



①第十届全国人大常委会副委员长顾秀莲（左），中央农村工作领导小组办公室原主任段应碧（右）在第十八届全国“村长”论坛大学生村官交流会上



②顾秀莲为全国优秀共产党员、第十三届全国人大代表、福建省龙岩市西安社区党委书记章联生（左），第十三届全国人大代表、浙江省台州市方林村党委书记方中华（右）颁发2018功勋村官奖

中国村庄

2018年10月第10期 总第47期



主管 中华人民共和国农业农村部
主办 中国农村杂志社
中国村社发展促进会

编辑出版 中国村庄编辑部
理事单位 江苏华西村
上海九星村
浙江航民村
山西皇城村

顾问 陈锡文 段应碧 陈晓华
编委会主任 彭小元 宋洪远
副主任 辛 燕 沈泽江 乔惠民
吴协恩 吴恩福 朱重庆
委员 余 展 吴长生 杨秋生
郭凤莲 王乐义 邵钦祥
傅企平 罗玉英 杨 明
黄福水 田 雄 原贵生
薛正红 孙跃明 陈重才
李黑记 林东风 白世峰
钟 宏

运营 联村传媒广告(北京)
有限责任公司
广告经营许可证 京海工商广字第0209号
国内统一刊号 CN10-1271/D
定价 15.00元

主 编 宋洪远
执行主编 沈泽江
副主编 董献华 魏登峰
编辑部主任 刘 微
副主任 张仕东 朱秀峰
采 编 班 钢 杨 旭 陈丽芳 赵梓成
任红伟 孙川东 鲍振峰 任旭东
美术编辑 李新生
本期责编 董献华

编辑部地址 北京西四砖塔胡同56号
邮政编码 100810
联系电话 010—67523079 (兼传真)
66115942
电子信箱 cz1271@126.com
电子期刊网址 www.crnews.net
印 刷 北京金康利印刷有限公司



本刊选用了部分国内外资料图片，敬请作者与本刊联系。中国村庄杂志刊载的所有内容(包括文字、图片、图表、版面设计等)，未经本刊许可，任何人不得转载、摘编或以其他方式使用。违反上述声明者，本刊将依法追究其法律责任。



目录 | Contents

“村长”论坛

- 04 千名村官聚会东岭，纪念中国农村改革40周年 共庆首届中国农民丰收节
- 07 进一步弘扬改革精神 助力乡村全面振兴
- 09 学习借鉴各地“三农”工作先进经验 推动陕西“三农”工作迈上更高台阶
- 11 深入交流研讨 共谋合作发展
- 12 新时代 高质量 接地气
- 13 只有发展才能生存下来和壮大起来
- 14 论坛剪影
- 18 东岭印象
- 20 传承五千年文明 建设幸福陵阳街
- 22 民族村官齐聚宝鸡 欢庆丰收共话振兴

百个特色村寨庆丰收

- 24 首届“中国农民丰收节”江苏省省级主场活动在华西村举行
- 26 秦山渭水庆丰收
- 28 江苏徐州农民齐聚马庄 同庆中国农民丰收节
- 30 唐山市举办首届农民丰收节启动仪式

资讯平台

- 32 农业农村部推荐100个休闲农业和乡村旅游精品景点线路

田园博览

- 34 首届美丽中国田园博览会新闻发布会召开

聚焦长安

- 38 长安区：以农业公园为核心载体，推进农村生态美 农业生产美 农民生活美
- 44 走进唐村

村庄四十年

- 46 东岭，从加工铺到中国500强企业
- 50 大寨村：做好绿色发展大文章
- 54 蒋巷村：以经济建设为中心，全面发展创新业

村官故事

- 58 罗传周 红色初心赤子情

五村合作

- 62 对接国家发展战略 促进“五村合作”

本期推荐

- 64 走近张家港



千名村官聚会东岭 纪念中国农村改革40周年 共庆首届中国农民丰收节

■文/董献华

九月的三秦大地，山川秀美，瓜果飘香。

20—21日，第十八届全国“村长”论坛暨首届中国农民丰收节宝鸡庆祝活动在年收入超千亿元的陕西省宝鸡市东岭村举行。来自全国各地（港澳台除外）的近千名村官代表欢聚一堂，纪念中国农村改革40周年，共庆首届中国农民丰收节，围绕“弘扬改革精神，助推乡村振兴”论坛主题交流探讨，共襄盛举。

20日上午举行的开幕式，由农业农村部农村经济研究中心主任宋洪远主持。第十一届全国政协副主席白立忱出席开幕式；农业农村部党组成员、中央农办秘书局局长吴宏耀，陕西省委常委、组织部长张广智出席开幕式并讲话；宝鸡市人民政府市长惠进才，中国村社发展促进会会长、江苏省华西村党委书记吴协恩，东岭村（集团）第一书记，东岭集团董事长、总经理李黑



④ 第十八届全国“村长”论坛开幕式现场

记分别致辞。出席开幕式的还有中央农村工作领导小组办公室原主任段应碧，陕西省副省长、宝鸡市委书记徐启方，陕西省政协副主席王二虎，省政协原副主席刘新文，省政协副秘书长王宝成，以及宝鸡市领导景耀平、刘焕勋、王都让、高建华、李兴安等。开幕式上，先后启动了“红石榴”千村对接与融合发展活动，以及首届中国农民丰收节——1+6+N千村万寨庆丰收东岭活动周。白立忱为李黑记颁发了“中国农村改革终身贡献奖”，并宣布第十八届全国“村长”论坛暨首届中国农民丰收节宝鸡庆祝活动开幕。

开幕式结束后举行了主题报告。东岭村带头人李黑记向与会村官介绍了东岭村40年来改革发展的成就、经验和体会；农业农村部农村经济研究中心主任宋洪远就“推进‘平台革命’，助力乡村发展”作了精彩报告。

他重点梳理了近年来国家开展的试点示范、园区建设和搭建平台等三个方面十项内容的工作，旨在提醒广大农村基层干部积极对接国家行动计划，把握政策措施，争取项目资金支持，助力自身发展。

在下午举行的主论坛上，国务院参事室刘奇研究员首先就乡村振兴与村庄产业发展和文化复兴等作了专题报告。接着进行了名村官对话，李黑记、朱重庆、邵钦祥、黄福水等名村带头人就各自村庄的发展经验以及乡村如何振兴与参会村官进行了对话交流。

随后，浙江省湖州市德清县人民政府进行了首届美丽中国田园博览会招展工作发布；中国村社发展促进会和中国农业出版社共同启动《乡村振兴丛书》的编辑出版；中国村社发展促进会与上海交通大学等机构联合发布“中国村庄品牌”和2018天下茗村百佳榜。

论坛还进行了国际乡村发展实证对话，中国农业大学、浙江航民村、江苏长江村和山西皇城村等组成的中奥乡村万里行—瓦豪河谷考察团，从生态保护、文化自信、对接合作和人才振兴等方面与大家分享了国际乡村发展的经验和启示。

20日下午还举行了中国名村志—《东岭村志》赠书仪式、名村官报告会和中国村企总裁圆桌会议。在名村官报告会上，第十三届全国人大代表、福建省龙岩市西安社区党委书记章联生，中共十九大代表、山西省河津市龙门村党委书记原贵生，全国文明村带头人——江苏省徐州市马庄村老书记孟庆喜等，介绍了在乡村振兴的大背景下，如何当好村庄带头人的经验和体会。

21日上午举行了乡村投资发展大会，宝鸡市金台区区长宁怀彬向与会者推介了金台区太极源景区、长乐源十里荣耀国际工业文化旅游创新区、宝鸡金融文化商务区等十大类招商投资项目，以期构筑携手发展、合作共赢的平台。

金台区招商投资项目推介之后，会议举行了健康产业与乡村振兴的报告与交流，与会村官踊跃发言，现场气氛异常热烈。乡村投资发展大会的最后一项内容是村社合作与乡村振兴嘉宾对谈。中国村企集团五村合作组织发起人、浙江省杭州市航民村党委书记朱重庆，陕西省村社发展促进会会长、西安市和平村党委书记白世

峰，安徽省村社发展促进会副会长聂苏等交流了加强合作、推进乡村振兴的经验和体会。

与此同时，进行了大学生村官交流会。第十届全国人大常委会副委员长、全国大学生村官论坛组委会名誉主任顾秀莲出席会议，为2018年全国大学生村官十佳“村民贴心人”颁奖并讲话。中农办原主任段应碧出席会议并对大学生村官的交流发言作了点评和总结，中共宝鸡市委副书记尹清辽致辞并介绍了宝鸡市大学生村官工作开展情况。承办地各级领导吴前进、戴毅力、王都让、李磊和江苏南通三建集团副总经理李欣蓉出席会议，60名来自各省的代表和150名宝鸡市大学生村官代表参加了会议。

21日下午举行的闭幕式上，中国村社发展促进会会长吴协恩首先作总结发言，接着举行了会期交接仪式。第十九届全国“村长”论坛举办地领导——江苏省张家港市副市长徐平观介绍了张家港市悠久的发展历史、厚重的文化积淀，以及社会经济发展现状；下届论坛承办村——张家港市永联村党委书记吴惠芳接过了会旗，并对办好第十九届全国“村长”论坛充满信心。宝鸡市副市长高建华在闭幕式上发表热情洋溢的讲话，欢迎有识之士来宝鸡投资兴业，欢迎大家常来宝鸡走一走、看一看。中农办原主任段应碧宣布论坛闭幕，与会全体村官期待着2019年金秋——江苏省张家港市永联村再相聚！**村**



聚精会神



进一步弘扬改革精神 助力乡村全面振兴

■ 农业农村部党组成员、中央农办秘书局局长 吴宏耀

今年是改革开放40周年，改革从农村开始并取得了巨大成就，有许多探索和经验值得认真总结。今年是乡村振兴开局之年，党中央对实施乡村振兴战略作出了重大部署和安排，是新时代我们做好“三农”工作的总抓手。在这个时候，中国村社发展促进会以“弘扬改革精神、助推乡村振兴”为主题，在陕西宝鸡举办第十八届全国“村长”论坛，很有必要，很有意义。值此之际，我代表农业农村部向论坛的召开表示热烈的祝贺，向与会的各位村官、各位专家，以及新闻界的各位朋友表示诚挚的欢迎！再过三天，就是中国农民丰收节了！借此机会，我向大家并通过你们向全国的农民朋友们致以节日的问候！

党的十九大作出了实施乡村振兴战略的重大决策部署，习近平总书记向全党全国全社会发出实施乡村振兴战略的总动员令，今年的中央一号文件和国家乡村振兴战略五年规划，对实施乡村振兴战略作出了一系列的具体安排。我们要认真学习，深刻领会，贯彻落实，努力实现乡村振兴开好局，起好步！

改革开放以来，农村实行家庭承包、发展乡镇企

业、开展村民自治、破除城乡二元结构等一系列重大改革，解放和发展了农村社会生产力，农业和农村发展取得了历史性成就，有力地推动和支持了工业和城市的改革发展，为建立社会主义市场经济体制积累了宝贵经验。党的十八大以来，广大农民勇于创新，不断深化农村改革，深入推进农业供给侧结构性改革，加快推进农业现代化，继续推进新农村建设和美丽乡村建设，扎实推进城乡发展一体化，农业农村发展取得的重大成就和“三农”工作积累的丰富经验，为实施乡村振兴战略奠定了坚实的基础和良好的条件。

希望大家以这次论坛为平台，认真总结40年来村庄改革发展的成就，交流借鉴村庄改革发展的经验，进一步弘扬改革精神，助力乡村全面振兴。

——在产业兴旺方面。围绕提升农业发展质量，培育乡村发展新动能，一些村以农业供给侧改革为主线，进行了一系列的探索和实践。安徽黄山猴坑村坚持质量兴农、绿色兴农、品牌兴农的发展理念，做大做强茶产业；海南海口施茶村推进资源特色化、特色优势化、优势产品化、产品服务化，促进石斛产业加快发展；浙江

东阳花园村采取“前店后厂”发展模式，促进农户与市场有效衔接，形成红木家具产业链，构建产业融合发展新体系，提高红木家具产业竞争力。

——在生态宜居方面。围绕推进乡村绿色发展，实现人与自然和谐共生，一些村庄探索形成了一些有效做法和成功模式。浙江安吉高家塘村、江西婺源严田村等一些村庄，坚持“绿水青山就是金山银山”的发展理念，推动乡村自然、资源、资产、资本加快增值，将乡村生态优势转化为发展生态经济的优势，开发观光农业、游憩休闲、健康养生、生态教育等服务功能，发展休闲农业、乡村旅游、健康养生等产业，建设一批观光园区、康养基地、特色小镇等，增加了绿色生态产品和服务供给，打造了绿色环保的乡村生态旅游产业链，实现了百姓富、生态美的统一。

——在乡风文明方面。围绕培育文明乡风、良好家风、淳朴民风，提升农民精神风貌、提高乡村社会文明程度，一些村庄在传承发展提升农村优秀传统文化上进行了积极的探索和实践。江苏徐州马庄村立足本地乡土文化基础，一方面挖掘保护传承香包技艺，一方面创建“苏北第一支农民铜管乐团”，不断丰富村庄文化表现形式，不仅全国有名，在世界舞台上也屡获殊荣；浙江金华诸葛八卦村加强村庄文物古迹、传统村落民居保护，修缮诸葛家谱，传承诸葛文化；吉林梨树县蔡家村建立关东农耕博物馆，积极挖掘农耕文化精髓，收集展示传统农具、民间乐器、优秀戏曲等，加强优秀农耕文化遗产保护与提升。

——在治理有效方面。围绕加强农村基层基础工作，构建乡村治理新体系新机制，一些村庄在加强基层党组织建设，实行自治、法治、德治“三治”相结合上进行了一些探索和实践。四川眉山一些村以基层党组织建设为抓手，将支部建在村民小组和产业链上，党员带头干，群众跟着干，乡村产业发展快，效果好。浙江余姚谢家路村坚持依法治村，通过法治固本、自治强体、德治凝神，推进平安乡村建设，村庄实现了治理有效、和谐有序。

——在生活富裕方面。围绕提升农村民生保障水平，塑造美丽乡村新风貌，一些村庄在促进农民就业增收、推动基础设施提档升级、改善农村人居环境上进行了积极探索和实践。河南漯河干河陈村坚持人人尽责、

人人享有原则，深化集体产权制度改革，壮大发展集体经济，发展文化、旅游、生态等乡村特色产业，带动农民增收致富，把村庄建设成为幸福美丽新家园。山西长治振兴村突出村庄基础设施建设重点，加快村庄公路、供水、供气、环保、电网、物流、信息、广电等基础设施建设，推动城乡基础设施互联互通，开展农村垃圾、污水治理和农村户用厕所、公共厕所建设，实施乡村绿化行动，持续推进宜居宜业的美丽乡村建设。

——在摆脱贫困方面。围绕打好精准脱贫攻坚战，增强贫困群众获得感，一些村庄在精准扶贫、精准脱贫上进行了一些探索和实践。山东临沂九间棚村帮助贫困村发展金银花产业，开展供种育苗、技术指导等服务，做好产销衔接、劳务对接等工作，强化产业与就业扶贫，带动贫困村脱贫致富。湖南湘西十八洞村把扶贫同扶志、扶智结合起来，用足用活用好国家扶贫政策，激发贫困人口内生脱贫动力，基层干部带领村民立志立身立行，提升贫困群众发展生产与务工经商技能，实现可持续稳定脱贫。

据了解，近年来，中国村社发展促进会还发起实施了“红石榴”帮扶项目。通过强村带弱村等方式，帮助贫困地区基层干部，到名村强村实地挂职学习、培训交流经验；通过项目推进、资源共享等方式，帮助贫困村发展特色产业，提高贫困村发展内生动力，促进贫困村经济加快发展。

实施乡村振兴战略，动员令已经发出，集结号已经吹响！我们要积极响应党中央、总书记的号召，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚定不移贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享发展新理念，按照产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕总要求，统筹推进农村经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设，努力走出一条乡村振兴的新路子，为新时代中国乡村全面振兴贡献智慧和力量。

第一，要真正学懂弄通做实。习近平总书记说过：“我们的干部要上进，我们的党要上进，我们的国家要上进，我们的民族要上进，就必须大兴学习之风，坚持学习、学习、再学习，坚持实践、实践、再实践。”实施乡村振兴战略，要深入学习领会党的十九大关于实施乡村振兴战略的决策部署，认真学习贯彻中央农村工作

学习借鉴各地“三农”工作先进经验 推动陕西“三农”工作迈上更高台阶

■ 陕西省委常委、组织部部长 张广智

金秋九月，瓜果飘香。在这个收获硕果、蕴育希望的美好时节，今天，第十八届全国“村长”论坛暨首届中国农民丰收节宝鸡庆祝活动在陕西省宝鸡市隆重开幕，正可谓“季秋之月，鸿雁来宾”（《礼记·月令》）。这充分体现了中央农村工作领导小组办公室、农业农村部、中国村社发展促进会对陕西省“三农”工作的肯定和支持，令我们倍感荣幸、倍受鼓舞。在此，我代表省委、省政府对第十八届全国“村长”论坛暨首届中国农民丰收节

