创新力、国际竞争力、品牌影响力。现在我们在重庆到湖北建设农商城，这些都围绕市场的投入。华西的投资主要是向服务业进军，我们把国内市场做好同时，走出去开拓国外市场，主要投资两个板块，一个板块公共事业类投资，投资英国和意大利的垃圾处理发电项目，以及斯里兰卡的光伏发电项目等，每年都有现金流；第二就是我们投资国外矿产资源，像在非洲莫桑比克拥有达到了300平方公里矿山，开采出的黑色花岗岩，深受市场青睐。

华西的发展靠什么？——三靠

记者：华西村能取得今天这样的成就，据说有“三靠”：一靠坚持实事求是、实际出发的作风；二靠发扬自力更生、艰苦奋斗的精神；三靠依靠群团结、齐心协作的合力。未来，华西村发展靠什么？

吴协恩：我们要始终恪守原来的“三靠”外，我们的发展还要有“三靠”，一靠中国这样一个稳定的大市场；二靠改革开放这样一个好政策，三靠我们华西这样的一个好品牌。

用什么引领华西发展？——改革创新

记者：任何事物发展都有牵引力的，华西未来发展靠什么引领？

吴协恩：改革创新。以“改革创新”的攻势，坚持“补短板”，拒绝“夹生饭”。

记者：为什么？

吴协恩：创新是当今时代的趋势。趋势来临，是谁也抵挡不住的；改革，这是历史的选择，也是百姓的期待。我们做企业，不可能不遇到问题，无非是大或小的区别而已。有问题也不要紧，要紧的是有没有



吴协恩赴上海为华西股份一村资本揭牌

办法来解决和改正。找到差距就是突破，改掉不足就是进步。

记者：“以创新引领发展，以改革开辟未来”，在“十三五”开局之年，华西吹响了未来发展的集结号，华西将如何改革创新？

吴协恩：改革创新就是为了解决问题，啃下“硬骨头”。华西的改革创新，明确的是责任、带来的是公平、提升的是效率，保障的是共同富裕与追求效率的平衡之路！

华西靠什么规避发展中的风险？——制度

记者：任何企业发展都是机遇和风险并存着，企业靠什么规避风险？

吴协恩：未来10年我国经济面临的风险：一是金融危机的风险，二是国际环境的风险，三是政策变动的风险。我为什么提出“国内、国外两个市场一起抓”，就是出于这三大风险的考虑。为此，我们要筑牢制度的“安全网”、加固监管的“防护栏”、守住自律的“警戒线”。并且，我要求华西干部进一步增

强忧患意识和危机意识，以更加进取的精神、更加务实的作风、更加有力的措施，把该办的事办好！

记者：华西如何筑牢制度的“安全网”？

吴协恩：制度的作用，一是制约，二是激励。从制约来说，制度就是为那些想犯错误、要犯错误的人设定的。如果你不去碰它，制度就是“棉花棒”，甚至就是一张废纸；如果你去碰它，制度就是“杀手锏”。所以说，制度既是不能突破的底线，也是不能逾越的红线。既然定了制度，就要一丝不苟地落实到位。我个人最反对的，就是制度订得很严，执行做得很松；嘴上说得很好，手上干得很差。

记者：如何用制度为华西发展保驾护航？

吴协恩：依法治村、依法治企，实现原则性和灵活性相统一。

什么是华西“长寿”基因？

——吴仁宝精神

记者：生物体的长寿主要是由长寿基因决定的，要建设“百年华西”，华西“长寿”基因是什么？

吴协恩：老书记传承给我们的基因就是“吴仁宝精神”——艰苦奋斗，吃苦耐劳，永不服输，决不放弃。历史经验告诉我，生活得再好，作为安身立身之本的艰苦奋斗精神不能丢。

记者：华西“长寿”的好基因如何传承下去？

吴协恩：“生命不等于呼吸，重在精神的延续”，老书记虽然已经走了，但他所留下的宝贵精神财富将永远指引我们发展。为了保证艰苦奋斗精神传

承下去，我们做了积极地探索。比如我们连续三年选派150名年轻人到贵州穿洞村，与那里的农民同吃、同住、同劳动；我们还派干部到最艰苦的西藏进行锻炼，要求他们向西藏干部看齐。

记者：基因支持着生命的基本构造和性能，时代变了华西基因会不会发生突变？

吴协恩：艰苦奋斗的精神在华西一定会传承下去！

采访札记>>

走进华西村

华西村，一直是改革开放中国新农村建设的标杆和希望，备受世人关注。

去华西村前一天，记者上网看了看华西村旗下的上市公司华西股份——华西股份的2016年年度报告，报告显示2016年华西股份归属于上市公司股东的净利润增长了6倍，基本每股收益0.68元/股，这就意味着华西股份的市净率只有13.96%，这在整个A股市场也是最低之一了。2016年，权威人士发文，称中国经济在“L”底部慢行，为什么华西股份净利润会增长6倍？

走进华西村，记者有一种走入时光隧道的错觉，华西村外是一望无际的江南田野，景色如画，美不胜收，田边绿树成荫，如一副水墨画；华西村内展演的却是3D立体电影，高楼林立，工厂整齐清洁，地面草坪成片，鸟语花香，欣欣向荣。路面两侧的别墅格外让记者艳羡，著名的超五星级