的成功开幕，表示热烈祝贺！向各位领导、村组织带头人、专家学者莅临陕西指导工作，表示衷心的感谢！


农业是国民经济的基础，农民是我国人口的主体，没有农民的小康，就没有全国人民的小康，没有农业和农村的现代化，就没有全国的现代化。近年来，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，我省深入贯彻落实党的十八大、十九大等一系列会议精神，围绕追赶超越定位和“五个扎实”要求，坚持稳中求进工作总基

会议和中央一号文件精神。特别是深入学习贯彻习近平总书记关于做好“三农”工作的重要论述，坚持走中国特色社会主义乡村振兴道路。广大干部要带头学，带领群众广泛学，通过学习，形成共识，凝聚力量，找准问题，找到方法，结合实际，强化落实。

第二，要勇于先行先试。实施乡村振兴战略，各地情况不同，发展差距较大，没有现成的路子可走，没有统一的模式可循。我们中的一些村庄，发展基础较好，发展潜力较大，在过去的发展实践中，取得了一些成绩，积累了成功经验。实施乡村振兴战略，要尊重农民的主体地位，要尊重农民的首创精神，激发广大农民群众的积极性、主动性、创造性，激活广大村庄乡村振兴的内生动力，让广大农民群众共同参与乡村振兴过程，共同分享乡村振兴成果。广大干部要发挥带头作用，大胆探索，勇于担当，勇于创新，先行先试，推动政策措施、计划行动、资金项目落地，特别是在座的一些大村强村富村的代表，要勇于当好乡村振兴排头兵，积极打造乡村振兴先行区。

第三，要发挥带动作用。一花独放不是春，百花绽放春满园，参加这次论坛的一些村庄，有的年经济总收入达到十亿元，有的超过百亿元，也有超过千亿元的村庄。一村富了不算富，村村富了才是富！我们这些先富裕起来、已经实现振兴的村庄，要认真总结发展成就，积极交流成功经验；要开展投资项目管理合作，带动其他村庄发家致富；要积极发挥示范带动作用，带领其他村庄共同振兴。要讲好乡村振兴故事，为乡村全面振兴贡献智慧和方案。

全国“村长”论坛已经成为聚集村庄创新发展和交流互鉴的重要平台，发挥着独特的不可替代的作用。我们期待着在接下来的论坛交流中，大家能够聚众智、聚合力、求真知、增友谊。中国有句格言，“信不弃功，智不遗时。”我们要以这次论坛形成的共识为起点，开创村庄智慧共享、合作共赢发展、乡村全面振兴的新局面！

最后，预祝这次论坛取得圆满成功，祝全国“村长”论坛越办越好！



陕西省委常委、组织部部长张广智


调，全面落实“五新”战略任务，按照产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的战略目标，积极深化农业供给侧结构性改革，推动农业提质增效、农村文明进步、农民增收致富。尤其是我们扎实开展脱贫攻坚、生态环境整治、乡村振兴行动，既全力补足农业农村发展短板，又加速农业农村现代化发展，2017年，农村集体产权制度改革加快推进，“三变”改革示范村扩大至26个县，农村土地确权登记颁证率达到97.2%，全面完成永久基本农田划定工作，粮食生产能力稳定在1200万吨，果、畜、菜规模效益持续提升，农民人均纯收入达到10265元，同比增长9.2%。

东岭村是我省农村经济体制改革的桥头堡和典型代表。改革开放以来，在以李黑记为首的村委会班子带领下，东岭村以建设“社会主义新农村”为目标，坚持“村企合一、以企带村”的发展模式，走城乡一体化发展道路，从一个铁皮加工部起步，抢抓政策机遇，顺势而为，阔步发展，进而成为今年产值千亿的中国500强集团公司，实现了企业发展集团化、村镇建设规范化、村民住宅高层化和农村生活城市化。2017年，其村属企业东岭集团综合收入达1300亿元，连续14年跻身“中国企业500强”，村民人均纯收入达到9万元，户均资产超过300万元，村子先后荣获“全国文明村”“中国十佳小康村”“中国十大国际名村”“中国经济十强村”等15项国家级荣誉称号。东岭的巨变既是中国改革开放辉煌成就的真实写照，是中国农村发展变化的典型缩影，也

是中华民族自强不息、顽强拼搏、敢于奋斗胜利的最好体现。这次全国“村长”论坛暨首届中国农民丰收节放在东岭村举办，正是对东岭发展成绩的肯定，也必将对东岭以后的发展产生重要而深刻影响。

“村长”是农村最基层的干部，是农民群众的当家人。“村长”论坛是全国各地村干部的一次年度盛会，全国兄弟省市县区的村官代表齐聚东岭，交流农村工作经验，共襄农村美好未来，对于我省做好“三农”工作、推进脱贫攻坚、实现追赶超越，必将产生巨大的推动作用。全省上下要以本届盛会为契机，依托中国村社发展促进会提供的良好平台，学习借鉴各地“三农”工作的先进经验，推动陕西“三农”工作迈上更高台阶加强与兄弟县区的交流合作，加快农业供给侧结构性改革，深入实施乡村振兴战略，推动陕西“三农”工作迈上更高台阶。宝鸡市要按照论坛组委会的要求，认真做好各项会务保障工作，竭尽全力为大家提供最优质的服务，努力把第十八届全国“村长”论坛暨首届中国农民丰收节办成服务“三农”、真诚合作、推动发展的盛会。

陕西历史文化悠久璀璨，三秦大地人民热情好客。希望全国各地的朋友在陕西多走走、多看看，更多地了解陕西、关注陕西、支持陕西，为陕西经济社会发展多提宝贵意见。

最后，预祝第十八届全国“村长”论坛暨首届中国农民丰收节取得圆满成功！



深入交流研讨 共谋合作发展

■陕西省宝鸡市人民政府市长 惠进才


大家好！在首个中国农民丰收节到来之际，我们在这里隆重举行第十八届全国“村长”论坛暨首届中国农民丰收节宝鸡庆祝活动。在此，我谨代表中共宝鸡市委、宝鸡市人民政府，向莅临论坛的各位领导、各位嘉宾表示热烈的欢迎！向长期以来关心、支持宝鸡发展的各级领导和各界朋友表示衷心的感谢！

宝鸡古称陈仓，地处陕西关中平原西部，辖3区9县和1个国家级高新技术产业开发区，总面积1.81万平方公里，人口378万，是国家层面规划建设的关中——天水经济区副中心城市、丝绸之路经济带上的重要节点城市，也是中国农业文明的发祥地。2017年，全市生产总值达到2180亿元。从炎帝在这里教民稼穡、“树艺五谷”开始，农业就在这里薪火相传、发展壮大。近年来，市委、市政府始终坚持农业农村优先发展，把农业产业结构调整作为加快乡村振兴的突破口，大力发展绿色种植、绿色养殖、绿色加工，实施品种改良、品质提升、品牌建设，推进农村一二三产业融合发展，培育了奶山羊、矮砧苹果、猕猴桃等一批国内知名的特色品牌，打造了东岭村、杜赵村、永清村等一批全国领先的农村集

体经济组织。特别是中国经济10强村东岭村，以敢为人先的改革创新精神，为全国农村发展树立了典型样板。

全国“村长”论坛是全国村官的年度盛事，被称为“中国村长的奥林匹克”。论坛创办18年来，从“春华”走向“秋实”，已成为全国村干部交流经验、分享成果、促进合作的重要平台。第十八届“村长”论坛在宝鸡举办，既是对我市“三农”工作的一次全方位检阅，也是大家相互学习的一次好机会。我们将以此次论坛为契机，与各位嘉宾深入交流研讨，共谋合作发展，推动“三农”工作迈上新台阶，努力建设产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的新农村。

在此次大会召开之际，我们还启动了以“发展新农业、塑造新农民、建设新乡村”为主题的首届中国农民丰收节宝鸡庆祝活动。借此机会，诚挚邀请各位领导、各位嘉宾参会之余，在宝鸡多走走、多看看，品味源远流长的周秦文化，感受独具魅力的西府民俗，共享新宝鸡、新农民的丰收喜悦。

最后，预祝第十八届全国“村长”论坛暨首届中国农民丰收节宝鸡庆祝活动圆满成功！



新时代 高质量 接地气

——在第十八届全国“村长”论坛开幕式上的致辞

中国村社发展促进会会长 吴协恩

陕西风光看东岭，“村长”论坛聚群英。

在全国上下喜迎第一个“中国农民丰收节”的喜庆氛围中，第十八届全国“村长”论坛今天正式开幕了。首先，我代表中国村社发展促进会和论坛组委会，向活动的举办表示最热烈的祝贺！

结合当今形势，围绕论坛主题，我今天主要讲三个关键词：新时代、高质量、接地气。

第一，论坛体现了“新时代”的要求。步入新时代，再不能简单地用过去的办法做现在的事，因为过去的钥匙打不开现在的锁。本届“村长”论坛就具备“三个新”：地点新、主题新、理念新。论坛已成功举办17届，足迹遍布大江南北十余个省份，今天是第一次来到陕西省，这是习近平总书记的故乡，也是中华文明的发源地。论坛在这里召开，寓意着我们站在了新的历史起点上。论坛以“弘扬改革精神，助推乡村振兴”为主题，不仅契合时代潮流，而且符合国家战略，更是贴近村官实际。我们就是要拥抱新时代、推动新发展、建设新农村！

第二，论坛反映了“高质量”的标准。高质量发展，首先要有高质量的人，有了高质量的人，才会有其他的高

质量。正如习总书记在徐州考察时强调的：“农村要发展好，很重要的一点，就是要有好班子和好带头人！”我们每年举办“村长”论坛，就是要加强全国50多万个村庄、数百万名村干部的交流与合作。小康不小康，关键看老乡，老乡怎么样，关键看村官怎么想。希望在座的村官们加强沟通交流、互相学习提高，要学到致富的经验、拓宽自身的眼界、创新为民的理念。农业要强、农村要美、农民要富，广大村官大有作为。

第三，论坛彰显了“接地气”的特色。今年是改革开放40周年，中国的改革正是从农村发起的。推动改革开放，关键是思想解放。怎样进一步解放思想，核心三条：不被固有观念所绑架、不被过往成绩所拖累、不被外界喧哗所影响。本次论坛不仅有大学生村官交流会、少数民族村官交流会、“红石榴”千村对接启动仪式，还有著名村官报告会、村庄改革发展报告会、“三农”专家报告会，以及乡村投资发展大会等。我相信本次论坛一定会开成一个思想解放的大会，尤其是在举办地和承办村的大力支持下，也一定会办成一届有鲜明特色、有丰富内涵、有较大收获的论坛！



只有发展才能生存下来和壮大起来


■ 东岭村（集团）党委第一书记、东岭集团董事长 李黑记

在金秋的季节、收获的时刻，咱们共同迎来了第十八届全国“村长”论坛的开幕。借此机会，我谨代表东岭村800名父老乡亲，代表东岭集团的2万名员工，向你们的到来表示热烈的欢迎！我们要感谢你们！多年来方方面面的关心、支持和帮助，请各位领导来宾放心！东岭人祖祖辈辈、世世代代，永远把你们记在心里！

今年是改革开放40周年，在波澜壮阔的40年历史进程中，回顾过去，东岭人给这个时代留下了什么？只有发展才能生存下来，也只有发展才能壮大起来！我们永远都不能忘记改革开放前的东岭是远近闻名的穷村！而今在党的改革开放政策指引下，东岭连续17年进入中国企业500强的行列，2018年排名152位，东岭村纳税和公益事业在陕西省民营10强中排位都是第一。东岭人在发展自己的同时，还承担了政治方面的责任。从2000年起，前后接收11家省市县的国有企业，安置了上万名国企职工，为地方的社会稳定作出了巨大的贡献！的确，咱们农民还是非常了不起！也承担了经济方面的艰巨任务，在国企改革中为国家挽回经济损失30多亿元。在经济领域中，39年来无一笔不良记录，对我们的员工，同样在39年从来没有拖欠过一分钱，

纳税方面一直排在前面，现在还是跑在了前面！我们还承担了很多方面的社会责任。就宝鸡东大门城市综合体（就是咱们办会的这个地方）的建设，东岭人投入200多亿元。试想一下，如果这些资金投入到发达的省会城市，回报一定比这里好！我们东岭人的社会责任体现在了行动上，我们热爱这块土地，热爱宝鸡！

展望未来，东岭人要再上一层楼！一是东岭集团要成为受社会尊重的企业！政治自信，热爱我们的党，我们的人民！发展上自强，落后就要挨打，发展才是硬道理！守法上自觉，以前我们做好了，今后要做得更好！二是东岭要让合作者满意，而且高兴。不仅现在合作，今后还要更长远地合作，发展壮大咱们之间共同的事业！三是让东岭的员工无论在哪里，无论什么时候，都要有尊严！让全体员工感受到待遇留人，事业留人，机制留人，感情留人。四是东岭人只给人民作贡献，绝对不给政府添麻烦，高的标准，严的要求，翻过一座山，看到一片艳阳天；翻过更高更大的山，看到更美的大好河山！

最后，祝愿十八届“村长”论坛会取得圆满成功！宝鸡欢迎您！东岭欢迎您！



① 农业农村部农村经济研究中心主任宋洪远主持开幕式



② 陕西省副省长、宝鸡市委书记徐启方

论坛剪影

③ 少数民族村官代表步入会场





宝鸡市委常委、政法委书记、金台区委书记景耀平



宝鸡市副市长高建华在闭幕上讲话



浙江省德清县副县长周志方推介美丽中国田园博览会



宝鸡市金台区区长宁怀彬作金台区招商项目推介



江苏张家港市副市长徐平现在闭幕式上讲话



2018十大杰出村官（左起）白利国、李云南、张保举、孟国栋、郭天林、魏斌、孙代容、罗传周、龙四清、陈飘



“红石榴”千村对接与融合发展启动仪式



东岭村党委第一书记李黑记（左）向中央农村工作领导小组办公室原主任段应碧赠送全国“村长”论坛会旗



少数民族村官交流会



“1+6”村官对话东岭



名村官报告会现场



大学生村官交流会



第十届全国人大常委会副委员长顾秀莲（中）与2018年全国大学生村官十佳“村民贴心人”合影



少数民族村官载歌载舞庆丰收

论坛剪影



江苏张家港市永联村党委书记吴惠芳接接过下届论坛会旗

第十八届全国“村长”论坛闭幕式



东岭印象

——追求卓越，“东出天下”

■文/石咚咚

陕西宝鸡东岭村，人称“西部第一村”，村民人均收入超过10万元，户均资产超过300万元。东岭给人印象最深刻的是什么？是城市化的靓丽外表，是村民的高福利，还是员工的责任心和水平？

到东岭的人会有不同的感触。

古老的宝鸡，滚滚东去的渭河岸边，东岭大厦拔地而起，成为宝鸡的地标性建筑，大厦周围形成品牌商圈，引领宝鸡时尚。难以想象数年前，这里还只是普通的村庄。回溯到改革开放初期，更是“村东村西水汪汪，村前河滩白茫茫；半年糠菜半年粮，有女不嫁东岭郎。”

曾经是天堑的渭河，一座廊桥横跨——“东岭廊桥”，这座廊桥是东岭发展的象征。在长达684米的主体建筑上，古典建筑与现代技术完美融合，成为宝鸡独有的文化符号。廊桥上刻画了历史事件脉络，镶嵌着1156幅中国古典铜版画。这么一道廊桥，是宝鸡一景，百姓休闲的好去处，能给人艺术的洗礼。廊桥与宝鸡古镇、青铜博物馆融为一体，成为旅游景点。东岭为修建廊桥投资8600万元资金，彰显了东岭人的大气与智慧，让东岭的企业文化精神在无形中连同桥梁一起成为宝鸡的永久记忆。

人们看东岭，震惊于它的发展速度，连续多年位于中国企业500强排行榜，而且位次逐年上升，其经营收入大步迈过一道道台阶，500亿，800亿，1000亿元，2017年更是突破1300亿元，千亿元的企业，千亿元的村庄，都是让人惊叹和称颂的，而在这背后是什么因素主导？



东岭廊桥

9月20日下午，东岭村（东岭集团）党委书记、东岭集团董事长李黑记在第十八届全国“村长”论坛上作了主题演讲，这个演讲是东岭快速崛起的注解，是东岭进取精神的诠释，更是东岭发展经验的沉淀。

“发展在于解放思想”。东岭有过艰难时刻，上世纪七十年代，李黑记承包村里的铁皮加工厂，囿于当时的保守思想禁锢，他时时受到一些人的阻挠和刁难，最终他将厂子盘了下来。为了厂子，他借钱发展，利息有八九分利，他保证有借有还，让声誉传起来。厂子发展了，李黑记回报村里，他竞选“村长”，村民大会上，有人给他递条子，问他这个厂子是谁的，这是一个选择时刻，李黑记回答，是“村里的”，他这样是不想后院起火，是想要村民团结一心共奔一个好前程。李黑记被村民拥戴成为东岭“带头人”，自此，东岭就打上了李黑记烙印，他的性格、决心、意志让东岭的发展道路带上了鲜明特色。

“人的一生是减法”。李黑记秉承这样信念，觉得如同人们相见，人生见一次面少一次，这预示生命的重要，所以人要在有限的时间内做有意义的事，而且要做成事，



不留遗憾。这种信念让李黑记有着拼搏精神。

“能容天下人，才能干天下事”，这是李黑记的人生经验之谈。东岭做钢铁，做有色冶炼，技术很重要，为此，李黑记延揽人才，对他们合理的不合理的诉求都尽力包容，许多时候那些不合理要求让他内心很难受，但他却咬牙承受，与他合作的人一个个都佩服他。李黑记说，要容下能人“就是要当孙子”，要尽力服务于他们，不要觉得委屈，要看到能人打下的天下、创造的成绩最终是属于你的。东岭兴建大厦发展酒店业，这个酒店引用澳大利亚管理人员，进行贴牌管理，从而形成规范流程。同样，东岭发展的银泰商业圈，也是交给了阿里巴巴集团来管理，自己只收租金。这都是李黑记“容天下人干天下事”的佐证吧。

“发展依靠人才”。李黑记认为，东岭产业上游是资源下游是市场，发展难点在市场，为此，需要重用人才。东岭每年招收大量高校毕业生，从最初的不限学校层次，到现在只接收一本院校毕业生，且要求他们必须服从在全国范围内调配。新进入员工还要在军营里进行魔鬼式训练

两个月，这样保证了员工的韧性和纪律性，能有效地开拓市场。

“发展在于创新”。李黑记说，企业要发展就要创新，而创新就要看到现有的一些不足，敢于承认错误，破除旧有的东西来为新东西腾位置。东岭的一些流水线与日本等发达国家比有差距，一条流水线用工3000人，国外有的只要200人，东岭就寻求合作和引进，进行创新，不断向国际上靠近。正是这样，东岭才取得锌冶炼市场占比第一的位置。东岭在经营上也进行创新，不断地布局，织出一张销售大网。经过实践，他发现，在地市级城市布局发展很难，利润很少，而在省会城市则有发展潜力。为此东岭将布局重点调整到省会级城市。有时为了竞争，激发员工的狼性意识，东岭会在同一个省会城市布局两个销售团队，让他们内部竞争。


“人生要追求卓越”。李黑记认为没有做不到的事，只有想不到的事。他不断地挑战自己，向着高目标迈进。正是这样，他接手了10多个陷于困境的国有企业，进入一个个新领域，也一步步将企业做大。个人生活上也是这样，别人都认为很难的戒烟，李黑记意识到吸烟的危害，认真起来，说戒了就戒了。

“发现问题是水平，解决问题是能力”。要看到别人看不到的东西，先于别人一步。要向比自己先进的地方学习，改善自身。要看到发展趋势，在市场低潮时搞建设，市场高涨时不追涨。

李黑记的一些理念反映出他的坚毅、他的自信、他的远瞻。今年他刚届花甲之年，在企业家群体里，这个年龄正是积累丰富经验、征战市场的黄金之年。如果从他而立之年承包企业算起，时间过去了30年，这30年，东岭的产业由一个白铁皮加工厂发展到国内国际贸易、钢铁及锌冶炼、金属矿产开发及煤炭采掘、房地产、金融投资等领域，拥有员工1.8万名，下辖100多个成员企业。

接下来，东岭会向何处去，有什么样的目标呢？

历史上，东岭位置所在的秦国蓄积了力量，“东出天下”，一统六国；现在的东岭也到了“东出天下”时候，东岭做好队伍建设，练兵5年，准备向国外的市场进军，往西方走，开辟新的市场。不久的将来，东岭会在经营收入上再上台阶，在中国企业500强的名次上继续前移，带给人们惊羡的成就。

东岭，追求卓越，“东出天下”！

编者按：在第十八届全国“村长”论坛上，推介了“2018幸福村庄”。浙江七一村、四川宝山村、海南施茶村、安徽黄铺村、四川战旗村、天津胡张庄村、山东陵阳街村、安徽猴坑村、浙江龙门村和陕西西何社区等获此荣誉。这里，介绍其中的陵阳街村。



传承五千年文明 建设幸福陵阳街

陵阳街村位于桂花之乡——山东莒县的东南部，因陵阳河穿村而过得名。村总面积1007亩，752口人，党员53名。改革开放40年来，村党组织团结带领干部群众，紧跟时代步伐，走出了一条靠发展建设美丽幸福新农村的成功路子。2012年，陵阳街村农民人均纯收入1.7万元，先后被评为中国最美休闲乡村、全国村镇建设文明村、全国先进基层党组织、山东省村镇建设文明村等。2017年，在国家多部委开展的改善农村人居环境示范村评选中，陵阳街村代表日照市参评并被公布为“全国环境整治示范村”。

三次创业 打实幸福村的经济基础

上世纪70年代末80年代初，陵阳街村是“吃饭靠救

济，穿衣靠补丁，花钱靠借贷”的三靠穷村，人均收入不足50元。1984年，马先富担任该村党支部书记，他把自己价值35万元的企业无偿地献给了集体，并带领群众先后建起了织布厂、印染厂等十几个企业，群众收入增加，集体经济有积累，对旧村实行改造，建起了全县第一个统一规划的新村。第二次创业是适应形势，对村办企业实行股份制改造，让有经验、有技术、有实力的人领办企业，集体将收入的资金用于开发建设果蔬冷储设施。在此基础上，启动了小康楼的建设项目，一个现代新农村面貌出现了。第三次是从2015年下半年开始，主要从两个方向发力，实现创新转型升级。一是提升改造传统专业，建设6万吨冷链物流，在华东地区打造一个高端的食品水产基地。二是加快发展光伏产业。先后投资

近千万元在居民区和居民楼上统一安装光伏设施，取得较好效果。同时，利用成熟的光伏技术参与全国扶贫行动，所创的“农光互补模式”在全国推广，马先富受到习近平主席的接见和鼓励。

科学规划 建设生态新农村

陵阳街以“让乡村更美丽、让城市更向往”为目标，请专家对全村进行整体规划，并经多方论证，先后投资一亿多元，建成公寓楼、小康楼以及辐射周边9个村庄的综合服务大楼、社区服务大厅、超市、医院、警区、幼儿园等。自2012年起，全村开展了农村环境综合整治工



① 陵阳街



① 陵阳河文化广场



② 村内街道



③ 桂花王

程项目建设，投资建成小型生活污水处理厂和工业园中型污水处理厂各一座，全村污水达标排放；实施社区街道“硬化、美化、绿化、亮化”工程；丰富村居文化生活，提高村民整体素质。切实改善生态居住环境，提高生态效益和社会效益。

挖掘文化资源 给幸福村注入灵魂

文化是陵阳街发展的一大优势。凌阳河孕育了著名的大汶口文化，陵阳街村正好位于陵阳河大汶口文化遗址核心区。上世纪60年代的一次重大考古发现让陵阳街村崭露头角。众多专家学者云集陵阳河，对几十座墓葬进行发掘，出土几千件文物为中华民族5000年文明史找到了证据。此后几十年，大汶口文化遗址群成为众多专家学者探究东方文明的首选地，也使陵阳街村获得了文明发展的先机。陵阳街经与中国社会科学院考古研究所合作，成立“鲁东南古代文明研究中心暨陵阳河文化博物馆”。这是中国最高文物科研机构与乡村合作建立文物保护与研究项目的第一例。陵阳河文化公园及其博物

馆运营2年多，大大提升了美丽乡村的文化面貌。

大力发展特色产业 让桂花成为美丽乡村新地标

近年来，陵阳街把发展乡村游与桂花产业相结合，着力打造特色旅游品牌。从2013年开始，通过举办桂花节推动桂花产业的兴起。每年的9月至10月，桂花盛放的季节，五湖四海的桂花爱好者都会齐聚这里，参加中国陵阳桂花节。届时，全国各地的名贵桂花涌入陵阳街村，供人品评。陵阳街村有幸成为“中国陵阳桂花节”的永久举办地，这对促进莒地桂花文化的传承与弘扬，提升古莒陵阳的对外影响力，丰富莒文化的深刻内涵，产生了积极的作用。

陵阳街村没有富饶的矿产资源，没有便捷的海陆空港，没有广饶的肥沃土地，陵阳街人却凭着过人的胆识、智慧，成为了市里有名、省里有号的富裕村。如今，新一代陵阳人秉承先祖的底蕴，用他们聪颖的智慧和勤劳的双手建设家园，谱写新时代的文明之歌。📖

(本刊稿)

手拉手、心连心、五十六个民族一家亲

56个陕西村庄和56个民族村

结对仪式



56个民族村官结对仪式

民族村官齐聚宝鸡 欢庆丰收共话振兴

文/鲍振峰 赵梓成 图/何晓峰

9月19日，来自全国56个民族的村官代表相聚陕西宝鸡东岭村，参加第十八届全国“村长”论坛专门为民族村官代表设立的系列活动，包括“2018年少数民族村官交流会”“少数民族村官代表庆丰收活动”。

上午，交流会在东岭皇冠假日酒店召开，东岭村党委书记、村委会主任李磊，宝鸡市委统战部常务副部长樊瑞君，作为承办地分别致辞欢迎。习总书记走过的两个村庄湖南省花垣县十八洞村主任龙吉隆（苗族）和黑龙江省同江市八岔村书记尤明国（赫哲族），分别谈了近年来村庄在“精准扶贫”、民族传统文化保护方

面的进展。云南省民族宗教委副巡视员鲁德忠谈了民族工作的经验感想；云南省临沧市南华村书记罗明（拉祜族）、云南省嵩明县积德村书记马向阳（回族）、云南省丽江市海龙村主任张银宝（白族）分别谈了参加“红石榴”帮扶行动——民族乡村振兴人才培训班项目的感受和今后的工作计划；在自由交流阶段，民族村官们积极踊跃地发言，结合实际工作分享经验；交流会最后村促会老领导余展总结并送上祝福。

下午，在东岭村主要干部的陪同下，少数民族村官代表依次参观了东岭村委会、和园、东岭村家风家训



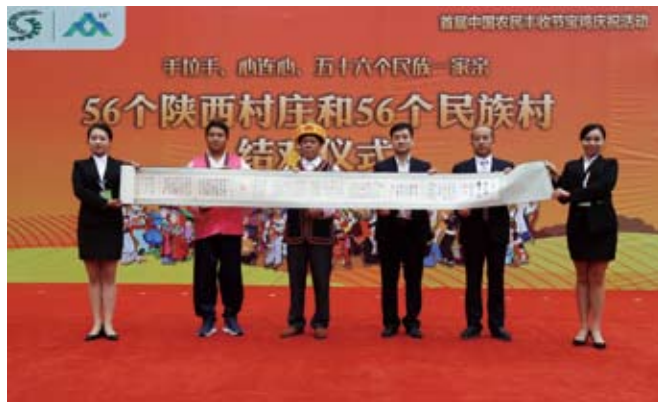
少数民族村官参观东岭村



少数民族村官交流会



① 少数民族村官与宝鸡市民共联欢



② 56个民族村官代表赠送《共和国56朵民族花儿赋》

馆、村党建文化服务中心、村民住宅小区、新东岭城市综合体展览区和宝鸡中央金融文化商务区，学习西部第一村发展的思路和经验。代表们纷纷表示，虽然只是参观了一小部分，但足以感受到东岭村发展的巨大成就，让他们很感动、很震撼，看到了学习的榜样。

在东岭新天地广场上有两棵已有千年树龄银杏树，苏轼在凤翔任职时曾在这树下乘凉作诗，忽必烈从这里绕过南下巴蜀，乐府词铭，驼铃萦耳。在这里，少数民族村官代表与东岭李黑记书记等共同执锹为两棵千年银杏树培土浇水，“共育团结树，同筑中国梦”，育下的是民族团结的根，筑起的是民族团结的魂。在这两棵具有历史纪念意义的民族团结树下，金台区四大班子领导、东岭集团中层以上干部与来自全国56个民族村寨的村长们共同合影留念。

随后，少数民族村官代表向东岭村赠送由中国国

土经济学会研究中心主任乔惠民和中国村社发展促进会副会长沈泽江共同创作的《共和国56朵民族花儿赋》。在欢乐祥和的《56个民族56朵花》背景音乐下，56个陕西村与56个少数民族村结成友好村庄并现场签字，手拉手、心连心、56个民族一家亲，希望结对之后的双方要像亲戚一样常来常往，互相走动，互相帮助、互相支持，携起手来，弘扬改革精神，助推乡村振兴，共同谱写新时代乡村全面振兴的新篇章！

在即将结束一天的聚会之际，在来自多彩云南、丽江金龙村村委主任张银宝的主持下，在热情开朗的云南各民族村官代表的带动下，少数民族村官们与宝鸡市民、东岭村民和员工共同联谊，欢庆丰收。

9月20日至21日期间，民族村官代表全程参与了“村长”论坛相关活动，并在闭幕式上向承办地东岭村赠送了具有各自民族特色的纪念品表达心意。村



③ 少数民族村官代表与宝鸡市有关领导和东岭村干部合影

编者按：经党中央批准、国务院批复，自2018年起，将每年秋分日设立为“中国农民丰收节”。这个节日的设立，是习近平总书记主持召开中央政治局常委会会议审议通过的，由国务院批复同意的。这是第一个在国家层面专门为农民设立的节日。设立“中国农民丰收节”，将极大调动起亿万农民的积极性、主动性、创造性，提升亿万农民的荣誉感、幸福感、获得感。举办“中国农民丰收节”，可以展示农村改革发展的巨大成就。让我们一起来看看各地村庄或地方庆祝首届中国农民丰收节的盛况。

首届“中国农民丰收节” 江苏省省级主场活动在华西村举行

今年9月23日是我国首个“中国农民丰收节”，首届“中国农民丰收节”系列活动江苏省省级主场活动在江苏省江阴市华西村举行。江苏省人民政府副省长缪瑞林，中央农村工作领导小组办公室原主任段应碧，国务院原副秘书长刘济民，省政府副秘书长陆留生，无锡市和江阴市领导黄钦、徐劼、陈金虎、蒋敏、蔡叶明、吴芳、程政、郁秋皓等出席活动。

庆祝活动以“联合同庆”庆丰收为主题，开展了庆

丰收联欢晚会、农民庆丰收广场舞、中国（华西）优质食味稻米产业探讨会、农家秋味评选赛、农民书画比赛等一系列子活动，共享丰收嘉年华的欢乐，充分展示农村改革发展的巨大成就，展现乡村振兴的美好前景。在“联合同庆”庆丰收大会上，全省优秀农民代表作了交流发言，贵州穿洞村、宁夏华西村、徐州马庄村、江苏华西村干部代表分享丰收喜悦、互赠丰收成果，华西村还与贵州穿洞村、宁夏华西村、徐州马庄村签订了合作共建战略协议。



江苏省华西村党委书记吴协恩（右）与江苏马庄村党委书记孟国栋握手



❶ 产品展示区



❷ 欢庆丰收节



❸ 庆祝丰收节文艺演出

全省优秀农民代表，省相关部门、无锡市相关部门及各市（区）负责人，相关村以及来自柬埔寨、莫桑比克等地的海内外农民代表2000余人参加活动。

缪瑞林指出，华西村是永远不倒的常青树，希望华西村在“乡村振兴”中开创出新的成绩。华西坚持“以工补农、以工建农”的发展路子，走得很好。吴协恩书记总结的“总书记顶天，村书记立地”这两句话，也充分代表了我們广大农民的心声。如果全省有更多的村书记，都像华西村和协恩书记这样，那我们江苏的乡村将会建得更好！

党的十九大代表、华西村党委书记吴协恩表示，丰收，是对辛苦肯定的回答，是对付出温暖的歌唱，是对劳动最高的礼赞。党中央、国务院设立“中国农民丰收节”，这是农民的丰收、国家的丰收、时代的丰收。他认为，中国的“丰收”，已不再是“粮满仓、食满库”，还

代表着更优的产业结构、更高的产品质量、更好的生产方式；老百姓的“丰收”，也不只是吃饱穿暖，还意味着吃得安心、穿得舒心、用得放心。丰收节，满足了广大农民对美好生活的向往，让我们有了更多的荣誉感、幸福感、获得感。一个地方什么最宝贵？文化最宝贵。留住乡愁、振兴乡村，就是留住我们民族文化的根！丰收节，让农民找到了自己的文化归属，重拾了对那座山、那片水、那块田的情感寄托。