龙希国际大酒店在吴越大地上高高挺立，直插蓝天，塔群中和“天下第一钟”旁人来人往……

谈到发展，吴协恩书记自然而然谈到了父亲吴仁宝，吴书记认为，父亲留给华西最宝贵的是精神，这种精神已经像血液一样流淌在每一个华西人的脉搏里，成为了华西村永续发展的健康基因。“天下武功，唯快不破”。发展也是这样，“慢”就会丧失机遇，快两拍，成本太高，快一拍，则刚刚好。“未来的华西经济不追求量的突飞猛进，而是要健康、稳步地发展。”


谈到村民，吴书记认为当资本邂逅求富心态，人的层面是丰富多彩的，每个人都会向往美好的生活，这就是致富的动力。

谈到目标，吴书记生动地说：“制定目标就好比是‘摘果子’，我们要踮起脚来摘，而不是跳起来摘。踮起脚来，就是做努力一下就可以做到

的事，如果总是跳起来，时间长了人很累。当然，也不要做那些一举手就能够做到的事，因为这样太容易了。”

谈到城市化，吴书记犹如浪漫主义诗人，感叹道：“现代化生活方式渗透到乡村，高楼大厦会不会隔断田园牧歌？城市化的崛起会不会让农村人失去乡愁。”

离开了吴书记，记者在华西村转转，随意采访了几个华西村村民和华西集团员工，村民都觉得自己是华西村的村民很自豪，很知足，现在的生活条件与过去比是天壤之别，很方便，不愿搬到大城市去。

“人是个体，有差异的，一家兄弟还有不一样的，华西人的富裕程度不同也是再正常不过的。”一位李姓华西员工对近期媒体对华西的误读表示了愤慨，他认为，小吴书记很有责任感、事业感、使命感，正带领华西人艰苦奋斗、锐意拼搏，使华西周边更多的农民富裕起来！

2017中国·花园红木家具展销会精彩落幕

市场总成交额达5.538亿元

图文/通讯员 王江红 周振平

4 11 3 2017

花园红木家具展销会精彩落幕，来自全国各地数万名经销商和消费者，在“天下红木第一村”——浙江东阳花园村观看盛况空前的开幕式，领略红木设计的新理念，采购自己心仪的好产品，参与豪礼回馈的大抽奖，一系列丰富的内容让这届展销会成为行业内外的焦点。

让开幕上演视觉盛宴

9 2017

具展销会在全球最大红木家具专业市场——花园红木家具城广场上启幕，万人工匠风采展示以及木艺神韵震撼巡展，向世人彰显花园红木的“木”“艺”“匠”形象。

“工匠精神，花园传承！”“花园红木，诚信至上！”“花园红木，质量至上！”“花园红木，服务至上！”……花园红木家具各企业设计、开料、木工、雕花、刮磨、组装、油漆等红木家具制作各环节工匠师傅们，组成一个个方阵集中展示工匠风采，用响亮的口号喊出了他们的自信，并呼吁各行各业都要秉承“工匠精神”。

国标红木分五属八大类33个品种。在木艺神韵震撼巡展中，海南黄



① 展销会现场

花梨、小叶紫檀、大红酸枝、大叶紫檀、红酸枝、白酸枝、缅甸花梨、阔叶黄檀及非洲花梨等原木和家具一一呈现。“让更多人了解不同的红木，同时希望每一位工匠都能珍惜每一根木材，用真正的‘工匠精神’去赋予它更强的生命力。”中国著名书画家、木雕工艺美术大师胡冠军表示。

这里集聚着30多个国家和地区的40多种珍贵木材；这里创造着与东阳木雕有机结合的神州“十里红”红木艺术精品家具；这里汇融着数以万计具有榫卯、雕刻、刮磨等工艺特色的工匠……“花园村作为中国红木家具第一村，既是红木家具生产基地，也是红木家具批发基地，在家门口举办红木家具展销会，就是要让全国各地经销商和消费者与生产商零距离对接。”花园村党委书记、花园集团董事长兼总裁邵钦祥说。

用回馈促进销售提升

“我们今年拿出价值500万元的各种奖品以回馈全国各地经销商和消费者。”中国红木经营管理大师、浙江省红木产业协会副会长、花园红木开发公司董事长邵钦培介绍到。11日上午，花园红木家具城广场上，来自全国各地的经销商和消费者数千人，排起了长长的队伍等待抽奖。在金不换红木家具销售经理马利长看来，长长的队伍是对花园红木家具城经营户近期努力办好展销会所付出的最好回报，这也是一次难得的提升销售、扩大经营、发展潜在客户的好机会。“正是花园红木家具城每年举办展销会，让这个好平台为广大经营户建起了良好的销售渠道，大家才能享受到在花园发展中创业所带来的红利。”