会前，参加此次“中国农民丰收节”华西村会场的社会各界代表，参观考察了吴仁宝老书记原居、百年华西展廊、华西文体活动中心、华西幼儿园、华西农民家庭、华西现代农业产业园，观看了“联合同庆”庆丰收晚会。**刊**

（本刊综合）

秦山渭水庆丰收

——记首届中国农民丰收节宝鸡庆祝活动

图文/任红伟

风调雨顺、五谷丰登，这是千百年来农民对丰收的祈望。9月20日，在第十八届全国“村长”论坛召开的同时，也迎来了农民的首个节日——中国农民丰收节。来自全国各地的基层村干部，来自五湖四海的56个民族村官代表，齐聚在坐落于秦山渭水间的宝鸡东岭村，共话发展，共庆丰收。

庆农业农产品之丰收

在首届中国农民丰收节宝鸡庆祝活动现场，村庄的特色农产品成为一大亮点。品茶闻香，这里有中国十大名茶之一——太平猴魁，有祁门红茶中的巅峰之作——祁眉红茶等。为推动村庄特色产业发展与品牌建设，中国村社发展促进会联合《中国村庄》杂志，以“小产区健康品”为宗旨，选择三类（绿茶、红茶、普洱茶）五种茶（太平猴魁、祁红、坦洋红茶、冰岛普洱、古墨普洱），打造“三味五臻”特色茶品礼包，并将其定位为“村长”论坛专用茶。此外，江苏徐州马庄的中药香包、黑龙江赫哲族的大马哈鱼、云南周城白族的扎染、四川郫县的豆瓣酱等承载着我国传统农耕记忆的特色产品，犹如藏在深闺的少女，一经亮相便大放异彩，展览现场，不时有人来询问是否售卖。

金秋时节，丹桂飘香，北方金黄的玉米粮满仓，南疆的水稻正丰收。江西篁岭丰收节晒秋风景美如画，海南儋州唱起了调声，庆祝蜜柚、粽子、跑海鸭蛋等特色农产品销路旺盛。全国各地以不同的形式庆丰收，而此次特色农产品展览，为小产区优质农产品的特色产业发展捷径做了有效探索。



特色产品之马庄香包

庆村庄改革40周年之丰收

秦岭之侧，渭河之滨，有一个中国西部小村，设村不足20年，人口不过800人，从一个村民小组到总收入达千亿元的西部第一村，这个传奇村庄就是隶属于宝鸡市金台区的东岭村。东岭村利用全国“村长”论坛之机邀全国各地的基层干部，来庆贺农民的丰收，庆贺东岭村的丰收，庆祝村庄改革发展40周年的丰收。

在村庄改革40周年案例展览现场，参加论坛的代表们在各个村庄展板前久久驻足，仔细阅读、品评村庄，看村庄发展40年的缩影，看今日村庄之成就，看未来发展之方向。其中，东岭村的传奇发展之路成为关注的焦点。榜上有名的村干部会自豪地向同行之人介绍自己的村庄。有的村干部会直接问：“华西村的展板在哪儿？走，过去看一看。”在看到“名村鳌头，共富榜样”的标题时，村干部会点头赞许：标题对华西村的形容很是贴切。为纪念农村改革40周年，此次展览选取了在乡村振兴的产业振兴、人



① 太平猴魁传承人及特色产品“三味五臻”



① 茶文化展览

① 村庄与产品展览现场

才振兴、文化振兴、生态振兴和组织振兴五个方面中，具有代表性的村庄共计40个，作为农村发展经典案例，总结其经验和做法，推广宣传，展示农村发展40年之成果。庆56个民族团结共富之丰收

关中大地，有八千年文明，是中华文化重要支脉。56个民族村代表齐聚历史悠久的关中，载歌载舞，喜庆民族团结之丰收。活动现场，55个陕西村庄与55个少数民族村结对共帮扶，携手共进，风雨同舟。《共和国五十六朵花儿赋》的作者乔惠民、沈泽江向东岭村赠送了该赋的书法

作品，并向与会代表讲述作品背后关于民族团结的故事。从第五届全国“村长”论坛，共和国的56个民族代表齐聚大寨始，连续十三届，56个民族村官齐聚全国“村长”论坛，友好交流，共叙发展。该赋中将56个民族用56朵花来赞誉，表达作者关于民族发展之万千感慨。

丰收，是故乡的秋天故事；故乡，是心中的山水和远方；故乡的那座山、那条岭、那块田成为每个人心中抹不去的印迹。此次丰收节让人重温农耕文化的记忆，在文化中寻找归属，在丰收中展望未来。**村**



江苏徐州农民齐聚马庄 同庆中国农民丰收节

中新网江苏新闻9月22日电（朱志庚） 9月21日上午，江苏徐州市贾汪区马庄村神农广场上，弥漫着悠扬的秋韵，来自徐州各地的农民在这里喜庆首届中国农民丰收节。当天，由徐州市人民政府主办的徐州品牌农业口碑榜颁奖仪式同期举行，“十大农业龙头企业”“十大名特优产品牌”名单揭晓。

100余种徐州特色农产品成了当天的明星，70多斤的冬瓜巨无霸，2米多长形如美人的睢宁白莲藕，价格不菲的七彩银杏湖稻米……享受着“长枪短炮”的聚焦，快门声此起彼伏。

活动现场，既是一场载歌载舞的丰收节，又是一场充满趣味的“田园运动会”，近百种农产品竞相展示。

农专家、农创客、农秀才、农巧匠及农业龙头企业在这里进行状元农产品展示，庆丰收、展丰收、晒丰收，吸引了广大市民的眼球。

马庄村党委书记孟国栋说：“在马庄举办以庆丰收为主题的活动，能为徐州庆祝首个中国农民丰收节营造喜庆丰收的浓郁气氛，有效带动广大农民增收致富的热情，我们倍感荣耀。”

徐州市农委主任杨亚伟介绍说：“近年来，徐州传承发扬优秀农耕文化，大力发展现代农业和绿色农业，建设美丽乡村，“三农”面貌发生了巨大变化。”

据了解，目前，徐州已经形成了“483”现代农业产业体系：粮食、蔬菜、林果、畜牧4大主导产业；大蒜、



④ 农产品展示

花卉、奶牛、山羊、观赏鱼等8大特色产业；农产品加工、休闲农业、互联网农业3大融合产业。丰县牛蒡、邳州白蒜和银杏、新沂水蜜桃等近20个徐州农业品牌享誉全国。2017年，徐州农业总产值、增加值均居江苏第一。高效设施农业、林果产业产值和收益、观赏鱼面积和效益，均为全省第一；千万亩耕地百亿斤粮，粮食生产全省第二。特别是去年以来，12家徐州—上海蔬菜外延基地在徐州先后挂牌，30多个徐州特色农产品直销窗口在上海相继设立，使徐州的“菜园子”连起了上海市民的“菜篮子”，鼓起了徐州农民的“钱袋子”。

徐州市市长庄兆林表示，下一步徐州将认真贯彻中央关于“三农”工作的重大决策部署，深入推进乡村振兴战略，着力构建具有徐州特色的“483”现代农业产业体系，高水平打造19个产业集群，着力强化科技创新引领，打造特色农产品品牌，改善农村面貌，不断提高农民的生活质量。 **村**



④ 马庄农民乐团庆丰收

唐山市举办首届农民丰收节启动仪式

安梨核桃满山坡，秋风送爽庆丰收。9月21日，由河北省唐山市政府主办，迁西县政府承办的唐山市首届农民丰收节启动仪式在迁西花乡果巷国家级田园综合体举办。农民代表、农业协会代表、党政机关工作人员、徒步采摘的游客，共1500余人参加了活动。花乡果巷田园综合体项目位于迁西县东莲花院乡，依托燕山独特的山区自然风光，以“山水田园、花香果巷、诗画乡居”为规划定位，以生态为依托、以旅游为引擎、以文化为支撑、以富民为根本、以创新为理念、以市场为导向，致力打造特色鲜明、宜居宜业、惠及各方的国家级田园综



① 唐山市首届农民丰收节启动仪式



文艺演出



特色农产品展示

迁西特产

合体，建设生态优良的山水田园，百花争艳的多彩花园，硕果飘香的百年果园，欢乐畅享的醉美游园，群众安居乐业的祥福家园。

唐山市首届农民丰收节启动仪式由市委农工委常务副书记纪兴龙同志主持，迁西县委副书记甄贵福同志致辞，市政府副秘书长刘远平同志发表讲话，宣布唐山市首届“农民丰收节”正式启动！在启动仪式上，组织了农产品成果展和农民文艺演出，开展了花乡果巷万人徒步采摘活动。农业企业、农民专业合作社、家庭农场等31家新型农业经营主体集中举办农产品成果展，共有38种特色农产品参展，吸引了大量游客观赏和购买。新农人、好收成、扬鞭策马运粮忙、好兄弟等农民歌舞演出精彩纷呈，极具特色的传统民间艺术“忍字口背杆”更是展现了乡村文化魅力。

唐山市首届农民丰收节的启动仪式，掀开了农民丰收节庆祝活动的序幕。随后，在第八届唐山农产品展示交易会上将举办系列活动，展示全市农业农村建设成果，各县（市、区）也将相继开展丰富多彩的节日活动，不断把庆祝活动推向高潮，让农民丰收节的节日庆典吹响乡村振兴的前进号角。村

（唐山市农工委供稿）

农业农村部推荐100个休闲农业和乡村旅游精品景点线路

9月19日，由农业农村部乡村产业发展司、农业农村部农村社会事业发展中心、湖北省农业厅、恩施州人民政府主办，建始县人民政府、恩施州农业局承办的“2018美丽乡村休闲旅游行精品推介活动”在湖北恩施建始县花坪镇举行。

这是首届中国农民丰收节系列活动之一。农业农村部高度重视，设计策划了形式多样的庆祝活动。这次精品景点线路推介活动作为重要的系列活动之一，活动推介发布了100个休闲农业和乡村旅游精品景点线路，目的就是营造丰收节欢庆热烈的氛围，让城乡居民共享丰收节的喜悦和欢乐。通过发布推介，能够有效解决休闲农业和乡村旅游城乡供求信息不对称问题，提升经营点的知名度和影响力，让经营点盈利；能够充分展现地方农产品的优势和特色，带动产品销售，让农民增收；能够为城乡居民提供更多消费选择，充分释放需求，拉动休闲消费市场，让市民满意。

这次活动推介发布的100个精品线路，就是从各地上报筛选的样板典型中，再次优中选优的精品，产业特色突出，文化特征明显，景致独特优美，品牌知名度高，代表了近年来各地推进休闲农业和乡村旅游快速发展的阶段性成果，是居民望山看水忆乡愁的好去处，更是带动乡村产业发展的引领力量。相信随着工作的不断深入和产业的持续发展，这样的精品会越来越多。

100个休闲农业和乡村旅游精品景点线路

· 北京市

北京市顺义区国际鲜花港
北京市延庆区四季花海
北京市房山区中粮智慧农场

· 天津市

天津市滨海新区崔庄古冬枣园
天津市西青区热带植物观光园

· 河北省

河北省平山县东方巨龟苑
河北省迁西县京东板栗大观园
河北省涉县旱作梯田
河北省北戴河区集发生态农业观光园

· 山西省

山西省芮城县大禹渡黄河风景区
山西省芮城县思睿庄园

· 内蒙古自治区

内蒙古自治区满洲里市百吉乐游牧部落
内蒙古自治区赤峰市达里湖

· 辽宁省

辽宁省沈阳市浑南区佟家峪村
辽宁省东港市獐岛村
辽宁辽阳市太子河区三禾现代农业庄园
辽宁省大连市金普新区蚂蚁岛
辽宁省大连市普湾新区普洛德酒庄

辽宁省大连市伊甸都市型现代农业园区

· 吉林省

吉林省长春市双阳区国信现代农业园
吉林省临江市花山镇岭上枫林
吉林省公主岭市双青湖旅游度假区风景区

· 黑龙江省

黑龙江省宁安市小朱家村
黑龙江省富锦市农垦建三江管理局七星农场
黑龙江省海林市中国雪乡风景区

· 上海市

上海市金山区嘴渔村
上海市金山区山阳田园生态休闲农业度假区

· 江苏省

江苏省兴化市千垛风景区
江苏省金湖县荷花荡
江苏省南京市固城湖青松水产专业合作社
江苏省盐城市大丰区恒北村
江苏省连云港市东海县青松林温泉度假区

· 浙江省

浙江省金华市婺城区寺平古村
浙江省云和县云和梯田
浙江省诸暨市米果果小镇
浙江省湖州市南浔区南浔桑基鱼塘
浙江省宁波市四明山古村
浙江省象山县石浦渔港
浙江省象山县田洋湖村

· 安徽省

安徽省黟县柯村
安徽省岳西县映山红大观园
安徽省广德县箐箐庄园

· 福建省

福建省惠安县崇武海岸
福建省南安市皇旗尖休闲茶庄园
福建省厦门市翔安区荣杰园台湾水果观光园
福建省厦门市西坂菜地果蔬专业合作社

· 江西省

江西省南昌县凤凰沟景区
江西省广昌县中国莲花景区
江西省婺源县篁岭古村
江西省赣州市章贡区花田小镇

· 山东省

山东省青岛市天桥智慧园
山东省冠县聊城中华第一梨园

山东省济南市长清区马套村
山东省平度市明村镇休闲采摘园

· 河南省

河南省新郑市木本良红枣博览园
河南省宁陵县生态梨园

· 湖北省

湖北省利川市丽森农业生态园
湖北省宜都市国家柑橘公园
湖北省恩施市二官寨村

· 湖南省

湖南省桃源县中国常德桃花源
湖南省平江县
湖南省衡阳市珠晖区金甲梨园
湖南省新晃侗族自治县

· 广东省

广东省东源县万绿湖风景区
广东省英德市积庆里红茶谷
广东省佛山市南海区翰林湖农业公园

· 广西壮族自治区

广西玉林市玉州区五彩田园
广西钦州市大海猫田园休闲农业示范园
广西南宁市西乡塘区美丽南方田园综合体

· 海南省

海南省屯昌县梦幻香山芳香文化园
海南省陵水黎族自治县凤凰热带奇异果园
海南省琼海市田园梦想共享休闲农庄

· 重庆市

重庆市南川区荷兰花卉园

· 四川省

四川省苍溪县梨文化博览园
草园

· 贵州省

贵州省大方县百里杜鹃景区

贵州省兴义市万峰林风景区
贵州省水城县猴场乡猕猴桃产业园
贵州省六盘水市钟山区梅花山国际滑雪场

· 云南省

云南省罗平县油菜花海
云南省建水县团山古村
云南省元阳县哈尼稻作梯田

· 西藏自治区

西藏自治区林芝市巴宜区尼洋河畔
西藏自治区浪卡子县羊卓雍措
西藏自治区朗县藏中东环线-勃勃朗冰川

· 陕西省

陕西省商南县太子坪社区
陕西省富平县曹村镇马家坡村
陕西省留坝县枣树沟板栗采摘园
陕西省汉中市紫柏山国际滑雪场

· 甘肃省

甘肃省永靖县刘家峡滑翔基地
甘肃省酒泉市肃州区祁连田园小镇

· 青海省

青海省大通回族土族自治县汇丰景园
青海省门源回族自治县

· 宁夏回族自治区

宁夏回族自治区灵武市长枣庄园
宁夏回族自治区固原市龙王坝村

· 新疆维吾尔自治区

新疆霍城县阿伊朵薰衣草文化旅游景区
新疆阜康市美丽冰湖休闲观光专业合作社
生产建设兵团农四师65团薰衣草牧游园
生产建设兵团农四师70团伊珠葡萄采摘园
生产建设兵团农二师21团大漠知青风情园



发布会场

首届美丽中国田园博览会新闻发布会召开

文/曾建刚 图/谢尚国

9月17日，首届美丽中国田园博览会新闻发布会在浙江湖州德清县召开。

本次发布会明确了博览会举行时间：2019年9月23日中国农民丰收节当日开幕，展期两个月。旨在让各地游客在丰收喜悦里，享受以“活态、美态、绿态、业态”为主要特征的特色农业会展盛宴。

确定了博览会的标识与口号：田园德清，博览中国！乡村，让城市更向往；田园，让生活更休闲！

会上，农业农村部农村经济研究中心主任、中国村社发展促进会副会长宋洪远介绍了首届田博会的意义、特色定位及有关办会原则。

首届美丽中国田园博览会是在贯彻落实党的十九大提出的乡村振兴战略的背景下筹备举办，是融合“田园城市”“美丽乡村”“美丽田园”“美学农业”理念与特色实景系统，而举办的非贸易型农业博览会，具有创新意义。

其基本展态定位，可以用64个字来概括：

全邑展美、全民创意、全域旅游、全景博览；
活态创展、业态融展、绿态兴展、美态靓展；
节约办会、低碳办节、整合为园、综合兴田；
开幕为会、闭幕为园、化园为产、持续发展。

办会原则是：不大兴土木，不铺张浪费，不花哨虚

浮，不突破红线，而致力于利用原有的景区、景点、亮点，作必要创意、改造、提升，按照“山水林田路草”生命共同体概念，遵循田园生态的本色与特质，沿点线面形成全域闭环围合之势，从而形成我国首个以县域全域为范围举办的田博会。其成功举办，将成为我国首个以全天候、实景化集中展示田园城市、乡村振兴发展、农业现代化、农耕文化、地域文化、田园、乡村、农业美学景观等精华元素的新型多功能农业专题博览会。

宋洪远还介绍了首届田博会空间布局及三个展示圈层内容。

其展示范围和内容，定位于覆盖德清全域，整个展示系统为“1+6+66”，即按会展全域规划空间优化布局范围三个圈层，分为1个主会场、串联6个周边分会场、辐射66个精品展点，努力做到主题统一、定位统一、品牌统一，力求各具个性，各具特色，各具风采。

中央圈层即主会场——

选择德清下渚湖著名湿地田园文旅农融合观光休闲康养片区最佳位置，利用该位置既往建设中山清水秀、



美丽中国田园博览会标识

标识解析>>

德清是田园山水文化最浓郁的县域之一，田博会的统一徽标，是对应陶潜、王维、孟郊等我国古代田园山水诗人万千诗作中出现频次最高的“归一田”“归一耕”“归一农”等关键词，结合当前“重农固本”“乡村振兴”“田园乡村”“田园城市”等新理念而设计确定的。

莫干溪谷



田园错落、百花盛放的观光娱乐和休闲项目设立中央博览园，推出开幕文艺演出、水乡田园文化遗产景观、农业大地景观、生态农场、熊猫馆、国际名苑、茶花园、杜鹃园、户外基地、山地车基地、森林秘境、花彩大道等系列展示活动与项目。

· 辐射圈层即六个分会场——

是六个题材各异的专题展园，围绕中央展园，采用传统“六义”——分为“风”“雅”“颂”“赋”“比”“兴”六个板块，呈辐射状设置六个分会场：

第一分会场“风”，是田园风土综合展版块，选定在下渚湖街道的防风古镇，设置“首届田博会华夏风土主题公园”。主要活动一是与田博会开幕式同步办好

“胜”预热系列活动。

第二分会场“雅”，是民宿雅居专题展版块，选定在莫干山镇择精华范围，设置首届田博会裸心雅庐主题公园。主要活动一是与田博会开幕同步办好首届田博会

“迎客”预热系列活动。

第三分会场“颂”，是农业遗产专题展版块，选定在欧诗漫珍珠博物院，设置首届田博会田园国宝主题公园。主要活动一是办好迎接首届田博会欧诗漫珍珠文化节，二是与田博会开幕同步办好“中外重要农业文化遗产展”。

第四分会场“赋”，是农耕文脉专题展版块，选址于现在的阜溪街道莫干溪谷项目区，设置首届田博会农耕史诗主题公园。主要活动一是办好迎接首届田博会并贯穿会展全程的“农根之旅”系列活动，二是办好与田博会开幕同步的莫干溪谷论坛。

第五分会场“比”，是田园丝路专题展版块，设置首届田博会田园丝路主题公园。主要活动一是办好迎接

“首届田博会开幕同步办好以黄酒羊家乐为重点的“乡村口福季及黄酒羊家乐口福节”。

第六分会场“兴”，是智慧田园竞智专题展版块，选址在德清地理信息小镇，设置“首届田博会智慧农业主题公园”。主要活动一是办好迎接首届田博会



“科普文化节。”

· 缀连圈层即全域缀连总计66个精品景点——

能够在德清全域形成全天候、全廊道、全景式的别具一格、美美与共的田园博览会恢弘阅农空间，大大丰富会展内容体系。66个全域精品展点，有的是小微型，有的也较具规模，有的是精品村社、精品农户、精品景点、精品庄园、精品创客基地，有的是精品小镇、精品园区、精品廊道、精品风光带。力求做到统一会展形



莫干黄芽（茶）基地（金玉香/摄）

象，题材多样，引导参与，引导体验，不拘一格。

发布会上，田博会专家委员会副组长乔惠民宣读了《美丽中国田园博览会德清评价报告》，发布了《美丽中国田园博览会目标绩效评价体系》（简称“德清指数”），为博览会的举办提供了依据。

会上，有记者对田博会相关事宜进行了提问，中国村社发展促进会副会长沈泽江和德清县委副书记、代县长敖煜新回答提问并表示，首届田博会将致力涉农会展形式的美丽创新，激活村际、社际、园际、跨际、乃至国际合作潜能与供给侧改革，更好催生乡村振兴和田园生活作为战略主体走向发展前台。力争创下中国农业会展展程时间最长、展示空间最美、涉展面积最大、展陈

景点最多、办展形式最活、展会成本最省的6“最”，在内容、形式、特色上，为德清办展创造多个创优争先纪录，为同类乡村振兴、全域旅游展会作出示范模板。各专家领导在回答提问的同时，欢迎各地有代表性的乡村、乡镇、县域、城市、农业产业园区、基地，积极参展，共襄会展。

为广泛推荐首届美丽中国田园博览会，加大宣传力度，德清县委副书记周志方在陕西宝鸡东岭举办的第十八届全国“村长”论坛上进行了综合性推荐，并邀请与会代表明年金秋到德清观光、体验、休闲，大饱美丽田园眼福，大饱绿色食品口福。📍

西安市长安区：

大力实施乡村振兴战略

以长安唐村农业公园为核心载体

推进农村生态美 农业生产美 农民生活美





长安唐村农业公园——南堡古寨



党的十九大提出实施乡村振兴战略并写入党章，成为全党意志、共同行动，为做好新时代“三农”工作明确了前进方向，提供了根本遵循。

区县级一级是实施乡村振兴战略的主战场、主阵地，长安区委、区政府高度重视乡村振兴战略，认真贯彻习近平总书记关于“三农”工作的重要论述和在陕西视察时提出的“五个扎实”要求，按照乡村振兴战略“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的20字总要求，把农村像城市一样看待、投入、规划、建设、管理、经营，努力让农民过上和市民一样的便捷、舒适、幸福生活。

一、依托独特优势，描绘战略蓝图，创造乡村美好生活

陕西省西安市长安区是千年古都、城市新区、农业大区，实施乡村振兴战略，既是重要任务，又是重大机遇；既是必答题，又是抢答题。

长安实施乡村振兴战略也有着独特的优势，空间广阔、大有可为。长安有1580平方公里土地、54.43万亩耕地、50.53万农业人口，有山有水、有塬有川、有城有乡，农耕文明源远流长，文化底蕴厚重，资源禀赋优越，自然风光优美，区位优势独特，交通路网发达。长安也是全国首批国家级现代农业示范区，现有各类农业园区64个，先后培育“草莓、鲜桃、葡萄、花卉、农家乐”五大优势产业和“王莽鲜桃”“长安草莓”两个“全面百强地标品牌”，成功创建全省农产品质量安全区。另外，长安区高度重视乡村振兴战略，举全区之力强力推进，区财政每年安排1000万元用于美丽乡村建设，每年安排3000万元专项资金和1000万元财政贴息用于农业产业结构调整（可撬动金融资本7500万元），整合各类资金对每个田园综合体建设主体给予5000万到1亿元奖补资金，在全市涉农区县中扶持力度最大。

如何发挥并放大先天条件好、发展势头强、支持力度大等优势，助力乡村振兴战略在长安落地生根，努力实现农村生态美、农业生产美、农民生活美的目标？长安区提出要描绘战略蓝图、强化规划引领的思路。聘请浙江省政府咨询委员会委员、“三农”发展组组长

顾益康编制《长安区实施乡村振兴战略总体规划》，明确指导思想、基本原则、总体思路、发展目标、空间布局、现实路径、保障机制，画出“路线图”，设定“时间表”。通过大思路布局、大党建引领、大产业推动、大文明培树、大构架治理、大环境改善、大资源整合，不断夯实农村基层基础，提升“三农”工作水平，建设“三个乡村”，助力全面小康。

一是着眼生态美，建设“清洁乡村”。学习借鉴浙江“千村示范、万村整治”和陕西省大荔美丽乡村建设经验，深入开展“清洁乡村”创建行动，大力实施农村“垃圾革命”“厕所革命”“污水革命”，清垃圾、拆违建、搞整治，彻底清除乡村一切冗余之物，全面提升农村人居环境。加大美丽宜居村庄创建力度，开展“村庄景区化”行动，加强村庄空间梳理、建筑改造、设施植入、植树种花和综合利用，全面实施“造绿地、植绿树、布绿带”重点生态工程，建设“绿色银行”，提升乡村美化、洁化、序化、绿化、净化、亮化水平，把每条路都建成风景线，把每个村都建成大花园，把长安建成大景区。

二是着眼生产美，建设“美丽乡村”。坚定不移践行“两山”理论，从建设美丽乡村向经营美丽乡村转变，大力推进“美丽成果”向“美丽经济”转化，把美丽转化为生产力，努力走出一条符合长安实际的生态富民之路。按照全域旅游、全域振兴的理念和“六次产业”、融合发展的思路，将长安视作一个大的田园综合体，结合大西安秦岭生态文化带建设，以国家现代农业示范区建设和国家全域旅游示范区创建为抓手，以“云横秦岭、终南山下、大美长安”为主题，以生态保护和修复为重点，以花卉产业和乡村旅游为重点，将景区景点、美丽乡村、农业园区串点成线、连线成片，从“点状美”向“全域美”升级，打造集“吃、住、行、娱、购、游”为一体的“一站式”乡村旅游目的地，变“绿水青山”为“金山银山”。

三是着眼生活美，建设“幸福乡村”。以培育和践行社会主义核心价值观为核心，大力开展灵活多样、形式新颖、群众喜闻乐见的精神文明建设活动，培育文明乡风、良好家风、淳朴民风。改造提升“农村文明一条街”，建设一批有场所、有展示、有活动、有队伍、有机制的集教学型、礼仪型、娱乐型于一体的农村文化



农业公园展示清洁、美丽、幸福的乡村生活

礼堂，构建以区重点文化设施、街道综合文化站和农村文化礼堂为主阵地的新型公共文化服务三级体系。坚持以文化人、以文润村，加强农村历史文化资源挖掘、传承和弘扬，赋予时代内涵，丰富表现形式，注重乡土味道，留住田园乡愁。坚持发展水平和治理水平同步提升，树立系统治理、依法治理、综合治理、源头治理理念，健全以党组织为领导核心、村民委员会为自治主体、村务监督委员会为监督机构、乡贤理事会等新型社会组织为补充力量的自治、法治、德治相“三位一体”乡村治理体系。



二、找准载体抓手，建设农业公园，打造“西安样板”

长安区域发展不平衡、产业发展不平衡、基础设施建设不平衡、基层组织建设不平衡和塬区山区发展不充分、新动能培育不充分、乡风文明建设不充分、改革创新不充分的区情实际，决定了全域乡村振兴不可能一蹴而就，必须先行先试、重点突破、梯次推进。

对此，长安区聘请浙江大学城乡规划设计院高标

准编制《王曲街道总体规划》，根据区域自然资源、历史人文、交通区位、短板问题、发展现状，明确产业体系、空间布局、项目布局、村庄归并、用地优化、配套设施、绿地景观、交通路网等要素，同步启动农业公园总体规划编制，在长安区王曲街道规划建设农业公园，积极探索城乡融合、区域一体、多规合一的规划体系。

长安唐村农业公园是西北首个农业公园共建单位，是全省农村综合改革试验区，在王曲街道38平方公里全域完成农村集体产权制度改革的基础上，引进工商资本大手笔投入，构建“看得见山、看得见水、记得住乡愁”的诗意画境，打造享誉三秦的最美农业公园。

长安唐村农业公园坚持“区域共建、利益共享、发展共赢”的理念，在地方政府、村集体经济组织及村民、工商资本之间建立“乡村发展命运共同体”。该项目由长安区政府引入社会资本天朗控股集团于2017年9月启动建设，2017年10月取得了农业农村部下属中国村社发展促进会《关于农业公园共建单位的批复》文件，成为西北首个农业公园共建单位。项目按照“区域共建、利益共享、发展共赢”的理念，通过5年的努力，力争引入100家产业企业，扶持100家合作社，孵化100个乡村创客，培养100个职业农民，扶持带动百家合作社，实现区域整体基础设施、特色产业、群众收入、基层治理的大幅提升，打造乡村振兴战略实施的西安样板、农村综合改革试验的西安样板、盛唐农耕文明复兴的西安样板、柳青农创精神弘扬的西安样板。

在长安区王曲街道规划建设农业公园，既是乡村振兴战略实施、城乡融合发展的先行探索与实践，也是加快“五个美丽”建设、落实大西安南控规划战略的具体抓手与行动。

坚持产业先行。长安区着力推进一二三产融合发展，以农耕文化为基础，以高科技种植为核心，以花卉产业为特色，以乡村振兴发展为核心，按照“一心四板块”空间布局，利用“旅游+”“生态+”等模式，开发农业多功能性，推进农业产业与旅游、教育、文化、电商、康养等产业深度融合，建设集现代农业生产、农耕文化展示、农创文化体验、生态观光、田园度假等功能于一体的现代农业综合体。

创新体制机制。长安区成立农业公园建设领导小组，抽调优秀年轻干部成立创建办公室作为专职工作机

构，发改、国土、规划、建设等部门安排专人负责，全力以赴推动项目实施。整合高校、科研机构以及社会机构，成立乡村振兴研究院，搭建开放性研究与信息共享平台。成立唐文化研究院、乡村厨师协会、乡贤协会等组织，从不同层面挖掘、传承区域历史文化和人文精神。

构建利益联结。在王曲街道所有村实施农村集体产权制度改革，建立“政府+村集体经济组织+企业”的利益联结机制，通过土地流转、订单收购、代耕代种、土地托管、产销帮扶、就业务工等方式，把当地农民变成农业公园股东、农业产业工人、旅游业从业者，打工就业拿“薪金”、土地流转得“租金”、股份合作分“股金”、自主创业挣“现金”。通过“三变”改革、入股分红、产业带动等模式，将王曲街道所有贫困群众镶嵌进农业公园产业链条，持续稳定增收，持续稳定脱贫。

强化市场运作。长安区还成立了混合制国有控股公司，探索乡村建设平台公司的运营模式，通过平台公司整合中、省、市各级涉农资金，统筹实施区域内农村公路、供水、供气、环保、电网、通讯等基础设施建设，推动农村基础设施提升。积极与银行等金融机构开展

乡村振兴金融合作，探索设立乡村振兴发展基金，开展PPP项目合作，引导工商资本下乡，形成多元投入的金融支撑。

三、突出产业支撑，致力共建共享，实现发展共赢

党的十九大报告指出，实施乡村振兴战略，要坚持农业农村优先发展。如何通过农业农村的整体快速发展，助推乡村振兴战略更加有效、更加扎实、更加持久？

长安区以建设“五个美丽”“三个乡村”为目标，将农业农村优先发展体现在全区发展大局中，大思路布局、大手笔谋划、大格局统筹，实行政策统一制定、规划统一编制、资源统一调配、资金统一使用、建设统一标准，不断加大对农业农村的投入和支持力度。实施贫困村公共服务和基础设施建设项目11个，总投资584.51万元；实施“以工代赈”项目23个、投资456.89万元；区财政投入1000多万元实施34个村美丽乡村建设，投资2424万元全额兜底实施危房改造404户；投资12.53亿元



青山与田园



④ 品尝独具风味的西安小吃

全力打造黄良花卉示范镇、省市级现代农业园区提升工程、南佛沟生态农业观光园等15个农业项目。

作为国家级现代农业示范区的长安，长安区积极发挥发展特色产业优势，培育新型产业实现群众致富增收。长安将农村集体产权制度改革和“三变”改革作为增强农村发展活力的重要抓手，按照“突出特点、各有侧重、抓点示范、同步推进”的原则，有序推进经营性资产为主的股份制改革，稳步推进集体资产“空壳村”改革，重点推进资源性资产为主的村组改革，深入推进228个村集体产权制度改革，建立三级农村产权流转交易服务体系，打造50个“三变”改革示范村，通过农村“三变”改革来推动村集体和村民增收。

下足产业“绣花功夫”，引导农民以市场为导向调整结构，推动农产品优质化、品牌化、产业化，同时强化技能培训，落实扶持政策，引导返乡青年创业和农民就业。打造东部塬区花海梯田、秦岭山区中蜂养殖、沿山地区果业食用菌、中部平原花卉苗木、环山路沿线农家乐民宿等5大特色产业片区。现在，长安鲜桃、长安