“丰厚的奖品确实很有吸引力，



④ 开幕式现场



④ 抽奖队伍

但没想到销售会有如此之好。”花园红木开发公司总经理严旭如是说，通过举办展销会，在提升花园红木家具城知名度和影响力的同时，进一步促进了市场广大品牌经营户的销售提升。据介绍，花园红木家具城市场总面积约40万平方米，拥有品牌经营户1800多家，成为厂家的营销平台、客商的配货中心、顾客的购物天堂，已稳坐全球同类专业市场“头把交椅”。

“我们举办展销会，具有参展规模大、品牌多、种类齐等一系列优势，就是让经销商和消费者买到称心如意的优质红木家具。”邵钦培兴奋地告诉记者，本届展销会，花园红木家具城市场总成交额高达5.538亿元。


以评选激发企业创新

此次活动不仅是一次展示展销的盛会，也是行业共谋发展的盛会。

为了鼓励红木产业企业开展个性化定制、人性化生产，以及培育精益求精的工匠精神，促进企业增品种、提品质、创品牌，使一线的工匠们认真、敬业、执着、创新，并成为更多人的职业追求，浙江省红木产业协会联合花园红木家具城举行参展作品评奖工作。

浙江省红木产业协会秘书长张光品介绍，除花园红木家具城1800多家品牌经营户外，今年还有300多家红木家具企业带来最新设计制作的精品进行参展，协会邀请了濮安国、曹静楼、吴庆利、胡冠军、李晓东等红木家具专家、教授、大师进行评选。最终，卓木王红木家具公司“杜公子沙发”等8件作品荣获特等奖；旭东工艺品公司“明式书房”等15件作品荣获金奖；华厦家具公司“盛世华厦沙发”等22件作品荣获银奖；银丰红木“缅甸大板台”等30件作品荣获精品奖。

与此同时，花园红木家具城也在11日闭幕会上表彰了2016年度“十佳经营户”和“十佳质量信得过单位”。获奖代表、卓木王红木负责人杜承三表示，花园红木家具城所有品牌经营户，一定要在市场严格规范管理下，诚信经营，严格自律，优质服务，保证销售产品真材实料、货真价实，不偷工减料，不以次充好，弘扬工匠精神，打造精品红木。

不仅如此，为了推进红木产业健康有序的发展，浙江省红木产业协会还对木材、红木制品、艺术品、古典藏品及相关产业设备、设施、配件的科技研究，在浙江艺术紫檀博物馆等十家单位或企业里，设立了檀香紫檀、微凹黄檀、巴里黄檀、成对古夷苏木、刺猬紫檀以及木材处理设备 etc 10家研究中心，致力为红木产业企业带来更多更好的创新产品。 

神游中国旅游特色村

我和“村天”有个约会

■文/梓成

又是一年杨花柳絮漫天雪飞的季节，春光明媚草长莺飞，万物复苏，欣欣向荣，如一帧浸染着生机的画布，彰显着生命的神奇力量，给人以新的开始、新的希望、新的收获。

这么美好的季节里，玉石庄村韩振书记来电相邀，盘山欢迎你！脑海中立刻呈现出那雄奇秀美的山、清碧甘冽的水、意趣灵动的石和那诗情浩荡的林，还有村北神仙湖水库大坝上那放大50倍唐代“画圣”吴道子气势磅礴的《八十七神仙卷》……神游玉石庄之余，顺手拈来居易兄的《大林寺桃花》，小作篡改：人间四月芳菲尽，山寺桃花始盛开。长恨春归无觅处，不知转入“村”中来。

那么，在这桃李争艳的四月天，请跟我来，一路南行，转入村中，感受我大美村庄的别样风采……





① 盘山入口



② 采风玉石庄 (任丽华/摄)

蓟县玉石庄村 | 早知有盘山 何必下江南

从北京出发，走京平高速，盘山出口下，即到天津市蓟县官庄镇玉石庄，大约100公里的距离，自驾毫无压力，完全可作北京后花园的节奏啊！

玉石庄位于盘山主峰正南中心位置，著名的“五峰八石七十二寺庙”中，紫盖峰、李世民晾甲石、唐代万佛寺遗址都坐落在村里，盘山三胜中的石胜和水胜、乾隆御题“千尺雪”也在村中，还有高硅低钠的泉水和香甜的野果。乾隆皇帝第一次巡幸盘山就发出了“早知有盘山，何必下江南”的感叹。有这样优越的条件，不办旅游简直就是暴殄天物。早在1992年，玉石庄村党支部书记韩振带领村民建成了天津市第一个村办民俗文化旅游景区——石趣园。

石趣园有三大景观：大师、大画、大佛。

大师是于庆成。被联合国教科文组织授予“民间工艺美术大师”的于庆成，是从玉石庄走向世界的，其泥塑作品被誉为“中国一绝”。于庆成

的泥塑粗线条，无色彩，但人物生动的表情和独特甚至扭曲的姿态强烈地传递出生命的躁动和力量，给人以触目惊心、奇妙绝伦之感。

大画是刻在北边水库大坝上的八十七神仙卷岩画。《八十七神仙卷》由唐代画圣吴道子创作，原作珍藏于北京徐悲鸿纪念馆。当年聘用100多名工匠费时一年多，将这幅画雕刻在长174米、高24.3米的大坝上，成为世界上最大的独幅人物群像岩画，1996年被载入吉尼斯世界纪录。