花卉、长安民宿、设施瓜菜等五大特色产业持续发力，产业片区规模迅速扩大，形成了一批在全市、全省乃至全国有影响力的优质品牌。

作为长安区乡村振兴战略载体和抓手，长安区重点按照“产业+文化+生态+人居+旅游”全新农业发展模式，高标准推进长安唐村农业公园建设。区委、区政府对其规划发展、项目建设等进行统筹协调管理，通过整合各类资金、PPP模式等多种途径实施生态环境修复、基础配套设施等建设；通过农村综合改革试验、三变改革、机制体制改革创新等综合改革措施，推动农业公园建设，落实乡村振兴战略；市场化主体进行公园开发建设和总体运营，通过市场主体引进和配置资源，保障各主体合法利益，实现公园良性持续运营；同时延伸农业产业链，通过一二三产业的经济主体在公园的集聚，依托区域内乡村的自然资源优势，在现代农业基础上，努力发展旅游、文创、电商、康养等绿色环保、适合农村的产业，让环境可承受、让产业可持续、让农民有奔头。[村] (西安市长安区供稿)

走进唐村

“我是西安市长安区唐村农业公园的讲解员孙肖俊，今年24岁。从小到大都生活在南堡寨村，是一个地道道的长安人。大学毕业后，看到父母在一天天地变老，作为儿女陪伴的时间却是越来越少。于是我就想留在家乡创业，既可以陪伴父母，又可以增加家庭收入，还能锻炼提升自己的能力。听说唐村农业公园在招人，而这里正是我成长和熟悉的地方，这里的每一寸土地都留下了我孩提时玩耍、上学时的脚印，于是我毫不犹豫地加入这个团队，从一名讲解员开始，把家乡发生的变化讲给每一个来唐村农业公园的游客听。”

中秋之际，走进长安唐村农业公园南堡寨古村落建设改造施工现场，只见一个个手持墨斗、线绳、扯锯、夯土墙工人配合有序，忙碌赶工。对于见惯了钢筋、商砼的现代建筑工艺的年轻人来说，这种古建筑榫卯建房工艺已经非常罕见。经了解，上述从事古建筑修复的人为南堡寨乡建公司的农民工。

“唐村公园民宿区要求最大程度地还原古村落的居

住环境，做到修旧如旧，给游客以最佳的体验。在找施工队的过程中我们是犯了难，现在能做木工活的人寥寥无几。当我们正在为找会古建的工人发愁之际，南堡寨村民张永旺找到项目部，说他会木工，甚至还认识本村以及细柳会古建的老人手。于是我们就建议他带头成立一个乡建公司，来承建改造古村落。”天朗农林科技有限公司贺小龙说道。

目前，该乡建公司现有农民工85人，其中吸纳南堡寨本村村民44人，人均日工资300元。像当地村民张永旺、高百文等，通过积极改变经营思路，成立乡建公司，参与到乡村旅游的浪潮中，既把木匠、泥瓦匠的手艺重拾起来，在家门口实现了就业，又增加了家庭收入。

秦岭北麓长安段山清水秀、资源丰富，境内有翠华山、南五台、太兴山等近10座风景秀美的山峰，古“八水绕长安”中泂、漓、漓、浐“四水”源自或流经秦岭北麓长安境内，是长安追赶超越最大的优势、最大的资





④ 农业公园的部分展厅内，尽显历史文化的元素



⑤ 孙肖俊（左）为游客讲解唐村农业公园



⑥ 修建中的古村落

源、最大的潜力。就做好秦岭保护，还秦岭以和谐、宁静、美丽，长安区委、区政府将深入践行“绿水青山就是金山银山”理念，认真贯彻陕西省和西安市关于秦岭生态环境保护条例，坚持依法治山、规划控山、网格管山、常态巡山、铁腕护山，大力实施深山区植被恢复和

浅山区绿化美化工程，真正把秦岭北麓长安段建成大西安城南最靓丽的会客厅，让长安广大群众和子孙后代望得见青山、看得见绿水、记得住乡愁。

在建设美丽城乡的过程中，长安区坚持“两手抓、两手硬”，实现全域统筹、全域美丽。一手抓城市规划建设管理，加快水、电、路、气、讯等基础设施建设，不断增强道路的通达性、设施的配套性、功能的完备性。

深入开展“厕所革命”“烟头革命”，全面落实“路长制”“所长制”“河长制”，扎实开展“清洁乡村行动”，大力实施“四改两拆”和绿化、美化、亮化、净化工程，全力创建清洁之区、绿色之区、花园之区、书香之区、咖啡之区。

抓好清洁乡村创建，深入实施农村人居环境整治三年行动计划，稳步推进美丽宜居村庄创建和农村污水治理、户改厕、绿化美化、“三堆”清理等工作，让长安的老百姓过上和城里人一样的现代化生活。■

（本刊专稿）



编者按：40年在历史的长河中也是只弹指一挥间，而对于中国农村来说，其变化之大可谓震古烁今，天翻地覆。本期“村庄四十年”专栏，让我们一起看看陕西东岭村、山西大寨村、江苏蒋巷村的改革发展的实践、成就及经验。

东岭， 从加工铺到中国企业500强



① 1965年，东岭村干部及第一次“社教”骨干代表合影



② 上世纪八十年代东岭的小手工业——东岭砂石厂



③ 上世纪八十年代东岭发展的小手工业

改革开放40年来，陕西省宝鸡市金台区东岭村在各级党委、政府的关心支持下，在村党组织书记李黑记的带领下，以一种逢山开路遇水架桥的精神，走出了一条独具东岭特色的道路。

近40年来，东岭村从一穷二白的贫困村到西部第一村，从不足万元的村办小企业黑白铁加工铺到年营收千亿的中国企业500强，发生了翻天覆地的变化。

村域经济：从农业个体到现代化企业集团

东岭村建村早期，多为农业个体经济。民国时期，由“叫劳”组织，引渭淤地、漫滩造田，集体经济萌芽产生。1949年新中国成立后，先后建立互助组、东岭初级社等村级经济组织。1955年，东岭村建立东峰初级合作社，村集体经济初步形成，建立人民公社后，实行“三级所有、队为基础”村集体经济得以发展，在十年动乱期间，受极左思潮影响，村集体经济发展缓慢，个别时期甚至出现倒退。

改革开放后，东岭村创办工商企业，村集体经济逐渐发展壮大，村里开办了联盟综合服务部，从事木材加工、黑白铁加工、汽车维修等业务，初期的年工业总产值仅为1.5万元；1982年，东岭村推行作业组承包责任制，改变了村集体经济以农业为主的格局；1988年东岭



↑ 新崛起的东岭集团总部大楼



⦿ 80年代东岭机械铆焊厂办公楼



⦿ 90年代东岭集团驻地



⦿ 2000—2013年东岭集团办公楼

带头人李黑记与村里签订东岭机械铆焊厂承包合同，企业迅速发展壮大。

1995年初，村办企业东岭机械铆焊厂的厂长李黑记当选为联盟村第六村民组组长，在上级党委政府支持下，试行“组企合一、以企带组”的管理模式，突破体制瓶颈，理顺村民组、企业关系，促进共同发展。

1996年，东岭机械铆焊厂改制为宝鸡东岭集团，但随着企业新一轮发展壮大，体制问题再次凸显。

1999年7月26日，经金台区政府批准，撤销陈仓镇联盟村第六村民组，设立陈仓镇东岭村。自此，东岭村形成“村企合一、以企带村、共同发展”的体制，东岭村、东岭集团实行“一套班子、两个机构”，集中统一管理，行政村、企业间相互掣肘的体制矛盾彻底解决，

走向共同发展之路。

2000年起，东岭集团进入有色金属采选冶炼、煤炭化工、房地产开发、国内外贸易等行业，实行多元化发展，企业由此迅速发展壮大，真正实现跨越式发展。目前集团已下辖有7家总公司、100余家子公司，成为一个以矿产资源、有色科技为依托，以现代物流为基础，以现代商业为延伸，金融投资与实体工业相互支撑的产业集团。

2017年，东岭集团收入过千亿元，成为陕西首个千亿民企，位列2018中国企业500强第152位，中国民营企业500强第35位。东岭村已成为名副其实的“西部第一村”，先后荣膺“全国文明村镇”“全国十佳小康村”“中国经济十强村”等称号。



东岭村民过大年

东岭村：和谐家园 文明乡风树新风

时光如水，岁月如梭。

改革开放40年，东岭人在思想观念、生活方式等方面也发生了巨大变化。

收入变化：从食不果腹到人均10万元

建村早期，村民在渭河滩上围滩造田、种植庄稼，因土地贫瘠、易遭水淹，收入微薄，难以维持温饱。灾荒之年，更有外出乞食者。建国初期，实行农业集体化，加之改良土壤、更新工具，农民收入增加。1958年，村民年人均分配115元，全部为农业收入。1966年7月，东岭村转为蔬菜专业生产队，生产附加值高于粮食生产，村民收入有所提高。改革开放后，村民逐步摆脱旧体制束缚，发展多种经营，收入多元化。1979年后，东岭村相继办起黑白铁加工、木材加工、车辆修理、商店、食堂等工商企业，村民逐步从农业生产转向企业生产经营。1996年8月，东岭集团成立，90%以上具有劳动能力的村民成为集团员工。随着集团规模扩大，吸纳了

更多的农村劳动力，村民收入也稳步增长。

2017年，东岭村村民每人分红3万元，人均收入10万元，户均资产300万元。2017年4月，210户村民中超过一半的家庭拥有了小轿车，其中多户拥有两辆轿车。

村规民约：规范行为准则

钱多了怎么花？一些富裕起来的村民走上牌桌，沾上赌瘾；还有人追求刺激，染上吸毒。此类教训在全国并不鲜见。可是在东岭，几十年来，却没有发生一起违法案件。

东岭的做法是利用《村规民约》规范村民的行为准则。比如，《村规民约》第一部分《建设和谐新东岭》，倡导村民爱党、爱国、爱集体、爱东岭，遵纪守法，争做维护集体利益和村民利益的好村民。不遵守村规民约，违反规章制度，将按有关规定批评教育甚至经济处罚。

东岭《村规民约》共分为“建设和谐新东岭”“福利及分配待遇”“村风民俗”“婚姻邻里”“附则”五章二十六条，从邻里关系、环境卫生、家庭和谐、婚丧嫁娶、再到宠物管理、家畜家禽饲养等各个环节对村民

行为进行了规范，一旦违反《村规民约》，都有相应的处罚措施。《村规民约》的内容看似细枝末节，但却对培养村民社会主义核心价值观有积极作用，在一定程度上，成为村民的道德指南。

移风易俗：倡导文明新风

为避免村民在婚丧嫁娶方面大操大办，东岭提出了“三个严禁”和“四个坚持”。严禁唱戏、严禁演歌舞、严禁叫管乐队。坚持不讲排场、坚持不摆阔气、坚持不互相攀比、坚持不举债办婚事。

东岭村还每年开展“十星级文明户”“身边好人”“好婆婆、好媳妇”评定活动，教育评定结果与经济利益挂钩。对村上出现的好人好事和考上大学的学生进行表彰，在全村形成了良好的风尚和氛围。东岭村的好媳妇、好婆婆、文明户等评选活动，得到了大伙的普遍赞同，也在全村引领了一股文明新风尚。

民主管理：构建和谐家园

村企合一，民主管理是关键。东岭村从独立设行政村、组建村企党政领导班子以来，一直实行的是“两块牌子，一套人马”，即东岭集团党委，又是东岭村党委，有两名党委委员专门负责村上的事务。按照党章、“村民选举法”规定，每三年召开一次党代会、村民代表大会，每次都严格按照相关法定程序进行。在党委会、村委会换届中，党员和村民的参与热情空前高涨，参与率达到95%以上。选举工作公开、公正，党政领导班子在党员、村民、员工中享有很高的威望。

在办理村级事务和公共事务方面，坚持民主决策、民主管理、民主监督。分别成立了由村民代表7人组成的议事会、监事会等组织机构。制定了村民自治章程，村规民约和村务事务管理规定。以村民代表大会为主要形式，拓宽村民参与村务管理渠道，讨论决策村上公共事务、公益事业、重大的事务以及关系村民切身利益的事情，使村民依法享有决策权、管理权和监督权。

同时实行村务公开，做到村情、发展规划、发展项目、干部报酬、村民收入分配、住宅分配、物业收费、评选先进、计划生育指标，奖罚事项等一律公开，设立



为金婚老人拍照



接受爱国主义教育



东岭人的幸福生活

公布栏，公之于众，使村各项社会事务真正做到公开程序化、规范化。

集团党委和董事会在企业的生产经营和社会事务中，同样实行了规范的民主管理和民主监督。企业的发展规划、计划，建设、投资、技改项目，干部任用和社会事务等重大决策、决定，都公开透明，体现了民主管理和监督。村

(东岭村供稿)



④ 大寨团结沟渡槽

大寨村：做好绿色发展大文章

1964年，毛主席发出了“农业学大寨”的号召，周总理高度概括了大寨精神，大寨成为全国农业战线上的一面红旗。改革开放以来，特别是党的十八大以来，大寨党支部不忘初心，坚持“以人民为中心”，认准“绿水青山就是金山银山”，走出了一条“扮靓虎头山，种好大寨田，擦亮大寨牌，建美大寨村”的绿色发展之路，成为继续引领全国农村改革发展的示范村。

狠抓生态建设，虎头山越办越“靓”。上世纪60年代的大寨荒山秃岭，满目荒凉。从那时起，大寨人就立下了“要在青石板上栽上树”的雄心壮志，持之以恒50年，一任接着一任干，一棵接着一棵栽，从生态防护林到干果经济林，从荒山造林到山水林田路综合治理，从村庄仅有一棵大柳树到以虎头山为轴心，方圆1.88平方公里的绿色大寨，硬是凭着一颗红心两只手，完成荒山造林1670亩，干果经济林230亩，森林覆盖率达到64.7%，虎头山上栽上了“摇钱树”。



④ 4A级景区牌子

狠抓有机旱作农业，“大寨田”越种越好。大寨作为山西有机旱作农业的示范区，科学种田的经验曾经在全国推广。改革开放以来，大寨不断推陈出新，使“大寨田”保持了昔日“海绵田”的风采。过去大寨是全国玉米、高粱、水稻试验区，从上世纪70年代至今，我们每年都拿出50亩试验田进行良种试验示范，并向全县推广优良品种，促进了粮食单产增长。大寨是实行秸秆还田最早的地方，从高温沤制秸秆还田到秸秆直接还田，不仅改善了土壤质量，而且为秸秆焚烧地区保护生态环境提供了“大寨模式”；大寨是农业机械化程度最高的地方，60年代犁耨耕地，锄头除草，70年代实现了半机械化耕作，80年代以后经过不间断农田整理，全部实现了机播机耕；大寨是农业水利化程度最高的地方，60年代担水抗旱，70年代部分梯田浇水灌溉，80年代以后，通过兴修水利，保足地下水，引来地上水，蓄住天上水，全部实现了节水灌溉，使有限的水资源得到充分利用；改革开放初期，大寨人除了留足自用粮都要卖掉余粮，现在延伸到农产品精深加工，发展绿色有机农业，大寨黄金饼、大寨核桃露等一批绿色食品成为走向全国的响亮品牌。2017年大寨经济总收入达到4.6亿元，农民人均纯收入达到2.2万元，“大寨田”变成了“聚宝盆”。

狠抓绿色旅游，大寨牌越擦越亮。栽上树不等于致了富，想要致富还得找门道。大寨积极探索“生态筑巢、文化搭台，旅游唱戏”发展模式，把生态优势化为经济优势，把品牌优势化为发展优势，把资源优势化为资本优势，推进生态、文化、旅游深度融合，实现了“田园变公园、农房变客房、劳动变体验”的华丽转身，实现了生态涵养、休闲观光、文化体验功能相融共生。栽下梧桐树，引来金凤凰，2017年大寨景区旅游人数突破50万人，旅游总收入突破7000万元，大寨集饭店、旅店、商店为一体的“农家乐”户均年收入8至10万元，绿水青山变成了金山银山。

狠抓环境整治，大寨村越建越美。大寨村坚持山青、水秀、村美“三位一体”，保护、建设、提升、改善“四措并举”，修补了具有“中国农村万里长城”美誉的石塔石坝；修复了具有厚重历史感的“大寨窑洞”；打造了具有红色文化底蕴的大寨展览馆、红旗广场等景观建筑；新建了独具大寨特色的“农民新村”别



当年闻名全国的大寨铁姑娘队



自力更生结硕果

墅楼房；建起了温馨舒适的老年人日间照料中心和小学初中教学楼；实现了配套完备的“两覆盖”“三集中”“四统一”功能提升；率先在全国农村实行老年人养老金制度，中小学生免学费制度及大学生奖学金制度；创新集体收入分配制度，弥补村民收入差距，实行共同富裕。如今大寨人“小有教，老有养，考有奖；吃水不用吊，运输不用挑；看病不出村，就业不出门”，幸福指数节节攀升。

40年波澜壮阔的农村改革，深刻改变了大寨，成就了大寨绿色发展“二次创业”。大寨40年来发生的大变化，主要得益于：

不断深化的农村改革，是推动大寨绿色发展的根本



① 大寨门楼

动力。改革开放以来，每一次农村改革的创新和完善，都不断推动大寨绿色发展实现新跨越。土地包产到户的农村改革，把农民从土地中解放出来，调动了农民的生产积极性。过去大寨人面朝黄土背朝天，起早搭黑加班干；现在大寨人放开手脚自由干，灵活经营赚大钱，绿色发展基础越来越厚。发展乡镇企业的农村改革，将农业和二产业融合起来，推动了大寨农业向二三产业转移，培育发展了生态旅游、农产品加工、大寨酒业等新兴产业，形成了以集体经济为主体的多元化经济体制。改革初期大寨500余口人，种着800亩地，守着一座小煤矿；上世纪90年代以来，改革不断深化，经济逐步发展。2017年大寨集体经济总收入比1990年翻了200倍，人均纯收入翻了30倍，绿色发展“红利”越来越多。建设社会主义新农村的农村改革，把农村和城市统筹起来，拉动了大寨新农村建设与并入县城规划建设的城乡融合发

展，使大寨旧貌换新颜。过去大寨人居住旧窑洞，出门自行车，脚踩泥泞路；现在大寨人家家住别墅，户户有汽车，处处是公园，过上了与城里人一样的生活，绿色发展环境越来越美。特别是党的十八大以来，以实施乡村振兴战略为重点的新一轮农村改革，激活农村新动能，为大寨绿色发展插上了腾飞的翅膀。按照习近平总书记新发展理念，组建了“大寨粮仓网”，发展了农村电商，互联网打通了大寨通向外面世界的“大动脉”；成立了“五征”农机专业合作社、花木专业合作社，让企业和农民联手合作，让农民入股分红。过去大寨人只会当农民，现在大寨人农民变股民，学会了在网上洽谈生意，推销农副产品，绿色发展步伐越来越快。

不断传承的大寨精神，是推动大寨绿色发展的根本支撑。大寨精神是老一辈大寨人留下的宝贵精神遗产，改革开放以来，大寨人不仅没有丢掉大寨精神，而且大



村民自编自演的文艺节目



大寨旅游服务中心



新建村民单元楼



虎头山标志石

力弘扬大寨精神，并不断赋予大寨精神以新的时代内涵。在40年改革发展中，大寨人提出了环境整治、产业发展、文明创建等10个方面1200余条决策建议；保持了农村治理40年零上访、零违纪、零犯罪、零案件的“四零”纪录，昂首挺进“全国民主法制示范村”；在继承中发展自力更生、艰苦奋斗精神，实现了40年绿色发展经济优势、发展优势、资本优势的“三大跨越”，昂首挺进“中国十大名村”；凭借爱国、爱集体的精神，做到了抗洪抢险、抗震救灾、扶贫济困等慈善公益事业样样冲在前面，昂首挺进“全国社会主义精神文明建设先进单位”。

不断创新的党建引领，是推动大寨绿色发展的根本保证。习近平总书记说过：“打铁还需自身硬”。改革开放以来，特别是党的十八大以来，大寨人不忘初心，发扬大寨老一辈共产党员的优良传统，按照习近平总书记强调的“把从严治党落实到每一个支部”要求，紧紧抓住支部建设这个“牛鼻子”，全面加强党建引领功能和支部战斗能力。在思想建设上，引导党员牢固树立“以人民为中心”的思想和“绿水青山就是金山银山”理念，在任何时候都不能动摇；在组织建设上，选拔懂经营、爱农村、爱农民的“优秀人才”充实到“两委”班子，让他们在农村这个“大熔炉”里磨练本领，施展才华；在作风建设上，要求每个党员联系5户农民，倾听群众呼声，解决实际困难，发挥好党联系人民群众的桥梁纽带作用；在廉政建设上，党支部主动扛起管党治党的主体责任，严格教育管理党员干部，实行党务、政务、村务、企务“四务”公开，确保公共权力在阳光下运行。在40年摸爬滚打的长征路上，正是有了党支部科学决策，一张蓝图绘到底，才实现了大寨从荒山秃岭的旧山村到山清水秀的“4A国家级景区”和首批“中国特色小镇”的世纪飞跃；正是有了党支部率先垂范，带领大寨人民竭诚尽智抓改革，凝心聚力谋发展，才换来了大寨从单一的种植业到一二三产融合发展的世纪跨越；正是有了党支部一身正气，紧紧依靠大寨人民，才创造了把一个经济社会全面进步的新大寨带入新时代的世纪辉煌。 **村**

(大寨村供稿)

江苏蒋巷村： 以经济建设为中心，全面发展创新业

1978年12月，中共中央召开了在我党历史上具有里程碑意义的十一届三中全会。全会决定全党、全国工作重心转移到经济建设上来。从此拉开了改革开放的历史大幕。我们蒋巷村党组织，在党中央一系列方针政策指引下，在改革开放的大潮中，团结全体村民、员工，不忘初心，勇于担当，奋勇拼搏，取得了翻天覆地的巨大变化和前所未有的丰硕成果。全体村民的生活水平和生活质量得到了根本性改善，幸福地享受着改革开放的胜利成果。

蒋巷村在十一届三中全会之前的十多年时间里，坚信“穷不会生根、富不是天生”的理念，下定了“天不能改、地一定要换”的决心，针对当时地势低洼，田地不平，乱坟荒滩，血吸虫肆虐，老百姓居住的是茅草房泥垛墙，生活在“小（夏）熟吃不到知了叫，大（秋）熟吃不到穿棉袄”的贫困境地。新上任的大队长常德盛（后任党组织书记至今52年），怀着“入党当干部是组织和群众给了我为人民服务的机会”的坚定信念，以身作则，发动党员骨干、组织带领群众，开始了水利开导，低圩改造，开河畅流，挖沟降渍，填河塞浜，根治病患。从治水改土，增肥改土入手，建设高产稳产吨粮田。在这段时间里，改革了种植模式（不种三熟粮，种好单季稻），创新耕作方法（免耕种麦种油菜），推广科学种田（选用优良品种、推行秸秆还田）。十多年艰苦奋斗换来了亩产超吨粮，单季水稻亩产超千斤、部分田块亩产达1300多斤高产量，实现了粮食产量质量双

提高，也较好地解决了村民温饱。人均收入位列全县前茅。上世纪80年代初，农业部刊文称赞蒋巷村“荒草洼飞出金凤凰”，蒋巷村受到江苏省人民政府嘉奖令。常德盛书记也获得了省劳动模范荣誉。

魅力蒋巷村



40年来，蒋巷村改革开放的实践，增强了党在群众中的向心力、凝聚力、领导力，实践了依法治村、村民自治等目标，促进了经济大发展，实现了乡村振兴新作为，推动了生态文明新进步。

改革开放促进思想大解放、经济大发展

改革开放以后，群众的劳动积极性调动起来，人的思想活跃解放，出现了农民办工业的新事物。

在全市大办社队工业影响下，村里统筹资金办起小土窑、小塑料、小压机、小五金、小泡沫等小作坊、小企业。经过几年运转，增强了村级实力，虽然赶不上邻村和先进单位，但也锻炼培养了一批领导、组织、技术、外协、营销等骨干力量。

为了改变“农业先进、工业短腿”的后进局面，在“引进一个能人可以致富一方百姓”的号召下，去上海寻找“能人”，不慎上当受骗，损失惨重。15个法院发来传票要打官司讨钱。在有关部门协助下，较好地协调

处理了债务问题。

没有被困难压垮，在常德盛书记亲自带领下，上南落北、走东闯西寻找新项目。功夫不负有心人，一则信息指引了方向，找到了轻质建材这个新产品。经省建材部门论证认定为填补省内空白的新项目。此时，适逢邓小平南巡讲话，我们乘着这股东风，加快步伐，并不断延伸发展了轻重钢结构为龙头的轻质建村系列产品，以年均递增40%的速度走上发展的快车道。1997年常盛集团被认定为省级乡镇企业集团，同年又跻身国家级乡镇企业集团行列。2003年还被农业部授予“全国诚信守法乡镇企业”称号。村级实力不断增强，位居市级百强前列，成了经济发展的后起之秀。跨入新世纪以后，常盛集团下属的企业不断推进结构调整，转型升级，在轻重钢结构工程的基础上，开发了风电、升降、无纺、机床设备和压力容器等产品的生产、加工。

随着种植结构调整，把流转到集体的土地中仍然偏低的600多亩地块，全面集中改造，建设起集经济、生态、社会效益于一体的生态种养园，发展种养结合的循





蒋巷村党委书记常德盛察看葡萄长势情况



当年水稻专家考察队



当年农业现场交流会

环经济。蒋巷村融合了农业生态化、工业园区化、服务社会化、乡村城镇化等建设成果，省以上110多项集体荣誉和常德盛书记个人声誉，以及多年来积累的人脉等优势资源，开发乡村旅游产业，生态园又先后开发建设林、果园、养殖场等立体农业、循环经济的示范区，投入建设了反映江南水乡农家人文习俗、生产生活的展示场馆、发展了军事拓展、水域活动、农耕实践、民宿餐

饮等服务行业，成了休闲游览的景区景点，成为了周边城市的后花园和休闲场所，也成为了乡村旅游的目的地。每年都会吸引30万人次的国内外游客来村观光游览、休闲度假。也有成千上万学生来村社会实践、万余员工拓展活动和各种会议入驻。也引起了国家领导的重视，中央、省市新闻媒体先后三次来村集中采访，宣传报道。

改革开放促进乡村振兴， 奋力建设新时代的鱼米之乡


随着乡村工业的发展，村级积累的增长，社会主义新农村建设列入“两委”工作议程。改革开放初期的新村巷建设是群众愿望、集体规划、先后排序，统一组织建材，统一安排工匠，统一调配小工，沿新开河两岸有序建成前路后河或前河后路以及房前菜园、宅后种果的宜居新家园。其间还发放卫生洁具和厨房用具，提前完成了改灶改厕工作，达到了江苏省卫生村目标要求。

1995年市人大组织论证、经市政府批准的蒋巷村《1995--2010年综合建设发展规划》，包括实施居住向社区集中、工业向园区集中、耕地向种田能手集中的乡村城镇化目标。还包含村级社会事业建设，医疗卫生、文化娱乐、体育健身、安全防范、社会保障等。从1998年开始分期实施，不断调整完善，到2005年基本建设成“四园一基地”（蒋巷生态园、常盛工业园、村民新家园、农民蔬菜园、千亩无公害优质粮油生产基地）的基本格局。随着乡村旅游的发展，又增加了为旅游服务的配套建设：宾馆、度假村、停车场以及星级厕所等。蒋巷村实施依法治村、以奖代罚的民主治理措施。持续开展“家庭读书竞赛活动”，整肃家规、家训，树立良

好家风，弘扬正能量。设立“蒋巷精神荣誉奖”和“自主创业先进个人”等等。现在，全村社会和谐稳定，村民安居乐业。

改革开放促进生态文明建设， 把牢“绿水青山就是金山银山”的金钥匙

改革开放以后，蒋巷村彻底改变过去“毛三草六”的荒芜景象，在村巷、田间、岸边有规划地植树绿化，并且于80年代中期，总结推出了绿化林网、生态平衡的理念。从此以后，蒋巷村十分珍惜和重视全村的生态建设。含泪关停化工厂，办起千头养牛场，以牛粪尿改良恢复了被污染的地块；拆除小土窑恢复耕地40多亩；拔掉3个锅炉烟囱；禁烧秸秆，全部还田；在上级业务部门指导下，建设起田面氮磷拦截工程，防止田面农药化肥残留污染水源。近十多年来，更加注重实施休耕轮作，储粮于地的措施，重视生态化种植向有机化种植推进，从重产量型向重质量型的转变，实践了农业供给侧结构调整。如今在蒋巷村，林网环绕的农田是田块成方、林木成行、沟渠成网、道路通畅。工厂建在公园里，居住就在绿荫间。家家通上天然气，户户用上自来水，建起生活污水联网处理厂，人人过着低碳生活。蒋巷人时刻把建设生态文明的重担压在肩上，把“绿水青山就是金山银山”的金钥匙握在手中，把一个碧水蓝天的环境留与子孙万代的信念刻在心上。

蒋巷村深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，贯彻落实习近平总书记视察江苏时讲话精神，以省委“两聚一高”要求，发扬团结拼搏、务实创新的蒋巷精神和艰苦奋斗、艰苦创业的传统作风，与时俱进，结合实际，创造性地贯彻落实党的方针政策，努力把蒋巷村建设成为“城里人羡慕、本村人舒服、外国人信服”的“强、富、美、高”的独具中国特色、水乡风貌、蒋巷特点的新时代的鱼米之乡和人间新天堂。 



 村容村貌

打赢脱贫攻坚战，重点在农村，关键在人才。河南省新县白沙关村党支部书记罗传周就是一位优秀的人才。在当地领导和父老乡亲们眼中，罗传周是个为人低调、性格坚毅、不尚空谈、干字当先的乡村振兴带头人。沐浴着改革开放的时代春风，他从一个普通农民工成长为民营企业家；他秉承着无私奉献的老区精神重返故里，带领乡亲们脚踏实地、埋头苦干，扎实推进脱贫攻坚、乡村振兴战略，在这片红色的土地上创造着美好幸福的新生活。

罗传周 红色初心赤子情

■文/赵丹丹



日前，在陕西省宝鸡市举行的第十八届全国“村长”论坛上，一位来自革命老区河南省新县陡山河乡的年轻农村基层干部被授予了“2018十大杰出村官”荣誉称号，他的名字叫罗传周。

罗传周这个名字对于很多人来说其实并不陌生，作为豫籍异地创业青年的杰出代表，他曾荣获全国劳动模范、辽宁省劳动模范，河南省模范团干部、大连市劳动模范、大连“十大年度经济人物”、新县“创业之星”等称号。从“创业之星”到“杰出村官”，是什么让罗传周收获了一个又一个成功，而在这其中他又经历了怎样的心路历程？

➤ 又见殷殷鱼水情

新县陡山河乡是罗传周的老家。

新县是闻名全国的“将军县”和“红军的故乡”，这个革命老区同时也是国家级贫困县。一个由罗传周投资建设的大型乡村休闲精品旅游项目，将让陡山河乡和当地群众的生活发生巨大变化。

在项目建设工地上，笔者见到了正陪同县政协和乡党委领导视察项目进展情况的罗传周。

“这个项目总投资2.2亿元，主要以漂流为主，去年10月动工，预计2019年夏初可以试营业。项目进展之所以这么顺利高效，主要得益于县乡村各级党委、政府和乡亲们的大力支持。县里专门成立了项目领导小组，由县委常委、纪委书记、监察委主任尹建平任政委，督促协调各部门为项目服好务，保证施工进度。县政府对其他项目也同样给予大力支持，出台优惠政策吸引我们返乡创业。”罗传周介绍说。

县政协领导告诉记者，新县地处大别山腹地，八山一水一分田，人均耕地面积只有几分。在很多年里新县一直是国家级的贫困县，年轻人大多离开家乡，外出谋生。县委、县政府近年来一直在探索具有新县特色的脱贫攻坚和乡村振兴之路：发展全域旅游，助力脱贫攻坚，推动乡村振兴，让农民不离开家乡，不离开土地，实现脱贫致富。发展全域旅游，需要先规划再建设。县里邀请专家学者来指导，一个村由一个专家牵头，一个团队负责，对其进行规划。“罗总他们投资建设的这个以漂流为主的旅游项目，就是其中的代表。整个项目从开始选址、规划设计等都是请专家和专业人员做的，项目建设也都是高标准，走在了周边省市类似项目前列，所以全县都在关注这个项目。项目建成以后，不仅将给

陡山河乡两个贫困村的群众带来脱贫致富的机会，更能带动周边旅游产业的发展。罗总是为家乡做了一件大好事！罗传周回村当书记这几年一直兢兢业业，深受父老乡亲的信任和爱戴，这个项目的建设过程就很好地体现了这一点。”

全域旅游让沉寂的大山沸腾了，“漂流项目”落地消息传来，村民纷纷奔走相告。施工队进驻工地的途中，这些走南闯北的施工人員还是大开了眼界——乡亲们不仅为他们提供了各种便利，而且像当年迎红军一样夹道欢迎，自发地给工地上的工作人员送水、送饭，嘘寒问暖……一位施工人員感慨地说：“这场面过去只在电影里看到过，老区不愧是老区，我们走过全国不少地方，还真没见过这么好的老乡……”