大佛是全国最大的西方三圣石雕立佛。据记载，唐太宗李世民曾在玉石庄修建了一座万佛寺，供奉三尊大佛，可惜后来被毁。为发展旅游，村委会组织村民四处寻找挖掘石佛碎片，现在恢复的大佛是一块一块找回来补上去的。

低钠高硅的麦饭石矿泉水世代滋养着村民，让玉石庄成了远近闻名的长寿村，在村里常能见到背柴、推车、做针线活的耄耋老人。村子里盛



③ 泥塑 (王欢/摄)



④ 磨盘柿

产的磨盘柿、核桃、油栗，昔日都是朝廷的供品，如今享誉海内外。

青山、清泉、古刹、奇石……玉石庄，这个存续数百年的山村，就是盘山中的一方美玉。村

蓟县常州村 | 听抗日故事 品大地史书

从玉石庄往东北方向，有一个天津最北、最高、唯一的塞外深山村——常州村。天津市蓟县下营镇常州村坐落于天津最高峰九山顶脚下。闻名世界的中上元古界标准地层剖面的起点就在这里，是中上元古界标准地层最有代表性的山体，被称为“大地的史书”。天津蓟县国家地质公园石英砂岩峰林景区就坐落在该村。

常州村有八景：水浒传故事发生地，天津最高峰揽胜地，元古宇宙尘采集地，七亿年跨越观光地，抗日战争革命根据地，清王朝皇家禁地，历朝兵家必争地，古人类部落居住地。2014年该村被农业部评为“中国最美休闲乡村”。



再现当年鱼水情



九山顶层林尽染



层岩叠翠



万绿丛中的常州村



① 青山口村貌



① 冬日农家



① 荆疙瘩




① 花鞋垫

迁西青山口村 | 青山长城 山珍野味

出天津进河北，两个半钟头车程，就到了吃货们的天堂、“板栗之乡”迁西。

迁西除了闻名遐迩的板栗之外，还有个国家AAAA级景区青山关。青山关位于燕山支脉大青山腹地，万里长城蜿蜒而过，是一处独具特色的以长城文化为大背景的休闲度假旅游区，完全有理由成为迁西乃至唐山的名片担当，而以“青山、长城”为背景的青山口村也因此闻名遐迩。

青山口村位于河北省迁西县上营乡，独特的环境造就了该村特色明显的民间风情和奇风异俗，围绕“乡情、乡韵、乡味”这一主题，青山口村开发出了“三宝”，即金（荆）疙瘩、花鞋垫、农家土灶长寿饭。金（荆）疙瘩根系奇形怪状，可作为根雕工艺品。心灵手巧的姑娘们把花鞋垫织出活灵活现的图案，成为高附加值的手工艺品。长寿饭以青山关大山中原生态生长的各种山珍野味、五谷杂粮为主料，天然绿色的食品让游客百吃不厌。 



① 青山口长城风景



❶ 古朴杨树沟

巩义杨树沟村 | 青绿相间的写意画

一河之隔，由北而南，进入河南境界，离省会郑州不远的浮戏山北麓，藏着一座天然氧吧，此地处于雪花洞景区、环翠峪景区之间，东与荥阳、南与新密接壤，素有“一村跨三县”之称，这一村，说的就是河南巩义的杨树沟村。

杨树沟村域内共有由南向北倾斜延伸的大小山头20多座，形成山谷沟坎15条，地形复杂，山梁崎岖，沟壑纵横，壁陡岩峭，谷深林密。山体基本上为碳酸盐岩石所覆盖，青色岩石在山坡林木之间斑驳暴露，形态各异，变化万千，青绿相间的色彩犹如一幅写意油画，引人入胜。村内植被茂密，林木覆盖率高达90%。据专家预测，杨树沟天然氧吧的负离子浓度每立方厘米高达1380个，对哮喘结核病人有一定的疗养功效，实乃不可多得的天然资源。

杨树沟村资源的最大特点是人文与自然的巧妙结合，人文旅游资源有古老的山寨遗址、皮定钧将军炸弹厂和长达712米象征杨树沟人当代愚公精神的引水隧道。自然旅游资源有秀山奇峰、深谷幽涧、密林古木、山顶石芽和尚待探明的神秘溶洞。

近年来村内又发展滑索、逮猎场、真人CS、彩弹射击、观光长廊、房车露营、拓展训练等项目，开发了柿饼、柿子醋、核桃、小杂粮等无公害农产品加工基地，真正实现了游客游在杨树沟、吃在杨树沟、住在杨树沟、乐在杨树沟。 **村**



❷ CCTV进山村



❸ 引水隧洞



❹ 杨树沟日落

信阳七里冲村 | 览青山秀水 浴汤泉温池

一路风尘一路叹，大美村景必点赞。今至信阳行暂缓，诗情画意风情卷。七里冲村实爱看，徽派风光山水间。步步是景终难忘，汤泉池畔频留恋。

作为汤泉池风景区的东大门，信阳商城县七里冲村的地理位置委实优越。春天来，山上有映山红，山下有兰草，田里有绿油油的麦苗、黄灿灿的油菜花。行走村中，一栋栋白墙灰瓦的徽派小楼如散落在青山绿水间的明珠，田园风光，美不胜收；农家生活，怡然自得。村中游罢，再泡汤泉，洗去一路风尘一路倦，惬意！美哉！