“这是咱们乡里的一件大喜事，有了这个项目，增添了老区的活力，能带动整个乡里发展，尤其是周边的几个村子。游客来了，咱们的农副产品有了销路，农家乐、特色小吃有了稳定客源，农民增收也就有了奔头。老百姓把这当成天大的好事，感觉生活更有盼头了，他们把施工队当客人、当亲人，谁家园子里的黄瓜、西红柿，还有房前屋后的水果熟了，就会摘上几筐子送到工地上，人家给钱还不要；天热了，请人家到家里乘个凉；天冷了，请人家到家里暖和暖和，处得像一家人。听说，老辈人就是这么对待红军的，这份情谊又回来啦！”乡党委负责人感叹道。

县乡两级领导临行前一再嘱咐罗传周，如果有困难一定要在第一时间告诉他们，他们会想尽一切办法协调解决。“我做这个项目，其实承载了很多东西，一开始只是想为家乡做点事情，后来感觉有股力量在推着你往前走。我们这里不仅有保存完好的古树老宅，青山绿水，更拥有发展红色旅游的特色人文资源，大别山干部学院就建在这里。如果不能充分利用好这些得天独厚的资源，不仅辜负了政府和父老乡亲，更对不起长眠在这块土地上的先烈们。”罗传周动情地说。

➤ 走出大山去创业

“七一”这天，白沙关村党支部会议室里气氛庄严凝重。

对白沙关村的党员群众而言，1929年7月1日是他们永远难忘的日子。当天，万余名当地农民挥舞着土铳、梭标、扁担等简陋武器，在红31师的配合下，向盘踞在此地的反动势力发起英勇顽强的进攻——这就是名垂青



鸟瞰白沙关村

史的“白沙关大暴动”。

89年后的今天，由罗传周等申请的白沙关遗址修复工程正在进行中。罗传周说，这样做的目的是为了更好地传承红色基因，让子孙后代永远牢记历史，永远跟党走。

辽宁省大连市，则是罗传周创业梦开始的地方。

1990年，年仅15岁的罗传周离开了家乡，他先是在建筑工地上打工，后来开始从事房屋拆除。正直勤奋的他，很快就赢得了老乡们的信任和尊重。2007年，32岁的罗传周创办了自己的公司。

2009年7月21日，罗传周在上级的支持下，组建了共青团河南省委、信阳市委驻大连团工委，并担任团工委书记。他出资购房建起“豫籍在连务工团员青年之家”和团工委网站，组织开展了发放帮扶救助联系卡、为玉树灾区同胞献爱心、帮助在连务工的豫籍农民工有序返乡等一系列大型公益活动。当得知有两名豫籍大学生因家庭困难面临失学的消息后，他又慷慨解囊。2014年，团工委被授予“全国红旗团委”荣誉称号。

事业有成的罗传周没有忘记自己的故乡，他不仅积极响应新县县委、县政府号召，先后为家乡扶贫帮困、捐资助学、敬老院建设、修路架桥等捐款300余万元，而且带头参与家乡建设，利用自己在城市积累的经验见识

和人脉关系，为村里的经济发展寻找出路，被乡亲们亲切地称为“不领工资的编外村干部”。

多年来，罗传周这个“编外村干部”，不仅不领工资，还要给村里的建设项目搭钱。为了村里的事情，他宁可放下自己的生意。这些都让乡亲们深受感动。

在陌生的城市打拼了20多年，罗传周帮助过很多人。而他也成了很多人的主心骨，“我们公司太多的员工都是跟罗总干了20年以上的，感觉真的离不开他。”罗传周的助理小刘说。

感觉离不开他的，还有白沙关村的父老乡亲。正因为如此，当罗传周在2014年正式当选为白沙关村党支部书记时，乡亲们无不拍手称快。而这天晚上，罗传周却彻夜未眠，他在思考脱贫的出路。

返乡打通脱贫路

经过认真的调查研究，罗传周根据白沙关村的实际情况提出，通过调整产业结构，改善营商环境等措施，推动村集体经济稳步发展。并牵头成立了白沙关村产业发展领导小组，村“两委”班子每位成员负责联系一个新型农村经济主体，帮助他们协调各部门手续办理、农

户土地流转等相关事宜，为产业健康发展营造良好环境。与此同时，在其带动和说服下，一大批早年外出打拼的优秀人才纷纷返乡创业，他们不仅带来了资金、项目，更带来了开放的新思维，为几近空白的村集体经济注入了新活力和新动能。接下来，罗传周打出了一张“绿+红+古”的旅游经济发展牌。

白沙关“绿色”生态观光资源丰富，“红色”革命旧址和“古色”关卡式古村落独具特色。2014年，这里被国家住建部等7部委命名为“中国传统古村落”。依托特色旅游资源，罗传周他们制定了以旅游为龙头的科学可行的综合产业发展规划，通过筹集整合各类资金，完善了交通、水利等基础设施，带领群众种植油牡丹、油茶，创办合作社，重点打造白沙关“一路一果一品味”的生态观光园。建设红枫、樱花、菊花等



河南驻辽宁团工委工作推进交流会

17条休闲观光路，新建基地观光路31.2公里，在路两旁种植适合本地气候环境的花草果木。

“让每个乡亲都能尽早脱贫致富”，这是罗传周上任时作出的承诺。村党支部制定出“一年脱贫、两年巩固、三年小康”的精准扶贫工作计划。罗传周带领“两委”成员深入贫困户走访调研，分析致贫原因，制定帮扶措施，落实帮扶责任，为每个贫困户确定一名帮扶责任人，一户一策。组织帮扶人宣传政策，因户施策，密切帮扶人与贫困户联系，提高帮扶工作知晓度、认同度和满意度；他们坚持农户自主脱贫为主的方式，纵深推进“五位一体”金融扶贫和“公司+合作社+贫困户”的帮扶模式，确保贫困户每年有稳定收益，保证脱贫路上“零风险”。这项精准扶贫工程现已初见成效。目前，白沙关村村民每年仅产业务工收入就达300余万元，年均增收5000元以上。

2017年，罗传周出资注册成立新县武占岭生态旅游服务有限公司，启动精品乡村旅游项目，助力脱贫攻坚。小刘告诉记者，“为把这个项目干好，干出色，罗总倾尽了全力，他经常坚守在工地上，和工人们同吃同住，晚上大家都休息了，他还在研究问题，这几乎成了一种生活常态。从去年10月份项目开建到现在，他基本上每天仅休息四五个小时，但却总是精神十足，感觉有种信念在支撑他……”

2018年8月，新县彻底摘掉了贫困县的帽子，成为河南省首个成功脱贫的国家级贫困县。而通过坚决打赢脱贫攻坚战，白沙关村这几年的发展变化同样有目共睹。如今，这座承载着红色血脉与自然美景的社会主义新农村正张开热情的怀抱，迎接四海宾朋、八方来客。村



罗传周荣获2018十大杰出村官称号



五村会议

对接国家发展战略 促进“五村合作”

■文/浙江省台州市方林村 刘国宁

自2008年9月由浙江花园村、航民村、滕头村、方林村和上海九星村组成的中国村企集团五村合作组织在浙江东阳花园村成立以来，到2018年9月，五村合作已经走过了整整10年。10年后的今天，五村合作组织再次坐在一起，共商五村合作发展事宜，并就推进五村合作组织拓展工作的全面开展，助力全国各区域五村合作适应新时代，打开新局面，作了进一步的探讨。

五村合作成员负责人共同回顾10年的发展经历。首先，肯定了杭州西溪五村园的建设成效，五村合作总部基地的落成，合作组织有了自己的家。其次，大家认为，五村合作已走过的10年，是乘改革开放航船，紧密协作，善抓机遇，乘势而上，开创新局面的10年；是围绕“乡村振兴”目标，主动担当，既为五村合作求实效，更为农村发展作贡献的10年；更是立足新时代，找准新坐标，干出新业绩，携手奔小康、共筑中国梦的10年。第三，五村合作组织经历的10年，是边实践、边探索、边总结、边发展的10年，是共同振兴农村经济发展战略的10年。10年成就来之不易：一是搭建了平台、增进了友谊。10年来，五村都能积极做好各项合作与发展的事宜，通过商讨项目，实地调研，综合各种信息资源，全力打造合作平台；开展了多

项实质性的研究与探讨，各项工作从单项合作走向多项合作，取得了阶段性效果。五村每年两次会议，加深了相互之间的了解，增进了友谊。二是优势互补、合作共赢。10年来，每年轮值主席都尽心尽力地做好工作，特别是朱重庆书记为五村集团的项目立项建设、投资、资本运作等付出了大量心血，取得了明显效果。尤其是杭州西溪湿地五村大楼的建设，以及参股了农行上市股份和一些新项目考察与实施。10年来，五村合作为新时期村域经济的发展提供了合作发展的新路径和实践经验。通过创建合作平台、资源共享平台、互动交流平台，来推动村级信息与管理人才队伍建设和乡村经济与文化产业发展。通过抓项目建设，增强经济发展后劲；借力生态资源，挖掘文化旅游潜力，实现协同联动发展。三是承担社会责任，加快乡村振兴。我们五村合作的影响力扩大，带动了全国村庄合作的新形式。五村都有雄厚的资金实力，充分整合资源，发挥了资金、人才、管理等优势。“五村合作组织”承担了更多的社会责任，社会各界的认可度更高了。五村强化使命担当，最大限度地释放改革红利，提升村民幸福感、获得感，实现便民利民。继续坚持绿色发展、拓宽战略视野、强化使命担当，以更高标准、更高质量、更高效率走好乡村振兴

兴之路。四是因势利导，引领新农村新一轮繁荣发展。继续坚持党建引领，推动基层党建阵地建设，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用，提升基层党建工作水平；优化服务功能，深化推进“最多跑一次”改革；以一二三产融合发展为目标，立足现有工业企业优势，高品位、高标准实现产业兴旺；推动乡村“德治、自治、法治”三治结合，走好乡村善治之路；从而引领新时期新农村新一轮的发展。五是带动示范，扩大影响。五村合作的影响力扩大，带动了全国村庄合作的新形式，并取得了新成效。如婺源五村、川西五村、闽西五村、中原五村和台州五村等。

大家一致认为，作为中国首个、也是最早成立的跨区域村级企业集团的合作组织，经历了探索、示范和带动的发展过程，经历了互动交流、探讨学习、调研论证的过程。但作为全国最早成立的五村合作组织，仍需要总结经验、特色，要进一步调整好思路、抓好经营团队，共同把五村合作好，把共同的事业做好，把项目经营好。

作为上年度轮值主席，方中华书记作了过去一年的工作报告。他认为，五村秉承“合作、创新、发展、共赢”的宗旨，取得了一定的成绩：一是五村总部的建设顺利完成，扎实推进了平台建设；二是投资拍摄了电影《大陈岛誓言》，学习发扬大陈岛“艰苦创业、奋发图强、无私奉献、开拓创新”的垦荒精神，诠释“不忘初心，牢记使命”的时代主题；三是走出国门拓展发展空间；四是开展了湖北省恩施利川市等项目考察。

会议主席邵钦祥书记和五村领导人一起探讨了未来五



· 中国五村园——“我们五村的家”

中国五村集团总部——五村联合控股公司位于杭州5A级景区西溪湿地北侧，总用地面积29.85亩，总建筑面积为53576平方米，绿地率35%。项目布局以合院格局为主，高低错落、由低到高的布局，北侧布置一幢六层高的五星级宾馆，东西两侧建筑以水系连接，8幢单体建筑布局既成组团又互为独立，且高低错落，形成优美的天际线，景观线。成为一组集综合办公楼、独栋办公合院、宾馆及地下停车场为一体的商务、度假中心。

村发展方向：一是五村项目部要紧紧围绕贯彻落实“乡村振兴”战略，深入推进现有考察项目，并积极开展新项目拓展，同时，做好帮扶弱村项目工作，争当“乡村振兴”的排头兵。二是五村合作的经营管理团队要进一步提升专业管理水平和能力。三是认真总结五村合作10年来的工作、成效和经验，进一步加强宣传，增强五村品牌效应，形成“银行跟着五村走，项目向着五村转”的局面。

会上，五村集团董事长、航民村党委书记朱重庆介绍了中国五村园项目近况及五村总部办公大楼的装修和出租情况，并对五村近期重点调研项目进行了介绍。

五村合作成员单位九星村老书记、上海九星集团董事长吴恩福，九星村党委书记吴钢，滕头村党委书记傅平均等分别介绍了本村发展现状及近期项目拓展情况，并对五村投资与考察项目进行了可行性分析。五村项目组针对拟投资的项目进行介绍与展示。五村合作秘书长、中国村社发展促进会秘书长杨秋生主持会议，她表示合作为未来中国农村发展的大趋势，五村合作组织为中国农村的发展提供了先进经验，起到了表率作用。她结合当前国内外经济形势，对五村未来的发展提供了建设性意见。

会上，方林村和花园村举行了五村合作组织轮值旗帜交接仪式并互赠了礼品。五村合作新一年度将由花园村轮值。**村**



① 五村合作会旗交接

走近张家港

张家港市，第十九届全国“村长”论坛举办地；永联村，第十九届全国“村长”论坛承办村。

张家港市位于长江下游南岸，是江苏省苏州市所管辖的县级市，是沿海和长江两大经济开发带交汇处的新兴港口工业城市。市域总面积999平方公里，其中陆域777平方公里，总人口163万，其中户籍人口93万。具体可用四句话来描述张家港：

年轻的建制，古老的土地。张家港历史上曾经分治于常熟、江阴，1962年从两县各划出部分地区合并成立沙洲县，1986年撤县建市，并以境内天然良港—张家港命名。张家港虽然建制仅56年、建市仅32年，但沿江成陆时间已有万年之久，经考证，东山村遗址距今有8000年历史，比太湖流域河姆渡遗址还早1000年，被称为2010年“全国十大考古新发现”，市内共发现10多处新石器时期古文化遗址。

厚重的人文，鲜明的特质。张家港是全国唯一的“中国吴歌之乡”，河阳山歌被列为国家级非物质文化遗产。黄泗浦是鉴真东渡的成功启航地。张家港自古崇文尚教、人才辈出，有苏州地区第一个状元陆器，走出了张光斗、钱人元等7名中科院院士。“团结拼搏、负重奋进、



④ 大美永联



④ 永联小镇鸟瞰



④ 永联村花园式工厂



张家港市貌

自加压力、敢于争先”的张家港精神被列为苏州“三大法宝”之一。多年以来，张家港市始终坚持物质文明和精神文明“两手抓两手硬两促进”，于1995年、2017年两次承办全国精神文明工作现场会，去年成功实现了全国文明城市“五连冠”，并囊括文明镇、村、单位等7项荣誉，开创了县级市在单届评比中实现文明奖项“大满贯”的先河，先后获得全国首个联合国人居奖、首届“中国生态文明奖”等200多项国家级以上荣誉称号。

发达的产业，雄厚的实力。从1994年至今，张家港综合实力一直位居全国百强县（市）前三甲。2017年，地区生产总值达2606亿元；公共财政预算收入达210亿元。2018年上半年，地区生产总值1372.7亿元、增长6.8%；公共财政预算收入122.6亿元、增长17.3%。以全国万分之一的土地面积，创造了近千分之四的GDP和千分之一的公共财政预算收入。共自主培育和引进世界500强企业56家，拥有入库税收超10亿元企业4家，超5000万元企业95家。特别是，总投资1800亿元的康得新“两园一城”和总投资105亿元的长城宝马“光束汽车”等旗舰型项目的落地推进，为张家港发展积蓄了后劲、增添了动能。

均衡的服务，普惠的民生。全市城镇居民人均可支配

收入5.92万元，农村居民人均可支配收入3.02万元，是国内收入差距最小的地区之一，人均GDP3.28万美元，超过了亚洲四小龙中的韩国和台湾地区。稳定性收入超千万村共有39个，拥有全省最大的强村群体。建成首批全国义务教育发展基本均衡县（市）和全国基础教育先进市。

张家港永联村，是一片年轻的土地，1970年在长江边上围垦建村，起初只有700多人、800亩地。由于地势低洼，十涝九灾，一直是全县最小、最穷的村庄。1978年，上级党委派吴栋材同志到永联村，任第七任工作组组长、第五任党组织书记，同时借助改革开放的东风，给永联村带来了生机和活力。今天的永联村，土地面积12平方公里，户籍人口1.1万多人，已经实现了“四个99%”：99%的耕地实行了集约化、规模化、市场化经营管理，99%的劳动力实现了就地就业，99%的村民享受到了城镇居民的生活条件，99%的村民享受到比城镇居民更加优越的福利和保障。此外，永联村连续五届获评“全国文明村”，并获得“全国民主法治示范村”“国家级生态村”等众多荣誉；2010年上海世博会和2015年米兰世博会，两次作为中国农村城镇化的成功案例，向全世界展示风采。2017年，全村实现销售收入403亿元、利税78亿元，村集体可用财力1.56亿元。[1]