汤泉池背靠满目苍翠的大雷山，西临碧波荡漾的温泉湖，融山、水、泉于一体。茂林修竹，曲径通幽，楼台飞檐于林际，亭榭高临于水滨；白鹭通晨曦而翔，锦鳞戏渔舟而跃。温泉水质清亮洁净，水温达56度至58度，水中含锶、银、钛、硼、铬、铜、铅、钙、钠、镁、钾、氟等多种元素，属于淡温泉、硅酸泉和氟泉，对皮肤病、风湿病、肠胃病以及神经系统、呼吸系统、外科、妇科疾病均有显著疗效。健康人常浴亦能护肤美容、增食催眠，故有“药泉”之称。

汤泉池风景优美，气候宜人，不仅有温泉可供游人洗浴，尚有很多自然和人文景观可供游人欣赏。水库中间孤岛有可供游人听涛拍岸、观赏温泉全景的神水阁；象鼻山上，有为纪念明代思想家、文学家李贽而建的李贽亭，游客可湖面泛舟，置身于千顷碧波之中，尽览青山秀水，体会“群峰倒影山浮水，无山无水不入神”的诗情画意。汤泉池周围有石船竞渡、石箱藏宝、石人观月、石猴戏子、天外来客等石景，栩栩如生，情趣盎然；还有大小雷山、姊妹峰、黄陂寨等群峰竞秀；响水潭声响似敲磬，十分壮观。村



采风的游客



烟雾朦胧的七里冲



水乡山村



汤泉日出



土家老农



土家风情

恩施两河口村 | 薅草锣鼓发源地

出河南，进湖北，长江汉江润泽楚天，水网纵横，湖泊密布，“千湖之省”确实名不虚传。

恩施州是湖北唯一的少数民族自治州，巴文化的发祥地，也是世界优秀民歌《龙船调》的故乡，有土家

族、苗族、侗族等28个少数民族。位于宣恩县沙道沟镇的两河口村，是一个土家族村庄，拥有四项国家级、两项省级桂冠——第四批中国历史文化名村、中国民间文化艺术之乡、国家级非物质文化遗产薅草锣鼓的发源地、境内

的彭家寨为国家级文物保护单位和湖北省旅游名村，同时位于村中的两河口老街被列为省级文物保护单位。

两河口村以彭家寨土家吊脚楼群而闻名中外。两河口老街背山面河，建于溪边台地上，河对岸绝壁顶原有一名叫飞声庵的尼姑庵。老街北端与码头相接，南端踏49级石板阶梯而下，过风雨桥遗址到湖南。街道以长条形河卵石铺成瓦背形路面，10余栋建于清末的吊脚楼两两相对，前铺面，后吊脚，分立于街道两侧。街面上至今遗存着许多古老的铺面和柜台，可以想像当年这里集市的繁荣。

两河口村以独特的土家吊脚楼建筑群为主体，以土家族风情文化展示、土家族生活体验、纯朴清新的田园观光为辅助，将两河口村打造成集观光型、参与型、科考修学型、体验型旅游为主要功能兼休闲度假为一体的旅游风景名胜村。工刺绣、手工制作土家布艺、土家腊肉、土家泡菜，使其土家传统工艺得到发扬光大。村



桃花掩映吊脚楼



📍 山村雾淞

湘西捞车河村 | 三山套三河 三河育三寨

与恩施交界便是湘西，也是湖南唯一的少数民族自治州。湘西世代有许多少数民族居住，拥有多处美丽迷人的村寨。今天神游最后一站，便是素有“中国土家第一村”和“土家原生态民居博物馆”之称的龙山县捞车河古村。

三山套三河，三河孕三寨，一桥跨三城，是捞车河古村的总体格局。三山为笔架山、比寨山、董补山，三水为洗车河、靛房河、捞车河。洗车、靛房二河在捞车古村交汇而成捞车河，三河交汇使捞车古村形成三个自然村寨：捞车、惹巴拉、梁家寨。三河交汇区自然而然形成一个“人”字，若视捞车为一点，三河一寨构成一个“太”字，整个古村呈“八卦”形状。登上笔架山高处俯视，“卦轮衔环”、“鱼戏江水”、“月舞柳河”等至情美景尽收眼底。

大名鼎鼎的“捞车惹巴士家风雨桥”意为捞车河上美丽的土家族风雨桥，这座全长288.8米的土家风雨桥建于2008年，是目前世界上最长的风雨桥。桥为三向构造，上为木质，下为钢筋混凝土土，完整保留了土家族传统建筑元素，已成为捞车河古村寨的标志性建筑。布满青苔的石板路，黛瓦木墙的吊脚楼，让人仿佛穿越时光。全村200余栋民居中，尚有明代建筑5栋、清代建筑58栋、民国建筑116栋，还有冲天楼、古式油房、摆手堂等特色建筑，而哭嫁、摆手舞、茅古斯、打溜子、咚咚奎、龙舟赛等古老的土家习俗依然是村民生活中不可缺少的元素。

在捞车河，必须说说“西兰卡普”。“西兰卡普”是指土家织锦，据学者考证，土家织锦的历史已有3000年。土家族有语言无文字，所以“西兰卡普”上的色彩、图案、纹饰成为记录本民族历史、文化、社会、生活、艺术等元素的载体。1989年，土家织锦曾作为国礼赠送给美国前总统老布什和国际奥委会主席萨马兰奇，几乎每一位来捞车河的游客，都要买一幅地道的土家织锦带回去。📍



📍 西兰卡普



📍 鸟瞰三河育三村



📍 水乡风韵

心系群众冷暖 实现精准脱贫

文 / 吴浩

我叫吴浩，现任陕西省吴堡县寇家塬镇党委委员、副镇长，同时兼任王家圪捞村第一书记。任职以来，结合“两学一做”学习和王家圪捞村实际情况，以加强基层组织建设、增加农民收入、早日实现精准脱贫为目标，迅速投入于攻坚脱贫第一线。在脱贫攻坚中，我个人认为要做好以下几点：

一是摸透村情民意，理清发展思路，做群众生活中的“知心人”。2016年6月在乡镇换届中，我调寇家塬镇任党委委员、副镇长。到任后，根据镇党委安排，我又兼任王家圪捞村第一书记，虽然我有过5年的大学生村官经历，可以说农村工作还有一点经验，但在脱贫攻坚关键时期，让我担任第一书记，说实话，我深感使命光荣，责任重大，前所未有的压力使得我接连十多天睡不好觉，天天想着如何搞好脱贫攻坚工作，如何不让组织失望，不让村民失望。十多天的辗转反侧，我暗暗许下了一定要实现“强党建、兴产业、树形象、办实事”的庄严承诺。为了尽快熟悉和了解王家圪佬村的村情，我和大学生村官、包村干部一道走门串户，在田间地头与群众交流沟通，了解老党员、种养能手和贫困户的所想所盼以及遇到的具

体问题和困难，做到了不仅将村情民意写在本上，更是记在了心上。

通过走访调查，王家圪捞村地处寇家塬镇东北12公里处，东临黄河。全村分为2个村民小组，有335户992人，贫困户54户111人。村三委会成员11人，党员59人。全村有耕地2570亩，枣林地2570亩。主要作物有红枣种植，副业主要养羊、养鸡、养猪，土地贫瘠，特别是新舍窠小组，基础设施落后，院落没有硬化，吃水时有困难，有时下雨村民出行都难。此情此景，我深感责任如山，经过深思熟虑，我和驻村工作队及三委班子制定了王家圪捞村三年发展规划，规划

立足脱贫引领，斩断穷根。担任第一书记不到半月，王家圪捞在县纪委督查的时候，查出村里没有签到册，看不出我在岗情况，因此，我受到纪委约谈。这次约谈给我思想上敲了一个警钟，更给了我一次深刻的教训。不但要搞好工作，还一定要作好记录总结。为此，我开始认真整理和填写农村工作中需要做到表卡册以及各种需要记录在案的资料，并认真记录第一书记工作日志。

王家圪捞村小组王庆忠老两口因为低保问题多次在我面前哭诉，我认真给二老解释低保的政策和条件，并结合他儿女的情况耐心细致地做了



田间的精准识别

思想工作，使他老两口的心情得到平复。我深深知道，这样的事情对他们来说是天大的事情，我还需要做的工作有很多，半年多来，我共入户走访群众200余户，收集意见和建议12条，为群众办好事实事5件。

二是加强组织建设，强化组织作用，做群众思想上的“引路人”。为了保证各项工作能够有力地推进，我紧紧抓住“两学一做”学习教育这个载体，以群众看党员，党员看干部的要求来要求每一位党员和干部。但由于村内党员老龄化严重，不带花镜看不清文字，为了让老党员们能看得见、看得清文字，我买了四十多副不同度数的老花镜放到会议室，供党员学习使用。建立流动党员学习微信群，不定期在群内发布学习内容，以供流动党员学习，流动党员管理上采取了与流入地党支部建立联系，双向管理党员。新舍窠小组村民李常勇等6户村民反映，几年前村里修路把整村的雨水都向他这里排下来，导致把他们的出路、脑畔冲毁，我和村三委班子多次上门了解，并与几户进行座谈，及时把这一情况向书记镇长汇报，得到镇党委政府领导的支持，化解了几年来的矛盾纠纷。平时工作中，我坚持用好“三会一课”制度，紧抓村支部和党员的思想政治建设；不断提高党员干部方针政策和依法办事意识；规范运用“四议两公开”工作法，提高班子议事决策水平和群众参政议政能力；充分发挥基层党组织的战斗堡垒和党员的先锋模范作用，党支部的凝聚力、号召力得到进一步提升，战斗堡垒作用更加明显突出。通过加强班子建设，强化三委分工合作、发展共建的意识，严密组织，在王



吴浩（右二）在了解村民生产生活情况

家圪崂形成一支乐于奉献、能干实事、有责任、有担当的“党员干部队伍。

三是发展农村产业、增加群众收入，做群众发展上的“热心人”。担任第一书记以来，我们三委班子成员积极到帮扶单位、县直有关部门和部分企业说明情况、申请项目、寻求帮助。去年王家圪崂村打通了沿黄公路的路基工程，今年计划完成硬化、绿化路面的工作。土地流转工作上，流转土地150亩，现已整合推平土地，栽植了花椒120亩、山地苹果30亩；连片栽植油用牡丹500亩；在林业局的大力支持下，新舍窠小组2570亩枣树将全部完成低产枣园改造，目前已改造完成800亩。去年，我利用大学生村官论坛这一平台，与湖南卫视汪涵节目火星情报局联系，把新舍窠的红枣空运到湖南，为我们村的红枣作了宣传，打开了销路。下一步还将继续采取互联网+合作社+农户的模式，大力推销新舍窠红枣。我村还流转沿黄滩地200亩，向县电力局申请，在沿黄滩地安装变压器一台，解决滩地灌溉问题，发展夏山药的种植。同时，我村与“三和张”挂面企业达成初步意向，争取把挂面企业引进到新舍窠

小组来。届时，我村及周边村剩余劳动力就业问题将得到极大的缓解。今年，我村将紧紧围绕沿黄生态经济带建设的战略机遇，加快发展，建设黄河绿色蔬菜园、黄河水果采摘园、黄河鲢鱼垂钓区等。这些产业的发展，能为贫困户的后续发展带来有力的支撑，为我村全面脱贫提供坚强的经济保障。下一步，我们还将结合市县有关政策，完成新舍窠小组的自来水改造任务，彻底解决贫困户的安全饮水等问题。

半年的驻村工作，确实很辛苦，很累，但是很充实、很幸福。每次乡亲们拉着我去家里吃饭，枣树下和他们一起打枣，每每为村民们办了一件小事，他们投来感激的目光时，我觉得我得到了最大的快乐！

“心系群众冷暖，早日实现脱贫”，这是我驻村任职时给自己定下的工作目标。作为一名基层党员干部，我将不负重托、不辱使命，为群众谋福利，为百姓办好事，春风送暖启新程。我将以时不我待的紧迫感 and 舍我其谁的责任感把党的惠农政策和农民的感情源源不断地送进每一个群众心中。村

活着，就要活得精彩

——王东海扎根西藏、服务百姓纪实

图文/中国民族报记者 王珍

“到西部去！”“到最艰苦的地方去！”“到祖国最需要的地方去！”

2009年夏天，中南民族大学民族学专业毕业生王东海，看到学校悬挂的这些宣传标语，顿时热血沸腾，萌生了到西藏工作的念头。

8年来，王东海用实际行动兑现了诺言，从大学生村官一步步成长为党委副书记、政府镇长，在雪域高原书写了人生的华彩篇章。

“留下来，为老百姓干点事儿”

从平原江城武汉，陡然空降到平均海拔4100米的日喀则市仁布县帕当乡切村，王东海高原反应强烈，有些头痛难忍。

为了迎接全村首位汉族大学生村官，切村像过节一样热闹。

村里条件远比想象中艰苦，一天只有2小时的水电供应，没有网络，也没有手机信号，上交的工作材料和简报都要靠手写。更让王东海苦恼的是，全乡没有一家饭馆、菜店、馒头店，买东西要到30公里外的县城，做饭极不方便，经常只能吃泡面。在切村3年，他至少吃了580包方便面。

吃、住等生活小事还能设法克服，语言不通却严重影响了王东海开展工作。村里60多户村民全是藏族，几乎没人会说汉语。



王东海在西藏第四届劳模和先进工作者表彰大会上

“人生不过短短数十年，不论生前如何荣华富贵，死后不过一堆白骨。在西藏，虽然获得的物质财富不多，但我觉得人生过得有价值，每天过得有意义，我的心里就感到非常满足、心安。”

王东海下定决心学藏语。他拜乡政府的一名藏族干部为师，用汉语谐音一字一句记下藏语发音。一年多后，他终于能用简单的藏语与村民们交流了。在2016年5月市委组织部举办的全市“加强民族团结 建设美丽日喀则”双语演讲比赛中王东海还荣获了藏语组三等奖。

当时在对未来发展感到迷茫的时候，王东海也曾动过回家的念头。

每当内心动摇，他就到山上的开阔地坐下来，吹一吹心爱的竹笛。想到村民们在欢迎仪式上满怀期待的目光，想起当初选择到西藏时的雄心壮志，他做出了一个艰难而坚决的决定：“留下来，为老百姓干点事儿！”

“感情就是这样慢慢建立起来的”

不懂藏语、不会劳作，王东海刚到切村时很难打开工作局面。对他这样从内地来的“白面书生”，群众也不知道如何跟他打交道。

一个偶然的的机会，王东海发现了自己的用武之地。国家为每个村配发了一辆轻型货车，却没人会开。有驾照的王东海自告奋勇当起了司机。他开着这辆被村民们称为“宝马”的金杯货车，拉牛犊、拉牧草、拉水泥、拉化肥，送村民看病、接生、上学。

听说王东海会开车，切村周边5个村的村民都来请他帮忙。王东海一下忙了起来，一星期中，三四天都在外开车，每天早出晚归。

王东海做的这一件件小事，村民们都看在眼里、记在心上。慢慢地，村里人不再把他当外人。

村里的五保户次仁玉珍老人去世后，按照当地习俗，要举行天葬。村“两委”班子请王东海开上“宝马”，一起前往天葬台。“天葬是藏族的神圣仪式，只有把我当家人了，才会叫我参与其中。”村民们的信任，让他分外感动。

在天葬台这个灵魂升天的圣洁场所、生与死的轮回之地，王东海获得了对生命意义的禅悟：“活着时，好好活，活出精彩；死去时，才能安心地去。”



走村入户，了解村情民意



王东海创办农牧民劳务输出合作社，带领百姓发家致富

在他看来，扎根西藏、服务百姓，就是活出精彩的最好方式之一。

“干事创业不能总待在办公室里”

在切村的每一天，王东海都在思索：“我能为乡亲们做些什么？”

切村自然条件相对恶劣，可利用资源少；人多地少矛盾突出，全村400人仅有560亩耕地；经济结构单一，以种植青稞、土豆为主。经过一年多的走访调研，王东海做了“切村



❶ 缺氧不缺精神，在工地上与工人一起同吃同住同劳动

发展规划”，提出了几个可行性较强的发展项目，其中之一就是劳务输出。

为了让群众尽快走上致富路，王东海整合村里有技术的剩余劳动力和致富能手，共同出资成立了帕当乡切村劳务输出合作社，注册资金80万元。

2011年，王东海通过努力，为合作社争取到3个大型建设项目，总资金达100多万元，解决了35名困难群众的就业和生活问题。

王东海还通过各种途径，带领村民开起了帕当乡第一家馒头店、第一家蔬菜店，试点养殖了黑白花奶牛，帮助贫困党员脱贫致富。

“干事创业不能总待在办公室里，要拿出实际行动来，干些对群众有益的事，才能带动村民致富。”总结8年的工作经历，王东海深有感触地说。

2012年10月，由于工作表现突出，王东海被提拔为仁布县德吉林镇党委副书记；去年1月，他担任了德吉林镇镇长。在全县“八乡一镇”中，他是最年

轻的乡镇长。从管理1个村到管理9个村，从偏远的帕当乡来到了县政府所在地，尽管身份、职务发生了变化，但王东海为群众干实事的初心，却始终没有改变。德吉林镇强钦村村民次珍是一个藏鸡养殖能手，一心想扩大养殖规模，却受到了鸡苗和资金上的限制。2014年，王东海得知她的难处后，从对口帮扶强钦村的武警西藏总队争取了15万元，帮她建起了400平方米的养殖场，又找到乃东县贡桑禽类养殖专业合作社理事长益西卓嘎，争取了600只鸡苗，让次珍成立了强钦村斯龙惠民藏鸡养殖场。目前，藏鸡养殖规模已达上千只，年利润3万余元，带动建档立卡贫困户3户15人。

“重视发挥党员的先锋模范作用”

王东海在大学时入了党，毕业时还被评为“优秀共产党员”。在他的心中，“党员”是一面旗



◉ 每当思念家乡之时，王东海都会到村的山头上，对着家乡的方向，吹几首笛子曲目缓解思乡之情

帜。不论是做村官，还是做乡镇党建工作、当镇长，他都特别重视基层党组织建设和党员先锋模范作用的发挥。

切村党支部书记伦珠，就是王东海一手培养起来的。当时，整个帕当乡没有一家馒头店，村民买馒头要去几十公里外，一次买一大口袋，时间长了，很不利于健康。王东海和村里的党员商议后，利用大学生村官创业项目贷款3万元，带领贫困党员伦珠开起了馒头店。王东海以一天200元的工资，从拉萨请了一位馒头师傅当老师。

馒头店开张以后，生意格外好，伦珠每月至少收入2000多元。不久，他被评为村里的致富能手，现在还当上了村党支部书记。

让党员富起来，是王东海打的第一步“算盘”；让党员带动村民改变观念富起来，是他打的第二步“算盘”。

伦珠的示范带动作用十分明显。2012年，王东海

又带领一名贫困党员在全乡开了第一家“党员惠民蔬菜店”，彻底改变了帕当乡干部群众吃菜难的问题。现在，蔬菜店每月盈利3000元。

当上镇长以后，王东海在全镇的脱贫攻坚工作、“一村一特”项目建设过程中，更加重视发挥党员的先锋模范作用。

艾玛村的贫困党员贡觉，在发展藏香猪养殖过程中，遇到了资金、场地难题。王东海帮他争取10万元资金，在村外建成了一个占地面积1500平方米的养殖场地，又从林芝引进纯种藏香猪10头，改良藏香猪品种。如今，贡觉的藏香猪养殖规模从50头扩大到120头，带动了全村6户30人建档立卡贫困户脱贫致富。

“人生不过短短数十年，不论生前如何荣华富贵，死后不过一堆白骨。在西藏，虽然获得的物质财富不多，但我觉得人生过得有价值，每天过得有意义，我的心里就感到非常满足、心安。”王东海说。■村